

## Editor's Note

*First of all we want to show our appreciation to our contributors which have waited patiently. This issue presents three diverse business articles, the first one related to information systems, the second one with employee behavior and the third one with investments.*

*José Gerardo Martínez-Martínez in his article "Use of Alternative Decision Support System in Vendor Selection Decisions" presents an alternative decision support system, which he termed VIG for Visual Goal Programming. He presents an overview of the supplier selection process while stressing the importance of an effective supplier selection as integral part of the supply chain management. He presents an array of problems related to the application of conventional practices in the supplier selection process. Finally presents us with the VIG alternative, its limitations and benefits. Professor Martínez-Martínez is an Associate Professor of Computer Sciences at the Bayamón Campus of the University of Puerto Rico.*

*The second article by Axel A. Santiago, "Why Employees Do Not Follow Procedures" presents an explanation why employees don't follow instructions within various settings where they work. Santiago points out how the enterprise operates under the assumption that employees will follow the established rules and procedures. However, when human factors aren't taken into account, errors and violations made by employees can put at risk the entire operation. Axel Santiago is a Professional Mechanical Engineer working with a global pharmaceutical corporation in charge of safety.*

*In our final article Professor Juma'h discusses offshoring as a global strategy to concentrate on core business and efficiencies improvement of Multinational Corporations.*

*Luis A. Otero González  
Editor*

## Nota Editorial

*Primero que nada deseamos darle nuestro aprecio por la espera paciente a los que contribuyeron para que este ejemplar sea una realidad. En este ejemplar presentamos tres artículos, el primero relacionado con los sistemas de información, el segundo con el comportamiento de empleador y el último con inversiones.*

*José Gerardo Martínez-Martínez en su artículo nos presenta un método sobre la toma de decisiones utilizando un sistema alterno de apoyo en la toma de decisiones, que el autor denota como VIG o Visual Goal Programming. Este nos presenta un panorama de la complejidad en la selección de suplidores dentro de la cadena de suministros mientras recalca la importancia de una selección efectiva de los suplidores como parte integral de la cadena de suministros. Nos presenta una gama de problemas relacionados con la aplicación de prácticas convencionales en proceso de selección de suplidores. Finalmente nos presenta la alternativa VIG, sus limitaciones y beneficios. El profesor Martínez-Martínez se desempeña como profesor de Ciencias de Computadoras en el Recinto de Bayamón de la Universidad de Puerto Rico.*

*El segundo artículo por Axel Santiago nos presenta una explicación de porque los empleados no siguen instrucciones, en las diferentes dependencias donde se desempeñan en la empresa. Este destaca como la empresa opera bajo presunciones que los empleados seguirán las reglas y procedimientos establecidos. Sin embargo, cuando no se toman en consideración los factores humanos ocurren errores y violaciones que pueden poner en riesgo toda la operación. Axel Santiago se desempeña como ingeniero mecánico profesional a cargo de la seguridad de una empresa farmacéutica global.*

*El artículo final por el profesor Juma'h trata sobre "offshoring" como una estrategia global para concentrarse en la médula empresarial y mejoramiento en la eficiencia de las empresas multinacionales.*

*Luis A. Otero González  
Editor*