

## **CATÁLOGO Y ANÁLISIS PRELIMINAR DE TEMAS DE INVESTIGACIÓN EN LAS REVISTAS EN LÍNEA**

Por

Roseanne Martínez  
Desiree Román  
Marianne Stella

Escuela de Economía  
Recinto Metropolitano  
Universidad Interamericana de Puerto Rico  
San Juan Puerto Rico  
Derecho Comercial Internacional

### **Objetivos del Estudio**

Este estudio está basado en varios objetivos: 1) Identificar las publicaciones generadas por las principales universidades en Puerto Rico que traten sobre temas empresariales, 2) Recopilar los artículos académicos publicados por estas universidades vía internet, 3) Redactar un resumen de los artículos encontrados y clasificar los mismos según el tema pertinente, 4) Generar un catálogo preliminar que organice los artículos según el tema del mismo para así facilitar el proceso de recopilación de información en investigaciones futuras, 5) Discutir datos estadísticos sobre el género y origen de los autores de los mencionados artículos clasificándolos como masculino o femenino; extranjero o puertorriqueño.

## Proceso Investigativo

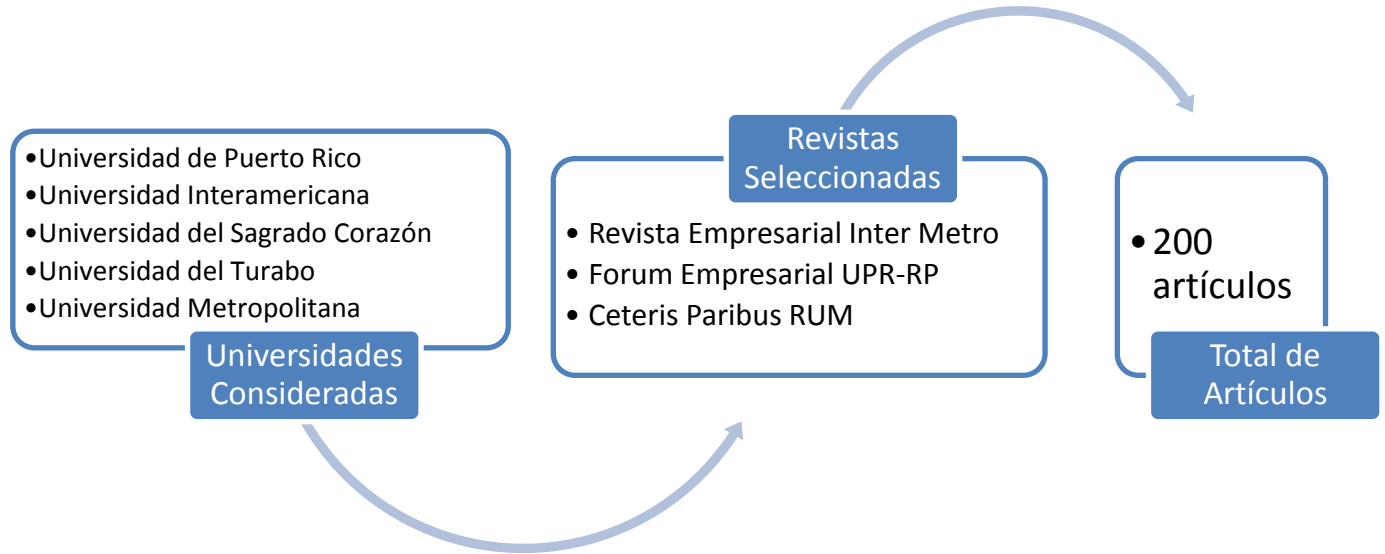


Diagrama 1

Tal como se ilustra en el Diagrama 1, para esta investigación se identificaron las principales universidades en Puerto Rico que tuvieran publicaciones de artículos académicos sobre temas de ciencias económicas y administrativas o empresariales. Entre ellas se consideraron la Universidad de Puerto Rico (Recintos de Río Piedras, Bayamón, Cayey y Mayagüez), la Universidad Interamericana (Recinto Metropolitano, Aguadilla y Bayamón), Universidad del Sagrado Corazón, Universidad del Turabo y Universidad Metropolitana.

Luego se seleccionaron tres de las revistas más importantes dentro de las publicaciones académicas generadas en Puerto Rico, Revista Empresarial de la Inter Metro, Forum Empresarial de la Universidad de Puerto Rico en Río Piedras y Ceteris Paribus del Recinto Universitario de Mayagüez.

Finalmente se obtuvieron 200 artículos que se encuentran resumidos a continuación.

## Artículos por Revistas

## **REVISTA EMPRESARIAL INTER METRO**

### **Volumen 1, Número 1**

- A model to estimate the dynamic inverse for the Puerto Rican economy.

*Resumen:* La falta de información en relación a los requerimientos de capital en cada sector industrial en Puerto Rico ha impedido el desarrollo de modelos dinámicos para la economía de Puerto Rico. Es por ello que el autor presenta en este estudio un modelo dinámico de “input-output” basado en el modelo de dinamismo inverso de Leontief’s. Este Nuevo modelo generado es considerado un avance tanto teórico como empírico dado a la conceptualización e implementación del ‘dynamic inverse’.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Research and International business.

*Resumen:* En este artículo se dirigen los problemas de relevancia investigativa diferenciando la investigación de recogido de información o ‘intelligence gathering’ presentando un acercamiento clásico para desarrollar criterios que faciliten seleccionar temas de investigación. Para ello habría que indicar la importancia de validez en la investigación y sus limitaciones. Tomando como ejemplo además el paradigma ecléctico como ejemplo de investigación en el campo de el comercio internacional.

*Tema: Investigación*

- Frigidaire’s disruption free production: a case study.

*Resumen:* Este estudio trabaja la implementación de la producción libre de interrupción o “disruption free production (DFP)” como parte de un esfuerzo de continuos mejoramientos en una planta Frigidaire’s en Greenville. En el pasado el método de DFP ha sido exitosos en aumentar la eficiencia con poco o ningún capital en la planta de Anderson. El estudio sirve como

vehículo para discutir los elementos del DFP, la pérdida generada por no implementarlo y los aspectos prácticos de implementar el DFP.

*Tema: Producción*

- Race avoidance in a direct marketing operation.

*Resumen:* Esta investigación presenta como la teoría de racismo adverso aplica en una conducta observada de evitación de raza en el mercadeo directo. La teoría del racismo adverso ha sido utilizada para explicar el comportamiento racista en un contexto psicológico usado en este caso en un contexto de negocios. Se diferencia del racismo tradicional por ser más complejo con expresiones y actitudes ambivalentes.

*Tema: Mercadeo*

- Las organizaciones religiosas protestantes de asistencia benéfica-social en Puerto Rico en el contexto de mercado global contemporáneo de bienes simbólicos-reales: en pos de la “confianza”.

*Resumen:* En una sociedad pluralista con la libertad de elegir sus religiones de acuerdo a su propio criterio, las religiones deben competir en un mercado de “bienes simbólicos de salvación” En el mismo se estudia la variable de la “confianza” y se profundiza sobre las organizaciones religiosas de Puerto Rico y su labor de asistencia benéfica y social.

*Tema: Sistemas de mercado*

- El re examen del campo de la administración de los recursos humanos.

*Resumen:* Se sugiere una alternativa para examinar la labor y ejecución de los recursos humanos respondiendo al cambio de importancia que se le da en la empresa, muchas compañías han reducido el personal de Recursos Humanos y al mismo tiempo se les demanda mas. El autor genera una serie de análisis y recomendaciones que lo llevan a concluir que existe una necesidad de re examinar los currículos universitarios en este campo al igual que en la práctica profesional.

*Tema: Recursos Humanos*

## Volumen II Número 1

- Puerto Rico and the economic future: outsourcer or outsource.

*Resumen:* En el país existen actualmente dos tipos de crisis, una a corto plazo y otra a largo plazo. La crisis de corto plazo hace referencia al déficit gubernamental mientras que la crisis a largo plazo dialoga el cambio de traer una economía de una impresionante tasa de crecimiento en los años 50 y los 70 a un estado en el cual la economía puertorriqueña cae cada vez más atrás de la estadounidense. El autor pasa a desarrollar estrategias sugeridas para resolver las crisis mencionadas y finalmente argumenta que hay maneras efectivas para manejar las crisis económicas pero no se trata de un camino fácil y sin sacrificios.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Culture as a possible factor affecting the productivity of Hispanic employees working under the supervision of non-Hispanic American managers.

*Resumen:* La diversidad cultural en una empresa tiene la capacidad de aumentar la productividad de la misma partiendo de la premisa de que una misma situación puede ser abordada con distintas perspectivas y líneas de pensamiento. Sin embargo esta misma diversidad tiene el potencial de generar conflictos sea por factores de tolerancia, problemas de comunicación entre otros. Este estudio analiza particularmente la diferencia entre los estadounidenses y los puertorriqueños. Se enfoca en errores ocasionados tanto en compañías locales como multinacionales.

*Tema: Gerencia*

- Cambio en los niveles de productividad por sector industrial en la economía de Puerto Rico.

*Resumen:* El propósito de este trabajo ha sido el de medir las tendencias en la productividad por sector industrial. Los sectores escogidos fueron los de agricultura, construcción, manufactura y servicio. Las variables usadas para medir la productividad fueron las de producto bruto interno, empleo y horas. Los resultados del análisis no fueron del todo muy halagadores. Se encontró que prácticamente casi todos los sectores de la economía de Puerto Rico han experimentado lentas tasas de crecimiento en la productividad, e inclusive tasas de cambio negativas. La única excepción fueron algunas industrias manufactureras tales como productos químicos (este sector impulsado por la industria farmacéutica), la industria de maquinaria eléctrica y no eléctrica e instrumentos profesionales y científicos. En resumen que la economía de Puerto Rico está montada sobre pilares altamente inestable tales como la ayuda federal y la inversión externa. Quizás la conclusión más importante de este trabajo es el cuadro de alta ineficiencia que presenta nuestra economía y la necesidad urgente de convertir la misma en una que sea razonablemente competitiva para poder enfrentar los retos que se presentan las tendencias globalizantes actuales.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Empirical and realistic approach of research.

*Resumen:* Este artículo presenta las perspectivas ante el acercamiento de positivismo lógico (logical positivism approach) y el acercamiento realista (realistic approach) cuando se realiza una investigación de ciencias sociales en general o de negocios en particular. El positivismo lógico ha influenciado este campo de investigación particularmente con el “model building”. Su supuesto principal se preocupa por la observación y el principio de verificación mientras que el enfoque realista conceptualiza la idea de la teoría como rol principal.

*Tema: Investigación*

- Un análisis del proyecto de reforma contributiva.

*Resumen:* Este análisis se basa en un estudio realizado ante los problemas conceptuales relacionados a la reforma contributiva comparando la carga impositiva de una serie de países y de Puerto Rico. En términos generales los impuestos al consumo en Puerto Rico representan una

proporción mucho menor a la mayoría de los países desarrollados. En el mismo se analizan los factores que aumentan el ingreso fiscal así como los que los disminuye.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

## **Volumen II Número 2**

- A technology use in higher education and faculty development.

*Resumen:* Existe una necesidad crítica de adiestrar profesores sobre cómo integrar la tecnología en su enseñanza. Este artículo presenta el potencial de la tecnología para apoyar la educación de los maestros. Los problemas que surgen cuando la tecnología es utilizada como un componente para mejorar el aprendizaje del estudiante por parte de los maestros se describen en esta discusión. La revisión se centra en tres factores que impactan la calidad y el carácter del uso de los participantes de la tecnología: las cuestiones del acceso, la formación, y contexto. Además, se ofrecen sugerencias sobre la implementación exitosa de la tecnología en los programas de formación del profesorado, especialmente en gestión de la ciencia después de examinar algunas preocupaciones pedagógicas en la educación de negocios.

*Tema: Tecnología*

- The development of entrepreneurial networks in Puerto Rico: A global perspective.

*Resumen:* Este es una sinopsis de un estudio el cual está enfocado en asuntos de estructura de mercado y el desarrollo de redes empresariales en Puerto Rico y su impacto en el desarrollo económico y la globalización. El empresarismo provee la oportunidad de crear enlaces que promuevan el desarrollo económico, disminuyen la dependencia, y promueven el crecimiento. Los Conglomerados o “clusters” como modelo de organización industrial, demuestra como las redes empresariales son excelentes en entornos que requieren adaptarse rápidamente y creativamente al cambio. Esta investigación describe la estructura actual del mercado en Puerto

Rico e identifica empresas que han logrado servir de puente entre el mercado domestico y el mercado global.

*Tema: Empresarial*

- Corporate Valuation: a literature review.

*Resumen:* Este artículo analiza las formas y métodos de valoración de empresas que incluyen el modelo de flujo de efectivo descontado (discounted cash flow model) , el Capital Asset Pricing Model (CAPM) y modelos de precios de arbitraje (APM), el acelerador de ventas y modelos de flujo de efectivo de la inversión así como medidas de rendimiento con base económica, tales como la renta económica y el exceso de valor de mercado. Parece que se necesitan más métodos innovadores para detectar cambios en la situación financiera de las empresas. Además, experiencias de los gerentes financieros son esenciales para que las empresas puedan competir en un mundo caracterizado por un constante cambio.

*Tema: Economía*

- Estimate for multipliers for the Puerto Rican economy.

*Resumen:* Las repercusiones en el cambio de nivel de los gastos en la producción total, los ingresos y el empleo pueden ser estimados a través del concepto del multiplicador. Los objetivos de este estudio son demostrar como multiplicadores alternos pueden ser derivados y a su vez estimar algunos de estos indicadores.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Determinantes del liderazgo en la organización.

*Resumen:* Los líderes en las organizaciones tienen un papel fundamental en el éxito o fracaso de las mismas. En este artículo se abunda sobre que es un líder, sus características, teorías de liderazgo y los supuestos del liderazgo. Una vez realizada esta parte de la investigación se pasa a explicar un poco las bases de los determinantes del liderazgo en la organización. Los



determinantes del liderato en la organización son basados en las contingencias que ocurren y las necesidades que las organizaciones tienen. Dado el hecho que las necesidades cambian, no podemos identificar unos determinantes en específico de las organizaciones, tenemos que entender que estas dependen de las realidades, ideas y convicciones que tengan los miembros de las organizaciones.

*Tema: Liderazgo*

### **Volumen III Número 1**

- Click Fraud; is it the Achilles Heel of Online Advertising?

*Resumen:* Las comunicaciones de mercadeo y el mercadeo en línea es una herramienta sumamente útil en la que las compañías invierten mucho dinero. El autor reseña que la mayor ventaja de esta herramienta es el “targeted advertising” mientras que sus mayores desventajas son la relación del costo/beneficio, la falta de un mecanismo que mida la efectividad del mismo y la disponibilidad de buenos lugares donde colocar los anuncios. El problema estudiado es el “click fraud” en donde una parte contrata a terceras partes para fraudulentamente presionar clic al anuncio del competidor haciendo así que este pague más por su anuncio basado en el mecanismo de “pay per click”. El autor entonces procede a generar una posible solución a dicho problema.

*Tema: Mercadeo*

- El acoso moral (laboral) en el trabajo: consciencia y desarrollo en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo se enfoca en estudiar el concepto de “mobbing” en el campo laboral como un tipo de acoso psicológico o moral que trastoca o violenta la cultura organizacional permitiendo al acosador intimidar, opacar, reducir, consumir mentalmente, entre otras cosas a la víctima hasta el punto de sacarla de la organización. Menciona tres líneas de pensamientos que

definen el problema y finalmente estudia ciertas teorías que permite enfocar el estudio hacia Puerto Rico.

*Tema: Recursos Humanos*

- El concepto de interdependencia económica en el marco de la Teoría de Insumo-Producto.

*Resumen:* El objetivo principal de este corto artículo es el de ofrecer un breve recuento histórico del concepto de interdependencia económica usando como marco de referencia el sistema de contabilidad y modelo de Insumo-Producto.

*Tema: Economía*

- Lot History Record Streamline: A Case Study.

*Resumen:* Este estudio de caso detalla una mejora de los procesos realizados en las instalaciones de la Farmacéutica XYZ en Puerto Rico guiada por el uso de las herramientas de “Lean y Six Sigma” tales como DMAIC (Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar). El estudio de caso presenta cada aplicación en fase del DMAIC con el fin de reducir la cantidad de entradas manuales y el papeleo en una línea de fabricación particular. Por razones de confidencialidad, el nombre real de la empresa, líneas de producción y de los productos no fueron identificados en profundidad de detalle.

*Tema: Operacional*

## **Volumen III Número 2**

- Use of an alternative decision support system in vendor selection decisions.

*Resumen:* En este artículo se propone un sistema de soporte de decisión alternativo, denominado Visual Interactive Goal Programming (VIG). Una visión general de la complejidad y la importancia del problema en la selección de proveedores dentro del contexto más amplio de la logística y la gestión de la cadena de suministro. En segundo lugar, se discuten los problemas que están relacionados con la aplicación de las soluciones convencionales a selección de proveedores que incluye la programación de metas. En tercer lugar, VIG se presenta como una alternativa acercarse para remediar estos problemas. Finalmente se discuten las ventajas y limitaciones de la VIG.

*Tema: Operacional*

- Why employees do not follow procedures?

*Resumen:* Muchas organizaciones dedican esfuerzos considerables en diseñar sistemas de gestión fiables en un intento de reducir la variabilidad en la producción y mejorar el potencial de calidad superior, la seguridad y la productividad. Estos sistemas operan bajo el supuesto de que los empleados seguirán las normas y procedimientos establecidos. Sin embargo cuando los factores humanos no se consideran en el sistema, errores y violaciones hechas por los empleados pueden poner todo el sistema de gestión de riesgo. Hay muchos factores que intervienen en la razón de por qué los empleados no siguen los procedimientos establecidos. Estos factores pueden ser muy complejos e implican la organización, la gestión, la motivación, el diseño del trabajo, el equipo y las consideraciones ambientales, entre otros. En este trabajo se evalúan estos factores y el entorno subyacente que promueve violaciones de procedimiento, a través de la revisión de publicaciones y estudios anteriores sobre el error humano. Al tener en cuenta estos factores, se pueden adoptar medidas para la prevención y minimización de los errores humanos durante la ejecución de los procedimientos operativos.

*Tema: Recursos Humanos*

- Off shoring and foreign direct investment.

*Resumen:* Discute la externalización en el extranjero (offshoring) como una estrategia global de concentrarse en su negocio principal y mejorar la eficiencia de las empresas multinacionales. También se discuten las implicaciones de deslocalización de las inversiones extranjeras directas. El 'offshoring' contribuye a un mayor dinamismo e intensidad en los servicios profesionales como una nueva característica de la economía mundial.

*Tema: Economía*

#### **Volumen IV Número 1**

- "The Age Of Turbulence" de Alan Greenspan: Una Revisión Crítica.

*Resumen:* Descripción y análisis sobre la obra "The Age Of Turbulence" de Alan Greenspan. Se comenta sobre la vida personal del autor y su desarrollo profesional como economista. De igual modo, se profundiza ante el contenido de la publicación, el cual se centraliza la evolución de la política fiscal estadounidense durante la primera década del siglo XXI. A través de una breve descripción de los capítulos del libro, se resaltan las críticas del escritor sobre los principios republicanos implementados y el continuo aumento en el déficit del país durante la presidencia de George W. Bush. Se incluyen las repercusiones socioeconómicas que efectuó para el país al igual que el daño ocasionado a nivel macroeconómico.

*Tema: Economía*

- Industrial Intelligence and Dynamic Factor Fit Analysis: A Private Sector Led Industrial Policy Framework.

*Resumen:* El artículo expone un análisis sobre el concepto de la Política Industrial dentro de un contexto socio-económico. Se lleva a cabo una evaluación sobre los factores de las capacidades de producción y la asignación de los recursos a través de modelo más objetivo y efectivo (referido como la inteligencia industrial). Se explica como la globalización ha generado un mayor interés económico que el dominio en los mercados domésticos y las políticas públicas, no obstante, se resalta como ambos sectores deben emplear una infraestructura cooperativa ante la determinación de sus potencias nacionales para así beneficiarse ante las oportunidades

emergentes a nivel mundial sin poner en riesgo el desarrollo socioeconómico y la autonomía política.

*Tema:* Operacional

- The Recent Tax Reforms in Puerto Rico (2005 – 2007) & its Perceived Effects on the Middle Class.

*Resumen:* En el año 2007, se manifestó un gran cambio en el sistema de impuestos de Puerto Rico, en donde se estableció un 7,0% de impuesto de ventas, mejor conocido como IVU. En este artículo, se realiza una investigación con el objetivo de detectar el impacto que generó la implementación del impuesto sobre las vidas diarias de los individuos pertinentes a la clase media del país. Se escogió una muestra de participantes de la clase media y se les cuestiona ante sus opiniones sobre a la nueva reforma legislativa. Como resultado, la gran mayoría de los miembros expusieron que lo encontraban como un impuesto injusto, el cual también promueve la inflación y genera un estancamiento económico para el país.

*Tema:* Economía de Puerto Rico

## **Volumen IV Número 2**

- The Financial Factors Influencing Cash Dividend Policy: A Sample of U.S. Manufacturing Companies.

*Resumen:* El autor explica como todas las empresas toman la decisión de formular una política de dividendos especificando la periodicidad y la forma de pago de los mismos (ya sea en dinero o a través de acciones). Asimismo expone como se ha probado que las compañías que pagan dividendos en efectivo generalmente son más grandes y sólidas, lo cual en términos financieros significa, generar altos índices de liquidez y rentabilidad. No obstante, el escritor muestra que se han encontrado empresas con dificultades financieras que siguen pagando dividendos en dineros mientras otras con mejor estado financiero, han optado por no pagar dividendos en lo absoluto.

El artículo entonces reconoce y expone como los factores gerenciales y administrativos dentro de una compañía influyen grandemente la implementación de una política de pago de dividendos en efectivo.

Tema: Finanzas

- Cambio estructural en la economía de Puerto Rico: Un análisis usando la Técnica De Descomposición Estructural en el Marco de Insumo-Producto.

*Resumen:* Se utiliza el Análisis de Descomposición Estructural (conocida por sus cifras en inglés “SDA”, *Structural Decomposition Analysis*) para explicar el desarrollo económico de Puerto Rico a través de la determinación de las fuentes de cambio en el sector de producción inter-industrial. El autor explica el origen y la evolución de tal práctica dentro del macro insumo-producto, asimismo, ostenta la gran utilidad que emplea la misma. Enfatiza como la Técnica de Descomposición Estructural permite la separación de las variables constituyentes (tal como: los niveles de producción, el valor añadido, el uso energético, entre otros factores) y consecutivamente posibilita la medición de coeficientes técnicos dentro del sector industrial. Luego de la aplicación de tal herramienta, el artículo concluye resaltando que los cambios en demanda fueron los que ocasionaron un aumento en la producción y la economía del país.

*Tema: Operaciones*

- Effective ERP & Supplier Coordination For Procurement Performance: A Cross-National Study.

*Resumen:* La contratación de las líneas de producción y distribución externas es cada vez más comúnmente implementado por compañías alrededor del mundo. No obstante, el autor ostenta que existen muy pocos estudios empíricos acerca de los resultados consecutivos luego de aplicar tal alternativa operacional, al igual que se le ha prestado muy poca atención a los sistemas de planificación de recursos empresariales (conocida por sus cifras en inglés “ERP”, *Enterprise Resource Planning*). Este artículo se enfoca entonces en sobresaltar cómo la contratación de proveedores y suplidores externos han incrementado el rendimiento operacional dentro de una

empresa y presenta un modelo de investigación que especifica los factores y las métricas claves dentro del ámbito operacional, sus interrelaciones y otras pruebas empíricas a nivel internacional.

*Tema: Operaciones*

## **Volumen V Número 1**

- El futuro de Cuba: oportunidades y retos emergentes para Puerto Rico

*Resumen:* Se lleva a cabo un estudio estadístico sobre algunos acontecimientos económicos, financieros y comerciales desarrollados en Cuba durante principios del siglo XXI. Se explica la historia, el aspecto económico y los indicadores macroeconómicos del país. Asimismo, se elabora ante las ventajas y los retos que enfrentan los distintos sectores e industrias dentro el ámbito de negocios cubano. Por otro lado, además de señalar la gran vinculación comercial entre Cuba, los Estados Unidos y Puerto Rico, se sugieren distintas estrategias para la posibilidad de una desarrollar una coyuntura económica entre Cuba y Puerto Rico.

*Tema: Comercio*

- The Implications Of Materiality Concept On Accounting Practices And Decision Making .

*Resumen:* El artículo enfatiza como el Concepto de Materialidad es fundamental para la toma de decisiones dentro del área de contabilidad ya que es relacionado directamente con el entendimiento de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (GAAP) y en la preparación y análisis de los estados financieros. Se expone como a pesar de que se aplican diversos métodos estadísticos ante la toma de decisiones dentro del ámbito contable, los empleados aún utilizan las métricas cualitativas y basan sus juicios en las prácticas tradicionales. Por consiguiente, el autor le exhorta a los auditores y a los contables que deben de desarrollar más guías de materialidad y implementar los métodos no-tradicionales a sus prácticas laborales.

*Tema: Contabilidad*

- Deficit Strategic Planning: The Case Of An American Pharmaceutical Company Operating In Puerto Rico.

*Resumen:* El escrito presenta una investigación sobre el impacto fundamental que emplea el nivel administrativo con relación a la asignación de recursos dentro de la organización. Más aún, se evalúa como el conjunto de conocimientos y experiencias personales influyen el proceso de la toma de decisiones entre una industria vinculada por dos países. El artículo despliega entonces una investigación efectuada en una farmacéutica de origen estadounidense ubicada en Puerto Rico, en donde se detectó una conducta racista y un alto grado de desconfianza existente entre el nivel gerencial de ambos países. Se concluye enfatizando como tales sentires han generado una minimización de interacción y comunicación entre ambos grupos, lo cual ha producido una disminución en la planificación estratégica por la administración de la entidad.

*Tema: Gerencia*

- The Effects Managerial Characteristics & Organization Growth on Strategic Change.

*Resumen:* El artículo expone un estudio investigativo que mide el grado de interrelación que existe entre el director ejecutivo y el cuerpo administrativo de máxima autoridad con el rendimiento de una organización. Más aún, la investigación se enfoca en detectar cuándo es que el cuerpo ejecutivo y la alta gerencia mayormente interactúa o decide iniciar un cambio estratégico dentro de la empresa. Se recolectó data e información a través de altos ejecutivos de la industria bancaria y tras ser analizado, se llegó a la conclusión que un mal desempeño o bajo rendimiento empresarial es cuando exige una mayor interacción por el cuerpo ejecutivo y la alta gerencia. De igual modo, una alta diversidad dentro del ámbito comercial externo es lo que contribuye a que el cuerpo administrativo colectivamente inicie los cambios estratégicos con el fin de aumentar la productividad.

*Tema: Gerencia*



## **Volumen V Número 2**

- La generación Y o generación milenaria: el nuevo paradigma laboral.

*Resumen:* Artículo expone y analiza los cambios demográficos desarrollados dentro del ámbito laboral, esto es: la integración de la Generación Y y la salida de la generación de “Baby Boomers”. Inicialmente, se explica sobre la historia y las características principales que componen tales grupos sucesores. Asimismo, se investiga ante las causas de los cambios, las tendencias demográficas que manifiesta la entrada de los individuos hacia el mundo profesional y el paradigma laboral evolutivo que se llevará a cabo dentro del sector gerencial-empresarial. El estudio concluye resaltando el gran impacto que se efectuará en el mercado de trabajo, más aún, enfatiza la necesidad para que las empresas re-evalúen y modifiquen algunos reglamentos y procedimientos para mejor dirigir el personal.

*Tema: SOCIO-ECONÓMICO*

- Wage Gap by Gender: Puerto Rico & Other Countries.

*Resumen:* El artículo se enfatiza en evaluar el desarrollo de la diferencia en salario y ocupación gerencial dentro del mercado laboral. Se indaga sobre los siguientes países: los Estados Unidos, la Unión Europea, América Latina, Japón, Canadá, España y Rusia. No obstante, el enfoque primordial se centraliza en la evolución demográfica dentro del ámbito profesional en Puerto Rico. La data fue recopilada a través del Censo Poblacional del país, lo cual evidencia la continua presencia de diferencia asalarial y ocupacional entre el género femenino y masculino. De igual modo, se indaga más detalladamente sobre el porcentaje de participación dentro el sector público y privado laboral por género e industria.

*Tema: SOCIO-ECONÓMICO*

- Leadership and Power: Informal vs Formal Power Structures And Their Effect On The Leadership And Power In The Organization.

*Resumen:* El artículo exhibe las distintas características y los atributos que componen a una persona con liderazgo y algunos estilos de estrategias implementadas por los mismos dentro de una organización. Entre algunos de las cualidades más importante se resaltan: la pasión por su trabajo, la integridad, los valores, la competencia, la empatía y el respeto hacia sus colegas. Se explica la diferencia entre los líderes transaccionales versus los transformacionales. Más aún, el escrito se enfoca en la discusión de Lee Iacocca, un líder transformacional como Director Ejecutivo en la corporación de Chrysler. Se utiliza el sistema implementado por el Sr. Iacocca para optimizar las cualidades de liderazgo gerencial y obtener un mayor poder ejecutivo dentro de la empresa.

*Tema: Gerencia*

### **Volumen VI Número 1**

- El efecto de los tratados de libre comercio en el crecimiento económico de los países integrados a los acuerdos del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Unión Europea.

*Resumen:* La globalización ha sido un proceso que continuamente se ha expandido durante las últimas décadas, lo cual ha originado distintos mercados de libre comercio entre los países alrededor del mundo. Tal artículo expone una investigación que se llevó a cabo con el objetivo de evaluar e identificar si los acuerdos de libre comercio entre el bloque regional del Mercado Común del Sur (mejor conocido por su abreviación, MERCOSUR) y la Unión Europea han generado una expansión económica. Se toma en cuenta el desarrollo económico de los estados miembros en contraste con sus países vecinos entre los años 1986 al 2007 tomando en cuenta el producto interno bruto (PIB) real per cápita, al igual que otras métricas macroeconómicas.

*Tema: Comercio*

- El comercio exterior de Puerto Rico de 1900 a 1940: Una nota histórica.

*Resumen:* Investigación descriptiva sobre el desarrollo del comercio exterior de Puerto Rico bajo el dominio político económico estadounidense. El informe se enfoca en detallar la evolución económica hacia el sector externo entre los periodos de 1900 al 1920 y 1930 al 1940. Es aquí donde se analiza la Balanza de Pagos puertorriqueña durante estas épocas, exhibiendo los cambios en las composiciones valorativas de las importaciones y las exportaciones, la dirección del comercio exterior, el cambio en los productos importados y exportados, la industrialización, la participación de los sectores económicos, la tasa de cambio, el sistema tarifario y la presencia del capital extranjero en el país.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Empresas Familiares, ante una crónica de una muerte anunciada.

*Resumen:* El artículo presenta un análisis sobre el crecimiento y la transición de un negocio familiar a una organización empresarial. Se muestra la gran importancia de tomar en cuenta las posibilidades y consecuencias de ruinas dentro de los negocios familiares, por tanto, el autor ostenta cómo se deben desarrollar e implantar estrategias comerciales y un plan de transición efectivo entre las generaciones administradoras para no permitir la desaparición del mismo, esto representado en el artículo como “la muerte anunciada”. El escrito presenta un modelo de una entidad familiar con más de treinta años en Puerto Rico, la cual aún es manejada por la primera generación. El autor entonces evalúa y recomienda distintas alternativas que permitan la perpetuidad entre las generaciones sucesoras.

*Tema: Administración de Empresas*

## Volumen VI Número 2

- Are European Banks Interested In Their Customers?: The Use And Misuse Of ICT For CRM From A Historical Perspective, 1996-2001.

*Resumen:* El artículo muestra la creación de valor para el cliente por parte de los representantes y/o proveedores de la organización. La investigación se manifiesta dentro de las instituciones financieras del mercado Europeo, en donde se llevan a cabo 75 entrevistas con los directores superiores en algunos bancos comerciales. El estudio se realiza con el propósito de detectar la creación de valor para la clientela como una implementación estratégica efectuada por los bancos comerciales luego de las innovaciones tecnológicas en el mercado externo. Se profundiza entonces sobre las habilidades fundamentales para la creación de valor y aumento en los niveles de satisfacción para el consumidor dentro de los servicios financieros en conjunto con la adaptación de las Tecnologías de Información (TI).

*Tema: Tecnología*

- La influencia cultural en el tiempo de espera de un cliente en una fila de pago: un estudio preliminar comparativo entre dos supermercados.

*Resumen:* El artículo muestra una investigación sobre el efecto cultural en el tiempo de espera de un cliente en una fila de pago en un supermercado. El estudio se enfoca en medir el desempeño y el rendimiento de los empleados en las cajas registradoras de los negocios, y cómo exhiben un comportamiento (representativo de las características culturales) contradictorio a las filosofías laborales implementadas por los negocios. Para la indagación se toman en cuenta dos tiendas de supermercado, una de origen estadounidense y otra puertorriqueña. A lo largo del escrito, se muestra la diferencia en conducta entre los negocios de Estados Unidos y Puerto Rico. El escrito concluye afirmando un mayor rendimiento por los empleados en los supermercados de origen estadounidense que los comercios de supermercados puertorriqueños.

*Tema: Social*

- El mercado del arte internacional.

*Resumen:* El artículo exhibe las riquezas conceptuales y temáticas que efectúan las elaboraciones artísticas y como la estética de las mismas son directamente vinculadas con el estado económico y social dentro de un tiempo y espacio determinado. Es decir, se explica cómo las obras y las estructuras de arte se materializan con la intención de representar una época y cultura determinada. El artículo se centraliza en la exposición de las artes visuales, entre las cuales se distinguen: el dibujo, la pintura, la fotografía, la escultura y la gráfica.

*Tema: Artes*

## **Volumen VII Número 1**

- Sistemas expertos en la asignación de cursos a profesores.

*Resumen:* El artículo presenta una forma para agilizar y optimizar el proceso de asignación de cursos a los profesores. En el mismo se desarrollan metodologías que ayudan al proceso y enfrentar el problema de complejidad que conlleva. El artículo presenta una investigación con algoritmos y metodología para obtener un resultado enfático, esto para obtener una optimización de recursos. Debido a que debe haber más facultad a tiempo completo impartiendo cursos. Como recomendaciones para estudios futuros, el autor sugiere incluir ciertos sistemas de administración para mejorar el enfoque de los profesores en la implementación de cursos.

*Tema: Educación*

- Organizational behavior comparative analysis of Southwest Airlines: a relax and fun organizational culture that transform the airline industry.

*Resumen:* Este artículo presenta como la aerolínea Southwest ha alcanzado su posición actual y desarrollo en el mercado en base a su cultura organizacional. El artículo busca analizar las estrategias y cultura organizacional para compararlo con otras aerolíneas. El análisis desea

discutir conceptos organizacionales como el liderazgo, la cultura organizacional y el procedimiento de selección y reclutamiento. Entre las cosas que concluye el artículo está en que el liderazgo creativo y innovador de Southwest han creado una cultura organizacional capaz de adaptarse a los peores tiempos y continuar creciendo.

*Tema: Empresarial*

- Implicaciones de la espiritualidad en la administración de empresas.

*Resumen:* Este artículo explica sobre cómo se desarrolla la espiritualidad y los factores que lo cubren, en las empresas y corporaciones con sus empleados y ejecutivos. Según expresa la autora, los empleados desean más amor, cuidado y conexión entre su trabajo y su vida. Cuando los empleados proyectan actitudes positivas, las empresas perciben mayor productividad, motivación y recompensa personal entre sus empleados. Lo que busca el artículo es investigar cuán importante es para los empresarios el rol espiritual en la administración de empresas, en conjunto con los trabajos cotidianos en la empresa, los factores y propósitos del mismo. Este ayudaría a crear nuevos temas de investigación en ese campo, ya que la espiritualidad la describen como una herramienta gerencial de motivación.

*Tema: Empresarial*

- An Introduction to the Islamic perspectives of conducting business.

*Resumen:* En este artículo se desarrolla una explicación sobre como el Islam se enfrenta a los negocios sin utilizar la tasa de interés (Ribba). Esto debido a que para ellos la moral y la ética son más importantes que las leyes. Según sus creencias el hacer negocios tiene sus semejanzas y diferencias con el sistema económico socialista y capitalista. En el artículo se plantean las actividades financieras de acuerdo a las leyes del Islam y las situaciones relacionadas al enfrentar problemas económicos con las actividades financieras de negocios. La principal situación del Islam en generar negocios es la prohibición del interés de dinero.

*Tema: Economía*

- Las Finanzas y el Desarrollo Económico: Una reseña corta.

*Resumen:* En este artículo se discute la relación entre el sistema financiero y el desarrollo económico. Esto debido a la influencia de los mercados e intermediarios financieros en la economía facilitando la asignación de recursos. También se explica sobre las consecuencias que conlleva la reducción del costo de la financiación externa y sus repercusiones a largo plazo. El artículo explica con base histórica el desarrollo financiero y crecimiento económico de un país, y su relevancia en la política económica del mismo.

*Tema: Economía*

## **Volumen VII Número 2**

- El rol y contribución de los sistemas expertos en la prevención de vulnerabilidades y riesgos en las redes y estaciones de trabajo.

*Resumen:* Este artículo explica sobre los problemas que surgen con los sistemas informáticos y la relación con la seguridad y tecnología de las organizaciones. A nivel comercial se ha generado mucho auge y se utilizan en transacciones, comunicación, investigaciones, entre otros que desarrollan la tecnología informática. A consecuencia de la gran acogida a nivel mundial que ha tenido la tecnología informática, han surgido los denominados delitos informáticos. Para poder utilizar bien de la tecnología tanto en el trabajo como en la vida diaria, es importante que se integren protecciones correctas para protegerse de esto. Por tal motivo el artículo busca identificar y prevenir las vulnerabilidades y riesgos de los sistemas de información en las empresas.

*Tema: Tecnología*

- Una nota sobre el nexo entre el desarrollo financiero y el desarrollo económico.

*Resumen:* Este artículo presenta un poco más sobre el tema del desarrollo financiero y económico. En éste se le da mayor énfasis a la infraestructura financiera y el producto del desarrollo económico. Se expresa y discute sobre las funciones del sistema financiero y la importancia en una economía de libre empresa. De igual forma se discute sobre la financiación de los gastos de consumo e inversión que tiene un país, y por consiguiente si la misma es directa o indirecta de acuerdo al déficit o superávit que la caracterice. Este lleva a discutir y aclarar los mecanismos del sistema financiero y como se relacionan con el proceso de desarrollo económico.

*Tema: Economía*

- ¿Publicar o no publicar? La razón detrás del esfuerzo.

*Resumen:* Este artículo abarca el tema de cómo se debe decidir si se debe publicar una investigación o no en alguna revista. El autor indica que todo el proceso de publicación es uno riguroso y que las revistas y editoriales toman muchos puntos en consideración para evaluar y aceptar el trabajo. Las publicaciones tienen más auge dependiendo la materia a discutir como lo son la física y química tienen mayor aceptación que la psicología. Algunas veces aceptan las publicaciones pero con recomendaciones a los autores antes de publicarlas. Por esta razón genera invertir más tiempo en el trabajo y mayor costo para que sea aceptada una buena investigación y no un artículo deficiente.

*Tema: Investigación*



## Volumen VIII Número 1

- Effects of Human and Organizational Resources on the Strategies of Small Firms in Nigeria.

*Resumen:* Este artículo indica que las empresas pequeñas en Nigeria tienen mejor posición en la economía del país que las grandes empresas. De acuerdo a las estrategias y recursos de las empresas pequeñas, éstas facilitan la cercanía con los clientes en vez de innovación, lo que lleva a adquirir mejores resultados económicos. Las empresas pequeñas en Nigeria tienen mayor crecimiento en la economía debido a que tienen menos oportunidades de montar barreras para que imiten sus productos. Estas empresas se deben enfocar en desarrollar el capital humano y así desarrollar una estrategia de calidad y servicio al cliente. Es necesario que desarrollen sus recursos enfocados en los consumidores, como una fortaleza competitiva.

*Tema: Empresarial*

- La administración española de Puerto Rico: las cuentas públicas a finales de su colonización.

*Resumen:* Este artículo explica sobre las fuentes de ingresos públicos de la Isla durante el siglo 19. También detalla el enfoque economista que maximiza el rendimiento durante esa época que se vivía bajo la administración española. De acuerdo al artículo, se analizó sobre la situación de Puerto Rico y sus cuentas públicas de ese periodo y ver la política económica que fue implantada. El gobierno español del siglo 19 buscaba un equilibrio financiero que lograra sostener los servicios públicos que se ofrecían. Como resultado, Puerto Rico fue adquiriendo un crecimiento económico manifestándose en el aumento de los ingresos tributarios, convirtiendo a Puerto Rico en una colonia lucrativa y de fácil financiamiento.

*Tema: Economía*

- Factors affecting successful implementation of niche marketing in Tehran metrópolis.

*Resumen:* Este artículo presenta un estudio de forma descriptiva y encuesta de la data recolectada para identificar los factores importantes que son efectivos en el éxito del mercadeo de un nicho. El estudio seleccionó 120 personas y los dividió en dos grupos, uno de profesionales en puestos de empresas, y el otro de profesores y estudiantes. De igual forma utilizan dos formas para recolectar la data, cuestionario y entrevista, y métodos de análisis con técnicas de estadística inferencial. Algunos factores efectivos en el éxito de un mercadeo de nicho lo son: posicionamiento, especialización, valor creativo, entre otros. También es necesario obtener recursos organizacionales para hacer efectivo ese mercadeo, junto con recursos de información y manejo de tiempo.

*Tema: Investigación*

## **CETERIS PARIBUS**

### **Volumen 1**

- Tecnología y desarrollo económico: apuntes sobre el caso de Puerto Rico.

*Resumen:* La tecnología tiene una función en el desarrollo económico que trasciende la percepción de que tecnología es sinónimo de capital. El autor argumenta que las propuestas tecnológicas para Puerto Rico no pueden seguir basándose en modelos que parten de la premisa de que para desarrollarse económicamente se debe incurrir en un trato contributivo preferencial y además aliviar la pobreza con pagos de transferencia. En su lugar se deben reconocer incentivos industriales a la inversión externa reconociendo al mismo tiempo alternativas como la autogestión y el esfuerzo cooperativo resaltando a su vez la necesidad de implementar medidas urgentes para estimular el desarrollo endógeno de tecnología incurriendo en un nuevo enfoque educativo.

*Tema: Tecnología*

- Impacto del RUM en la economía de Puerto Rico.

*Resumen:* El estudio reseñado pretende cuantificar el aporte que ha realizado en Recinto Universitario de Mayagüez en el desarrollo socioeconómico del país. Se estima que en un periodo aproximado de 90 años de servicio continuo se han graduado un total de 50,000 profesionales de distintas disciplinas que han aportado grandemente al desarrollo económico no solo de Puerto Rico sino incluyendo también a los Estados Unidos. Por otra parte los autores señalan que la institución ha originado un flujo de gastos, inversiones y pagos de nómina en una cantidad casi imposible de estimar. Cientos de millones de dólares han impactado a miles de hogares, negocios e instituciones públicas y privadas. Finalmente se concluye que el Recinto Universitario de Mayagüez de la Universidad de Puerto Rico es la “empresa” individual que más impacto ha generado en la economía de la región oeste del país a lo largo del siglo XX.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Alternativas de alineación del Tren Urbano: un análisis de costo-beneficio.

*Resumen:* En este estudio el autor analiza dos alternativas propuestas para la ruta de Sagrado Corazón a Minillas del Tren Urbano de Puerto Rico utilizando la herramienta de ‘costo-beneficio’. El proyecto del Tren Urbano responde a la necesidad de buscar alternativas de transporte por los ciudadanos dado a la alta congestión vehicular en el área metropolitana del país considerando que es el vehículo el principal medio de transporte en el país. Las dos alternativas provistas eran

- A. Ruta elevada sobre la PR-1 y la PR-22
- B. Ruta soterrada bajo la Avenida Ponce de León

El autor finalmente concluye que basándose en un análisis de costo beneficio la *Alternativa B* sería una mejor elección para a la Extensión Minillas que la *Alternativa A*.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Modelo de mercado para incentivar a los profesores del sistema universitario.

*Resumen:* En el artículo reseñado el autor argumenta sobre cómo una vez un profesor en Puerto Rico llega al rango de catedrático no hay más incentivos verdaderos para que el mismo continúe con el proceso de mejorar su calidad de enseñanza y realizar investigaciones en su campo. Esto genera una mediocridad en algunos profesores generada en parte por la seguridad de una permanencia que trae consigo el rango de catedrático. El autor sugiere un método de compensación alterno al actual método de compensación salarial por rango. El mismo se basa en implementar un sistema de mercado en el sistema universitario que traslade el poder de compensación salarial de los comités de personal y de los administradores a las fuerzas de la oferta y la demanda.

*Tema: Sistemas de mercado.*

- Environmental and Economy-Wide Effects of Policy Reform in the Dominican Republic: A General Equilibrium Analysis.

*Resumen:* El estudio reseñado trata sobre la cosecha de arroz en la República Dominicana y el efecto de las barreras proteccionistas impuestas por el gobierno. Los autores utilizan el método de Equilibrio General Calculable o Computable General Equilibrium (CGE) para evaluar las consecuencias de reducir los subsidios sobre la irrigación y eliminar la tarifa en las importaciones de arroz. El estudio concluye que ésta reforma generaría un mejor rendimiento económico general y a su vez tendría un impacto favorable en la distribución del arroz.

*Tema: Economías de América Latina*

- Factores relacionados con el consumo de alcohol en menores de edad.

*Resumen:* Este trabajo trata el tema del consumo de alcohol en menores de edad generando un análisis de regresión múltiple para determinar la relación entre consumo de alcohol en menores de 18 años, el divorcio y el maltrato de menores. Como resultado se destaca que el consumo de

alcohol en menores de edad es un problema muy complejo por lo que el estudio solo puede ofrecer una aproximación parcial al análisis del mismo.

*Tema: Social*

- Latin America: Neoliberalism and Globalization.

*Resumen:* El artículo reseñado explora la falta de desarrollo como meta independiente y la diferencia del crecimiento en las políticas neoliberalistas. Compara el proceso de regionalización como alternativa a la globalización. Analiza el posible efecto de ésta en las economías latinoamericanas y a su vez realiza una comparación con los países del Este Asiático como modelos. Se argumenta que la apertura a la globalización y la integración en los mercados internacionales ha provocado un crecimiento favorable en las economías del Sur y el Este Asiático. Finalmente se establece que adoptar una política neoliberal debe ir más allá de ser el movimiento en moda, en su lugar habría que considerar que una economía globalizada va a depender mayormente de políticas domésticas, las cuales deberán ser establecidas para el mejoramiento de condiciones domésticas y no para complacer al extranjero.

*Tema: Economías de América Latina*

## **Volumen 2**

- El mercado laboral en Puerto Rico: fundamentos básicos, análisis e interpretación.

*Resumen:* En el mercado laboral puertorriqueño existe la tendencia de utilizar la tasa de desempleo como único indicador sobre la economía deduciendo de esta manera que a mayor desempleo la economía será más deficiente y viceversa. El autor afirma que solo considerar dicho indicador es incurrir en un análisis simplista, mecánico e incompleto. Para generar un análisis del mercado laboral de Puerto Rico resulta importante analizar tanto la tasa de empleo como la tasa de desempleo y la tasa de participación generando de ésta manera un análisis más completo.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Análisis sectorial de la economía de Puerto Rico.

*Resumen:* Este estudio realiza un análisis sectorial de las economías de Puerto Rico analizando como primer factor la aportación sectorial a la producción, el ingreso y el empleo y como segundo factor el sector externo (considerando las importaciones y las exportaciones) y cómo se relacionan dichos factores. Una de las principales conclusiones resume como el estudio refleja un proceso de crecimiento y de cambio estructural en la economía de Puerto Rico.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Los efectos de la política monetaria de Estados Unidos en la economía de Puerto Rico: algunos aspectos teóricos.

*Resumen:* En este artículo se destaca la importancia que se le da a factores como la inversión extranjera, la transferencia de fondos federales, los incentivos contributivos entre otros restándole a su vez importancia a la política monetaria basándose en la premisa de que no tenemos control sobre la misma. Se explica ante un análisis cauteloso de los factores mencionados, como ningún análisis económico de Puerto Rico debe excluir la relación económica que sostenemos con los Estados Unidos. Recalca como la política monetaria de Estados Unidos afecta el valor del dólar así como el Producto Interno Bruto de Puerto Rico y la tasa de inflación no sin destacar el efecto en las tasas de interés, el gasto de consumo, el gasto de inversión privada y el nivel de exportaciones. Finalmente el autor sugiere que el Tratado de Libre Comercio entre los Estados Unidos, Canadá y México es solo el comienzo de una intención estadounidense de unificar el continente en un solo bloque tal como la eurozona.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Estructura contributiva y recursos fiscales de Puerto Rico.

*Resumen:* Este trabajo describe las características más importantes de la estructura contributiva y de los recursos fiscales de Puerto Rico presentando una descripción detallada del sistema contributivo. Analiza la evolución de la estructura contributiva señalando como la mayoría de estos cambios han respondido a necesidades sociales y económicas del país así como ha sido afectada por la relación económica de Puerto Rico con los Estados Unidos. Resalta la función y la influencia del sector público puertorriqueño en la actividad económica del país y discute el tema de los componentes principales de la hacienda pública.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Desembolsos del gobierno, deuda pública y proceso presupuestario en Puerto Rico.

*Resumen:* En este artículo se explica como la función de los gobiernos se ha hecho más compleja a medida que las estructuras económicas y sociales se han modificado y diversificado. Explica el proceso de generar un presupuesto de gobierno teniendo así un enfoque didáctico. La intención final es instruir al lector sobre la importancia del sector público en la economía y la repercusión de sus componentes y medidas.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

### **Volumen 3**

- El mercado de crédito sobre rigideces endógenas: una visión nueva keynesiana.

*Resumen:* Este artículo habla sobre la relación del crédito con la economía y los efectos que tiene en la teoría económica. Desde que surge la nueva escuela keynesiana, ellos fundamentan que al analizar el crédito éste explica los efectos reales del dinero. Explican que la tasa de interés no es el elemento principal en el análisis monetario, sino el crédito. Se han investigado la relación del crédito con los ciclos económicos junto con la política monetaria en la economía. En el artículo se busca investigar el mercado de crédito con la nueva perspectiva keynesiana, buscando la relación entre ellos y sus efectos sobre la producción.

*Tema: Economía*

- El efecto del régimen actual del comercio exterior, en relación al transporte marítimo, sobre la economía de Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo investiga sobre el comercio exterior y su importancia en la economía de los países, pero enfocado en Puerto Rico. El comercio entre naciones lleva a la aceleración del crecimiento económico de un país junto con una mayor integración al mercado mundial. La conocida Ley Jones buscaba el libre comercio entre las naciones, para desarrollar la producción de bienes y servicios. La investigación concluye que el arreglo entre el transporte marítimo del comercio exterior de Puerto Rico, representa un alto costo para el país y su economía. Indica que la pérdida del comercio exterior por el transporte marítimo puede alcanzar los \$8.5 millones.

*Tema: Comercio*

- El verdadero costo de los combustibles derivados del petróleo.

*Resumen:* Este artículo discute lo que son las fluctuaciones en el precio del petróleo de acuerdo a la demanda del producto y su duración prolongada. Aunque esos periodos de alza en el precio lo que crean es más bien manejos de precios y volumen de exportaciones más que un aumento en la demanda. El costo del petróleo en los mercados mundiales son difíciles de estimar ya que incluye el costo de exportaciones y la reducción de ganancias. La política pública que requiere la energía tiene un enfoque a largo plazo pero puede fijarse a corto. El problema de dependencia que surge del petróleo se estima que pueda acabar en algún momento, por eso han surgido muchos métodos alternos.

*Tema: Costo*

- Ante un nuevo siglo: nuevos retos y alternativas para la clase empresarial y académica del Área Oeste.



*Resumen:* Este artículo habla de las alternativas y retos empresariales y académicos de impulsar un crecimiento económico viable para el área oeste. Parte del proceso es identificar los productos con mayor demanda y ventaja competitiva para poder desarrollarlos según las necesidades de la población. Para el área oeste existe una demanda particular de productos agrícolas de alta calidad. La producción de esos productos son creados orgánicamente para garantizar la calidad del producto. Todos deben aportar en el desarrollo económico del área para generar mayores retos empresariales.

*Tema: Empresarial*

- Neoliberalismo y desregulación: el fin del intervencionismo keynesiano.

*Resumen:* Este artículo explica sobre las aportaciones neoliberalistas de los keynesianos. La trayectoria keynesiana mantuvo relación con el largo crecimiento económico en los países desarrollados. Mientras que en los países en desarrollo buscaban mantener el equilibrio social. El autor explica como intervencionismo Keynesiano a la actividad económica que se desarrolla en países con estado enfocado en sector privado. Ese intervencionismo también se enfoca en el aspecto fiscal, el modelo separa la recesión y el desempleo contra la inflación, basándose en el pleno empleo.

*Tema: Economía*

- The Efficiency of credit unions in Hawaii and Puerto Rico.

*Resumen:* Este artículo habla sobre las instituciones financieras conocidas como cooperativas de crédito y su eficiente desarrollo en Hawaii y Puerto Rico. El estudio busca determinar el desempeño eficiente y el alto nivel de desarrollo del estado vs. un bajo nivel en el desarrollo de uno en territorio estadounidense. Algunas diferencias entre Hawaii y Puerto Rico indican que tienen mayores cooperativas que en PR, mayor experiencia y menos delincuencia y menores niveles de bancarrota. El estudio revela que no existe gran diferencia entre las cooperativas de Hawaii y Puerto Rico. Los niveles de desarrollo y estatus de un estado o un territorio no influyen la efectividad de las cooperativas administradas de forma federal.

*Tema: Finanzas*

- Political Business cycle: a theoretical appraisal.

*Resumen:* El artículo presenta sobre la interacción entre las variables políticas y macroeconómicas entre los procesos políticos. El ciclo político-económico se le conoce a las fluctuaciones económicas basado en el comportamiento a largo plazo generado por el sistema político. Se estudian dos tipos de investigación, modelo oportunista y el modelo partidista. El propósito del artículo es explicar los modelos oportunistas y partidistas en las expectativas racionales y no racionales. Luego de la explicación se presenta una visión de futuras investigaciones sugeridas de acuerdo a estos modelos.

*Tema: Político-Económico*

#### **VOLUMEN 4**

- El ALCA y Puerto Rico: lecciones en un contexto distinto.

*Resumen:* Este artículo habla sobre el Acuerdo de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y la situación de Puerto Rico de no participación de ese acuerdo. Puerto Rico y Cuba son los únicos países de esa región que no participan del proceso debido a su relación colonial. El libre movimiento de factores de producción es una manera de ventaja competitiva que provoca un intercambio comercial eficiente. Puerto Rico debe aprender a tener mayor experiencia en el desarrollo de la economía internacional. La participación de Estados Unidos tiene como propósito proteger sus inversiones y incrementar la presencia internacional.

*Tema: Comercio*

- Neoliberalismo, globalización y legislación social: un debate vigente para el Puerto Rico del siglo 21.

**Resumen:** En este artículo se habla sobre las políticas neoliberales en Puerto Rico y su impacto en la implantación y legislación social. Se indica que el Estado asume responsabilidades de reglamentación en áreas de desarrollo como el contrato de trabajo, la organización de trabajadores, salario mínimo, entre otros. Se ha demostrado que el neoliberalismo no ha resuelto los problemas de la economía capitalista. La experiencia neoliberal en Puerto Rico se asemeja a la de Estados Unidos debido a las implicaciones del modelo económico del país y su dependencia política. La legislación social buscaba el desarrollo económico con la relación obrero-patronal que buscaban integrarse con el reajuste económico y seguridad colectiva del país.

*Tema: Político-Económico*

- El futuro energético de Puerto Rico.

**Resumen:** El artículo busca presentar alternativas de políticas energéticas para Puerto Rico para así disminuir las importaciones de petróleo. Estas alternativas se enfocan de acuerdo a la dependencia de las importaciones de petróleo, los factores de distribución geográfica de la producción del petróleo y los factores relacionados con el precio. Los precios del petróleo fluctúan, estos pueden ser provocados por disturbios en el mercado, cambio en exportaciones, entre otros. Existen diferentes costos en el petróleo que perjudican a los países tanto económicamente como de manera ambiental, esto incluye la transportación terrestre del petróleo y sus derivados. Por tal motivo se deben generar alternativas energéticas para sustituir las importaciones del petróleo y economizar la utilización de combustibles.

*Tema: Comercio*

- Apuntes preliminares para una evaluación del impacto económico de la legislación laboral en Puerto Rico.

**Resumen:** El artículo busca examinar la legislación y su impacto en la actividad económica ya que deriva a la relación entre las empresas, empleados y agencias gubernamentales. De igual

forma se intenta evaluar el impacto económico de legislaciones que imponen responsabilidad a las empresas. Al final el autor expone una evaluación de las influencias históricas junto con la legislación laboral que existen en Puerto Rico. Esto como propósito de establecer el tema con el debate de la globalización y las políticas neoliberales. La producción y manipulación de estados financieros se va a utilizar para promover el valor de la propiedad el control indirecto de esta.

*Tema: Economía*

- El impacto de Walmart en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo presenta un estudio de la alta presencia y auge que ha tenido las tiendas Walmart en Puerto Rico. La aumento en ventas en Puerto Rico se ha visto notar con gran diferencia desde el 1993 que controlaban un 0.84% de las ventas, mientras que en 2002 alcanzó un aumento al 15.5%. La cadena se unió a la cadena de supermercado Amigos para crecer y fomentar los Supercentros, compitiendo con tiendas de descuento. La economía no ha tenido impacto en las empresas pequeñas y medianas pero si en las mega-tiendas. El crecimiento de la empresa Walmart en los últimos años ha llevado a 86 quiebras de detallistas y mayoristas.

*Tema: Comercio*

- Conceptos básicos y aspectos matemáticos sobre el análisis de raíces unitarias y cointegración.

*Resumen:* El artículo habla sobre la metodología econométrica y sus enfoque probabilístico con ecuaciones estructurales que buscar lograr mejor distribución. La econometría en los años cuarenta y cincuenta se oriento al desarrollo de nuevas técnicas y uso de computadoras. En ésta se desarrollaron modelos de ecuaciones para proyectar diferentes series económicas y poder analizar su estructura. Se indicaba que los que investigaban buscaban un mejor ajuste estadístico pero los datos estaban limitados. El artículo busca presentar el concepto de raíces unitarias y cointegración, e investigar cuales son las pruebas econométricas que más se utilizan,

*Tema: Estadístico*

- Estrategia para articular el tejido urbano del centro tradicional de Bayamón.

*Resumen:* El artículo expone una estrategia para transformar el espacio urbano de Bayamón para que incremente su valor social y económico. La autora se basa en los incentivos económicos, mercadeo de la ciudad y la política del espacio urbano para fomentar el proyecto. Se enfoca en el flujo de ingreso neto por unidad de espacio para lograr la transformación urbana. Presentan alternativas de transportación en conjunto con el Tren Urbano, para facilitar el acceso a importantes oficinas y lugares de interés de las personas en Bayamón. Con los incentivos económicos y el mercadeo de embellecimiento de la ciudad, pueden generar que su transformación y un mayor valor económico y social.

*Tema: Social*

## **VOLUMEN 5**

- Financiamiento de proyectos económicos.

*Resumen:* El artículo explica sobre el financiamiento de proyectos de nivel internacional y su relación con las instituciones internacionales de crédito y sus bancos. Para la década de los cuarenta se crearon varias instituciones internacionales y regionales que buscaban otorgar financiamiento a los gobiernos. Luego surge la creación del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional para fomentar y regular a los gobiernos con proyectos de manufactura, agricultura, entre otros. También indica que el sector privado de la banca ha financiado proyectos del sector público para países desarrollados y subdesarrollados. Los proyectos económicos buscan lograr producción, crear empleos y aumentar los ingresos.

*Tema: Economía*

- Un comentario sobre la distribución de ingresos y pobreza en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo habla sobre la relación de los ingresos de la población con la pobreza actual que afronta el país. Alguno de los factores que discute el autor son: la necesidad de estudios, la falta de visión a la problemática, y la falta de datos con estudios longitudinales. Uno de estos

estudios podría hacer intervenir al gobierno con prontitud para disminuir la probabilidad de caer en la pobreza abruptamente. Los ingresos que se otorgan a las personas con escasos recursos lo que crea es un problema de dependencia que afecta el incentivarlos a trabajar. Esto provoca un problema de desempleo y causa empeorar la distribución de ingresos de las familias.

*Tema: Social*

- La competitividad de Puerto Rico a nivel internacional basada en la metodología de Michael E. Porter.

*Resumen:* El artículo expresa que todo país debe conocer su competitividad a nivel mundial antes de introducirse efectivamente en los mercados internacionales. Según Michael E. Porter indica que la competitividad se ha vuelto un tema de gran preocupación por países desarrollados y en vías de desarrollo en una economía mundial. Puerto Rico para entrar bien al mercado internacional debe conocer su competitividad e identificar su posición en términos de capacidades en comparación con los otros países del mundo. El estudio utiliza los mapas conglomerados para evaluar la tasa de exportación del país con relación a los demás. Puerto Rico necesita diversificar las exportaciones de servicio ya que pueden contribuir a un aumento en el empleo ajustándose a la economía local y mercado internacional.

*Tema: Competitividad*

- El desarrollo y la desigualdad económica: perspectiva a un programa de investigación.

*Resumen:* El artículo busca determinar el desarrollo económico de redistribución en el Puerto Rico de los años cincuenta. El autor expone varios puntos y análisis a discutir para generar una investigación sobre las desigualdades de ingreso familiar en Puerto Rico. Como propósito expone que la distribución de ingresos es uno de los indicadores más importantes para la evaluación y estrategia de desarrollo. El autor analiza diferentes investigaciones sociales y metodologías que lo ayudan organizar información sobre el tema a estudiarse. Él requiere que se mejore la calidad y continuidad de los datos muestrales de distribución de ingresos, al igual que aumentar la colaboración con instituciones académicas.

*Tema: Economía*

- Metodología para estimar la probabilidad de compra para la población flotante en los casos del establecimiento de una farmacia o estación de gasolina en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo y sus autores buscan crear una metodología para la probabilidad de compra en el mercado primario. Se busca analizar la gestión de compra de un residente vs. un comprador viajero. Esto de acuerdo a la ubicación de las tiendas o estaciones de gasolina, su distancia y facilidad para que los residentes decidan que opción escogerán sin importar el precio. La metodología busca facilitar los estudios económicos de las agencias gubernamentales que otorgan certificados y permisos de construcción de estaciones de gasolina. La misma permite definir la población sobre la demanda en ciertos mercados de compra al cliente residente y viajero.

*Tema: Economía*

## **VOLUMEN 6**

- El pensamiento económico y legal de Freidrich A. Hayek.

*Resumen:* El artículo habla sobre el profesor y economista austriaco Freidrich A. Hayek. Él tenía una ideología económica que indicaba que la expansión del crédito a consecuencia de la reducción artificial de la tasa de interés, llevaría a los empresarios a planificar la producción y consumo de forma errónea. Decía que las tasas de interés se debían dejar que fluctuaran con las fuerzas del mercado, sin intervención del gobierno. Alguna de sus teorías chocaron en oposición con uno de los mayores economistas del siglo 20, John Maynard Keynes. Hayek censuró la justicia social en el momento que aumentaba el auge sobre el bienestar social y la redistribución de ingresos.

*Tema: Economía*

- Ponencia ante la Comisión de Hacienda y Asuntos Financieros, Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre el sistema tributario de Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo presentado por los autores, buscan recomendar ciertos puntos sobre el sistema tributario de Puerto Rico. Ellos dan algunas recomendaciones a la Cámara de Representantes con relación a la productividad de la mano de obra y capital. Indican que uno de los problemas es el causado por la situación de la disminución de recaudaciones del arbitrio de gasolina y productos derivados de petróleo. También expresan sobre las exenciones que aprovechan los contribuyentes de altos ingresos y empresas de capital externo. Por último presentan modelos económicos para desarrollar datos de tasa de crecimiento de la fuerza trabajadora con cambios en la productividad.

*Tema: Economía*

- El derecho al desarrollo: dónde estamos y hacia dónde vamos.

*Resumen:* El artículo explica sobre uno de los más recientes derechos humanos, que es el derecho al desarrollo. Según explica el autor, este derecho expone que todas las personas y pueblos están facultados a participar en un desarrollo económico, social, cultural y político. Uno de los problemas de ese derecho es que se remite con los derechos humanos, civiles, políticos, sociales, culturales y económicos. Este derecho puede servir como contribución a la problemática de la economía internacional así como para el desarrollo de los derechos humanos. Según el autor, esto tendría implicaciones en la forma de abordar el tema con las decisiones políticas que se toman.

*Tema: Legal*

- Un modelo de estimación de la probabilidad de una recesión para Puerto Rico.



*Resumen:* El artículo analiza las probabilidades económicas de Puerto Rico que pudieran llevar a una recesión. Los economistas que hacen el estudio utilizan un estimado de once meses junto con una fecha histórica para evaluar las recesiones en Puerto Rico. La probabilidad de una recesión se utilizó como indicador de las recesiones del 1971, se evaluó la capacidad histórica. El estudio indica que sobrepasa la marca de un 50% en 11 meses para las 4 recesiones históricas, y con esto se puede pronosticar la duración de una recesión. Esto conlleva a poder pronosticar una recesión y fomentar las relaciones económicas de forma dinámica.

*Tema: Economía*

- Turismo sostenible en Porta del Sol.

*Resumen:* El artículo expone el crecimiento turístico que ha tenido el área oeste por el programa de Porta del Sol. El lado oeste de Puerto Rico ofrece diferentes atractivos turísticos para todos los gustos, desde playa, montañas, ríos, entre otros. Por eso Porta del Sol fue creado para incentivar el turismo y desarrollar la economía de esa región. Esto busca proveer un marco teórico para desarrollar el turismo sostenible de beneficio ambiental, social y económico. Por eso el artículo expone las políticas existentes de la Compañía de Turismo para fomentar el potencial eco turístico de Porta del Sol como desarrollo sostenible.

*Tema: Turismo*

- Ponencia de la Profesora Nilsa de los Ángeles Velázquez Matos ante la Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre la economía del conocimiento.

*Resumen:* Este artículo expone una estrategia de desarrollo económico basado según la autora, en el conocimiento. El término economía de conocimiento se refiere a la tendencia que se le conoce a ciertos tipos de actividades económicas y de igual forma identificar una estrategia de desarrollo económico. Este concepto comprende también a la globalización buscando que las economías mundiales utilicen la información en sus procesos económicos de producción. Esta economía y

su crecimiento es resultado de la adaptación y utilización del conocimiento, fundamentada en la innovación. Según la autora, la economía de Puerto Rico se encuentra encaminada hacia esa economía debido a su trayectoria de desarrollo económico basado en los recursos productivos.

*Tema: Economía*

## **FORUM EMPRESARIAL**

### **VOLUMEN 2.1**

- Dualidad Matemática y calidad gerencial: una vislumbre del Karma en el ámbito económico-organizacional.

*Resumen:* La toma de decisiones por el la gerencia dentro de una organización es vital para el éxito de la misma. No obstante, este artículo explica como el desempeño y los acuerdos del cuerpo administrativo conllevan unos efectos más allá del nivel empresarial, ya que también causan distintos resultados externos hacia la economía nacional e internacional. Se analiza entonces la relación que existe entre la gerencia de una entidad con la calidad de los productos y servicios que ofrecen y sus derivaciones hacia el entorno económico. Es por esto que el autor identifica tales consecuencias entrelazadas como “los problemas duales” que se efectúan entre el nivel gerencial-organizacional y la economía real.

*Tema: Gerencia*

- Modelos de privatización de servicios y administración de salud pública: La Reforma de Salud en Puerto Rico y la Administración de Centros Primarios de Salud.

*Resumen:* El escrito presenta una investigación realizada sobre el desarrollo y el manejo de costos gubernamentales antes y después de la privatización de las entidades de servicios de salud pública en Puerto Rico. Los autores discuten la historia económica del país y cómo el sistema tradicional ara tan inefectivo para la sociedad puertorriqueña. Se presentan las ventajas y desventajas que ha generado este modelo de privatización al sistema de salud pública, mejor conocido como la Reforma de Salud. El estudio concluye resaltando la eficiencia del nuevo

modelo administrativo, ya facilitando los servicios de salud pública hacia más de un millón de habitantes durante los primeros tres años operacionales.

*Tema: Socio-Económico*

- La pequeña y mediana empresa en Cuba: viabilidad o utopía.

*Resumen:* La evolución de las pequeñas y medianas empresas (PYMES) en Cuba es una de las manifestaciones más reconocidas por los distintos gobiernos alrededor del mundo. Las PYMES han contribuido y evolucionado considerablemente el comercio entre la nación y un sin número de otros países. Por consiguiente, tal artículo expone el desarrollo de las PYMES y su influencia en la industria desde su origen. Por otro lado, los autores opinan sobre las ventajas y el mejor desempeño que las mismas pueden obtener al implementar un modelo de autonomía operativa. Se enfocan en analizar los factores esenciales dentro del campo operacional, entre estos: la calidad de los productos, la innovación continua de los productos y los procesamientos gerenciales

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- Reseña: La Revista de Contabilidad (UPR, 1962), una publicación desconocida.

*Resumen:* El escrito explica el origen de *La Revista de Contabilidad*, una publicación creada por el Colegio de Comercio de la Universidad de Puerto Rico. Esta exhibe una serie de artículos de carácter académico-profesional vinculado directamente con el área de la contabilidad. No obstante, solo tuvo su primera y única publicación en 1962. Desde entonces, la misma se ha dado por desconocida y su única publicación es salvaguardada como una pieza de colección por la Universidad de Puerto Rico. No obstante, tal escrito señala que aunque la *Revista de Contabilidad* no fue un éxito, ésta sí prosperó la apertura de distintas publicaciones futuras por la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad, tal como lo es el *Fórum Empresarial*.

*Tema: Literatura*

- Mercadeo y el Internet, ¿Qué retos gerenciales plantea?

*Resumen:* La innovadora red de comunicación, el Internet, en conjunto con el emergente movimiento de la globalización comercial ha originado nuevas oportunidades y retos para un sin número de negocios alrededor del mundo. Es aquí donde se examinan los obstáculos que conlleva la nueva infraestructura global sobre las estrategias empresariales y la implementación de las mismas. Además, se expone cómo utilizar la herramienta del Internet para mercadear útilmente los productos y servicios de las organizaciones.

*Tema: Tecnología*

- Operations Theory and Marketing Theory: What are We Really Teaching?

*Resumen:* La orientación ante la globalización comercial por las instituciones educativas, ya sea a nivel intermediario o universitario, es fundamental para el desarrollo productivo de las futuras generaciones dentro del ámbito de negocios. Por consiguiente, el autor decide advertir que si a los estudiantes graduados no se les instruye adecuadamente ante los conceptos básicos dentro de los campos de gerencia de operaciones y mercadeo, se esperarán diversos conflictos y daños substanciales que pondrán en riesgo la competitividad del entorno comercial. Por consiguiente, el escritor sugiere un cambio estructural para las organizaciones educativas de negocios para que éstas implementen unas nuevas prácticas que aseguren un mejor entendimiento para los estudiantes y futuros profesionales ante la naturaleza interdisciplinaria dentro del comercio internacional.

*Tema: Educación*

## **VOLUMEN 2.2**

- La Legislación de Salario Mínimo de Puerto Rico según las últimas enmiendas del 1995.

*Resumen:* Es aquí donde se presentan las enmiendas implantadas a la ley 96 del 26 de junio de 1956, mejor conocida como la Ley de Salario Mínimo de Puerto Rico. El autor opina ante el cambio legislativo y ostenta las repercusiones negativas que ha efectuado hacia el país, ya que generó una gran restricción ante los derechos laborales y una pérdida de beneficios esenciales para los trabajadores puertorriqueños. De igual modo, se comenta ante los efectos que podrían desarrollarse en el futuro para la sociedad y la economía de Puerto Rico.

*Tema: Socio-económico*

- Labor-Unions' Discriminatory Practices: Its Effects on Female and Minority Employment Opportunities in the U.S.

*Resumen:* A lo largo de la historia, se han realizado estudios que han resaltado las grandes ventajas de las uniones laborales del sector público dentro de los Estados Unidos. No obstante, el autor señala la falta de indagación ante los problemas y los actos de discriminación llevados a cabo por dichos sindicatos hacia las mujeres y otros grupos minoritarios. Por consiguiente, el escritor revela algunas colaboraciones y prácticas discriminatorias más comúnmente vistas. Se utiliza la fuerza policiaca y a los bomberos como las agrupaciones primarias del sector público que ejecutan tales actos discriminatorios.

*Tema: Socio-económico*

- A Simulation Tool to Compare, MRP, JIT, and TOC.

*Resumen:* El escrito exhibe una herramienta educativa desarrollada por el Prof. Plenart, la cual se enfoca en la creación de distintas simulaciones a través las etapas de la producción de bienes. Se presenta la comparación entre los tres métodos más conocidos en la planificación y el control de la producción, entre éstos: *MRP* ("Material Requirements Planning", *JIT* ("Just-in-Time") y *TOC* ("Theory of Constraints"). La orientación se enfoca en la aplicación práctica sobre la metodología productiva más que en la explicación teórica de los conceptos. Según el autor, tales

simulaciones le permiten a los estudiantes comprender las ventajas y desventajas de los sistemas y la efectividad al aplicar la herramienta más conveniente.

*Tema: Operaciones*

- La auditoría de la comunicación organizacional en una empresa en Puerto Rico.

*Resumen:* Estudio realizado para evaluar la importancia del intercambio de información dentro de una empresa a través de la traducción y aplicación del Cuestionario sobre Comunicación Organizacional (CCO). Se eligió como muestra a 197 participantes dentro de una entidad farmacéutica en Puerto Rico. A lo largo del artículo, se presenta la justificación para la investigación, la metodología utilizada y los resultados adquiridos luego del análisis.

Tema: Administración de Empresas

### **VOLUMEN 3.1**

- Reseña: Teaching with the Internet: Lessons from the classroom.

*Resumen:* Evaluación realizada por la Dra. Nereida Delgado sobre la publicación *Teaching with the Internet: Lessons from the classroom*. La doctora explica la división estructural de la literatura, el tipo de lenguaje desarrollado, detalles sobre el contenido y otros componentes básicos del libro. Como por ejemplo, ella revela que cada capítulo del texto presenta cómo un profesor utilizó el Internet en su salón de clase y la gran aprehensión adquirida por los estudiantes. Finalmente, la doctora opina ante los beneficios que el libro le provee a los profesores y los estudiantes; declara que es una literatura fácil de entender y le facilita al cuerpo estudiantil una mayor exposición sobre los distintos usos del Internet.

*Tema: Educación*

- Particularidades y tendencias del empleo a tiempo parcial en los EE. UU.

*Resumen:* El retraso económico continuo ha ocasionado que las empresas implementen distintas medidas y restricciones para mejor controlar y reducir sus costos financieros. Este artículo se enfoca entonces en señalar una de las alternativas más evidenciadas en los Estados Unidos durante los años setenta: la tendencia al reclutamiento a tiempo parcial versus el ofrecimiento de empleos a tiempo completo. El autor explica como tal remedio le provee a una entidad una mayor flexibilidad y disminución de costos en la mano de obra, ya que acopla un ofrecimiento de salarios inferiores, menos beneficios y otras circunstancias. No obstante, señala como esta alternativa le ha restringido y empeorado la condición laboral al trabajador a tiempo parcial.

*Tema: Socio-Económico*

- Mexico under NAFTA: Accounting information in a changing economy.

*Resumen::* El desarrollo económico de México ha sido uno muy exitoso aún antes de participar en el Tratado de Libre Comercio de Norte América (conocido por sus siglas en inglés, NAFTA). Al igual que es de vital importancia conocer sobre la política monetaria, las relaciones externas con otros países, el tipo de gobierno, la demografía, la cultura, entre otros detalles, es fundamental notar la data financiera reportada por las empresas mexicanas para entender mejor el ambiente de negocios y el estado económico del país. El artículo se enfoca entonces en indagar ante el modelo y las prácticas de contabilidad utilizadas por las firmas mexicanas; las cuales luego son comparadas con los procedimientos contables de los Estados Unidos (U.S. GAAP).

*Tema: Contabilidad*

- El mundo de los números en El Quijote.

*Resumen:* La novela de *Don Quijote de la Mancha* es una de las obras más sobresalientes de la literaturas universales. Esta ha sido objeto de estudio debido a su riqueza en contenido y gran

representación de la época del siglo XVI. No obstante, es en este artículo donde se observa e investiga la constante aparición de números a lo largo de la obra, ya que encarna la gran habilidad matemática por Miguel de Cervantes. El enfoque del mismo consta en detectar las frecuencias de los números y la interpretación por el autor sobre cómo se relacionan los dígitos dentro del contenido con las descripciones ante la realidad social de tales periodos históricos.

*Tema: Literatura/Humanidades*

- Cultural diversity of interpersonal communication competence: A study of Puerto Rican Managers.

*Resumen:* El enunciado presenta un estudio empírico llevado a cabo para mejor comprender las comunicaciones interpersonales entre el nivel gerencial de dos corporaciones farmacéuticas de Puerto Rico. Se traduce y se aplica el Índice de Capacidad Intercultural (IICC) para medir la habilidad de los gerentes para comunicarse con las personas de distintas culturas. A lo largo del artículo se presenta el propósito del estudio, la metodología aplicada, los resultados obtenidos y las implicaciones de los *Tema: Gerencia*

## **VOLUMEN 3.2**

- El impuesto al valor agregado: Una alternativa para Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo se concentra en una explicación detallada sobre el impuesto sobre el valor agregado (IVA). El autor explica: el concepto y la función primordial del IVA, como el IVA es obtenido a lo largo de las distintas fases de producción de bienes y servicios, como ha funcionado para promover un equilibrio tributario en la comercialización con otros países, entre otros rasgos y beneficios. De igual modo, presenta los problemas que puede generar al aplicarse la carga fiscal. Sin embargo, el escritor plantea que la adaptación del IVA sobre los productos de consumo podría generar grandes oportunidades para Puerto Rico; demuestra como el IVA podría convertirse en una fuente para generar mayores ingresos y aliviaría la evasión tributaria.



*Tema: Economía de Puerto Rico*

- La mujer en el campo laboral: Participación y tendencias.

*Resumen:* Trabajo investigativo realizado con el propósito de comprobar si aún existe el discrimen contra las mujeres dentro del ámbito laboral. Se provee una recopilación de información y una comparación de los puestos de ocupación y las tasas asalariales entre los géneros. De acuerdo al estudio, se evidencia que existen mayores oportunidades de puestos laborales que anteriormente eran denegadas para el grupo femenino al igual que se evidenció un aumento en el salario adquirido por las mismas. No obstante, aún se corroboró la existencia cierto grado de discrimen hacia las mujeres debido a que en algunos sectores industriales y ocupacionales, las mujeres empleadas eran pagadas el salario mínimo en comparación con los varones dentro de la misma división laboral.

*Tema: Socio-Económico*

- Retos al mercadear servicios: Los encuentros críticos.

*Resumen:* El área de servicios de una entidad se centraliza en satisfacer las necesidades de los clientes a través de experiencias. Por consiguiente, debido a su naturaleza y alta diversidad, los servicios presentan un cierto grado de dificultad para ser comercializados (“mercadearse”). El Sr. Quiñones se enfoca entonces en resaltar como ocurre el transcurso de mercadeo entre el intercambio de instantes entre los proveedores y los clientes. Más aún, el autor muestra la vital importancia en el manejo efectivo de encuentros arduos y críticos por los proveedores de servicios, ya que tales situaciones son los que logren o eviten una retención de clientes (ya sean externos o internos) para el negocio.

*Tema: Mercadeo*

- Assessment criteria applicable to writing business documents.

*Resumen:* El escritor muestra cuán importante es el desarrollo de la habilidad y la capacidad para redactar los documentos de negocio. El mismo presenta como la pobre escritura dentro del ámbito corporativo puede efectuar un ascenso o progreso laboral para un empleado dentro de una compañía. De igual modo, puede causar una negación de empleo y tal expediente convertirse en un factor de gasto para la organización. El propósito del artículo entonces se centraliza en revisar los criterios correctos a la hora de formalizar un documento de negocio y recomienda los métodos de evaluación más efectivos para maximizar las habilidades de escritura de los estudiantes.

*Tema: Educación*

#### **VOLUMEN 4.1**

- Do Stock Prices Associate with the Real Economy?

*Resumen:* El artículo analiza la relación empírica entre los cambios de precio de las acciones y la fluctuación real dentro de la economía de Puerto Rico y los Estados Unidos. Se ostenta que aunque Puerto Rico no tiene un mercado de acciones como tal, existe una gran relación política y económica entre los dos países. El autor plantea como ambos estados suelen a manifestarse dentro del mercado financiero de igual manera, particularmente en el flujo de capital, el mercado laboral, el flujo de información y el uso de la misma moneda.

*Tema: Finanzas*

- El misterio del activo desaparecido.

*Resumen:* Se discute sobre la inconsistencia que puede desarrollarse en la contabilidad de un arrendamiento. Se plantea como los reglamentos de la contabilidad (establecidos por la Junta de Normas para la Contabilidad Financiera) fueron creados para lograr una simetría en la

contabilidad, no obstante, sí existen casos donde las partes involucradas (el arrendador y el arrendatario) se han aprovechado de las fallas en tales principios. El autor expone entonces el dilema que se puede llevar a cabo al éstos buscar la manera de capitalizarse individualmente luego de manipular los términos de contrato de arrendamiento. Por otro lado, se provee una situación ejemplara para mostrar cómo ambos partícipes pueden permanecer satisfechos luego de un arrendamiento.

*Tema: Contabilidad*

- El Caribe frente al reto de la regionalización del comercio en América del Norte.

*Resumen:* La participación y extensión hacia el mercado de libre comercio internacional ha sido una vía de gran desarrollo económico para un sin número de países. El escrito presenta el proceso de reformas económicas para estimular el intercambio entre los distintos estados durante el siglo XX. Se presentan los acuerdos comerciales como el MERCOSUR, la Comunidad y Mercado Común Caribeño (CARICOM), el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), entre otros. No obstante, el autor evalúa las relaciones entre las naciones del Caribe y los Estados Unidos, más presenta como se debe de aumentar la participación de los países caribeños dentro de las políticas comerciales.

Tema: Economía de Latinoamérica

- A Case Study On Implementing Lean Manufacturing.

*Resumen:* Estudio realizado ante la aplicación de la manufactura ajustada (“lean manufacturing”) dentro de una corporación. El autor discute los elementos básicos de la manufactura ajustada, las estrategias utilizadas por las organizaciones al implementar tal modelo y los distintos provechos generados en el área operacional y el valor del inventario. La investigación se lleva a cabo a través de entrevistas, cuestionarios y análisis de documentación interna de la empresa.

*Tema: Operaciones*

- Reseña Lexicon of Intentionally Ambiguous Recommendation.

*Resumen:* Revisión y descripción ante el libro *Lexicon of Intentionally Ambiguous Recommendations* (segunda edición) por Robert J. Thorson. Se resume como la literatura explica el proceso de redacción de una carta de recomendación de forma humorística e interesante. De igual forma, se relata ante los efectos legales que implican tales escritos para una organización, sea de manera positiva o negativa. El Dr. Peña también describe la estructura del texto, el contenido, la tonalidad del autor, breves resúmenes de algunos capítulos, entre otras particularidades.

*Tema: Literatura*

## **VOLUMEN 4.2**

- Teoría de asignación de precios por arbitraje aplicada a la Bolsa de Valores de Caracas.

**RESUMEN:** Es aquí donde se evalúa la relación a nivel macroeconómico que existe entre el país de Venezuela y el rendimiento de las acciones dentro de la Bolsa de Valores de Caracas. Se investigan los factores sociopolíticos y económicos externos con mayor pesadez sobre la capitalización de las acciones. Por consiguiente, se presenta la Teoría de Asignación de Precios por Arbitraje y sus implicaciones sobre tales títulos financieros. De igual modo, se presenta la computación de los Índices principales de la Bolsa de Valores de Caracas. El autor concluye enfatizando que los indicadores económicos con mayor pesadez sobre el rendimiento de las acciones de Caracas fueron: la tasa de inflación y la tasa de interés bancaria.

*Tema: Finanzas*

- Using the Theory of Constraints for Effective Supply Chain Management.

*Resumen:* El artículo presenta las guías y los procedimientos necesarios para implementar un enfoque más restrictivo dentro de la administración de la cadena de suministros (“Supply Chain Management”). Se compara el modelo tradicional de la cadena de suministros versus el modelo en base funcional (“Activity Based Management”). Se proveen ejemplos de cómo las técnicas más restrictivas se han aplicado sobre ciertas áreas de la cadena de suministro, y efectivamente, se logra procrear una cadena más eficiente. El artículo concluye mostrando las consecuencias al aplicar el enfoque en base funcional y la importancia de constantemente evaluar e investigar los resultados operacionales.

*Tema: Operaciones*

- Métodos cualitativos de investigación: Los grupos focales y el Estudio de Caso.

*Resumen:* El autor expone las ventajas obtenidas al realizar investigaciones de enfoque cualitativo en lugar de agrupar resultados cuantitativos o procedimientos estadísticos. El mismo ostenta sobre cómo esta es la nueva manera de descubrimiento científico, ya que asume una mejor representación multicultural. Asimismo, el escritor plantea que las indagaciones de orientación cualitativa emplean una mejor técnica para evaluar las distintas variaciones de la realidad. Tras enumerar las distintas prácticas cualitativas, se distinguen los grupos focales y el estudio de caso como las más válidas.

*Tema: Educación*

- Puerto Rican Women in International Business: Myths and Realities.

*Resumen:* El escrito demuestra un estudio empírico enfocado en detectar la participación de las mujeres puertorriqueñas dentro del ámbito de negocios internacionales. La autora inicia exponiendo las distintas percepciones y mitos en cuanto a la colaboración y la aportación de las féminas dentro del contorno laboral. Se indagó de acuerdo a los salarios otorgados, los requisitos revisados al momento del ofrecimiento de algún puesto u ocupación, las oportunidades de

crecimiento laboral hacia compañías extranjeras, los tipos de deberes más otorgados, la proporción de femeninas dentro de los niveles gerenciales, los departamentos dentro de las organizaciones y las industrias donde las mujeres son empleadas mayormente, las entidades con poca presencia femenina, entre otros factores.

*Tema: Socio-económico*

## **VOLUMEN 5.1**

- El proceso educativo en los estudios superiores en la Administración de Empresas: ¿Cómo mejorar sus frutos?

*Resumen:* El Dr. Luis A. Berrios ostenta la importancia de la orientación adecuada y el desarrollo educativo eficaz de los estudios superiores en el área de administración de empresas. De igual modo, detalla los factores que influyen directamente el proceso de aprendizaje y resalta el impacto de magnitud socioeconómica que conllevan los estudiantes al ámbito real. El doctor entonces propone y aconseja distintos enfoques, procedimientos y estrategias que podrían agilizar el transcurso de aprendizaje de los estudiantes. Dentro de las enseñanzas que más supone el autor a ser las más efectivas, se encuentran: los ejercicios prácticos que permitan la evolución del pensamiento crítico, los trabajos en grupo, la exposición a casos empresariales, las presentaciones y juegos en roles, entre otros.

*Tema: Educación*

- Los llamados empresarios cubanos y la transición en la isla.

*Resumen:* Se presenta una investigación efectuada con el propósito de revisar la evolución económica de Cuba y la manifestación de un “nuevo empresario”. El autor explica cómo tal noción parte del contexto de que éste (“el nuevo empresario”) ha sido introducido hacia un mercado global altamente competitivo e inestable. El artículo procura indagar entonces ante la percepción del nuevo empresario sobre las prácticas de negocios y la crisis económica existente,

su juicio acerca de los cambios y las estrategias económicas que el mismo considera que deben de implementarse en Cuba y finalmente, su opinión sobre el papel y relevancia del empresario en la sociedad actual.

*Tema: Empresarial*

- Resumen de la Ley General de Corporaciones de Puerto Rico (Título 14 – Leyes de Puerto Rico Anotadas).

*Resumen:* El artículo resume la Ley Núm.114, aprobada el 10 de agosto de 1995, según enmendada, contenida en el Título 14 – Leyes de Puerto Rico Anotadas. Tal legislación se centraliza en la Ley de Corporaciones del Estado de Delaware.

*Tema: Legal*

- Diversified Investments, Market Return and Low Transaction Cost: Which is the Best Combination of these Factors?

*Resumen:* Se presenta una manera para crear un portafolio de inversión diversificado (en la selección de acciones) y de menor costo en comparación con lo que pueden proveer la gran parte de los asesores y las empresas financieras través de la administración de sus valores financieros. El autor entonces propone la siguiente estrategia: elegir el Índice más adecuado y relacionado con el motivo de la inversión, y asimismo, invertir en el portafolio que más comprenda los distintos índices que mejor representen el objetivo principal del inversor. Entre tales índices, se resaltan los siguientes dentro de los Estados Unidos: *Dow Jones, S&P 500, Rusell 2000, American Stock Exchange, New York Stock Exchange, NASDAQ*. De igual modo, expresa la alternativa a invertir a través de fondos internacionales, entre los lugares de: Europa, Asia y el área Pacífica, y también los países emergentes como: México, China, India y Brasil.

*Tema: Finanzas*

## VOLUMEN 5.2

- El análisis de la relación entre el cambio estructural y el aprendizaje.

*Resumen:* Análisis llevado a cabo con el propósito de detectar las herramientas de aprendizaje e intercambio de conocimiento ejercitadas por las empresas que fomentan el trabajo en equipo dentro del ámbito laboral (basado en el modelo de Hedlund). Se escogen cinco instituciones brasileras dentro de la industria de automóviles, las cuales luego de la investigación revelan que aún permanecen en un bajo nivel de empleo de conocimientos. Se fomenta y se apoya entonces la necesidad de impulsar el adiestramiento de las distintas habilidades y los conocimientos sobre los empleados para que puedan desempeñarse eficientemente dentro del entorno mercantil altamente cambiario y competitivo. De igual modo, se detectan que los mecanismos de conocimiento primordiales incluyen: la comprensión del ambiente de negocios a nivel global, la determinación de los últimos competidores y los mercados emergentes, el descubrimiento de nuevas oportunidades de demandas de los consumidores y la adaptación efectiva ante los cambios tecnológicos (particularmente sobre la Tecnología de Información).

*Tema: Recursos Humanos*

- Business Service Outsourcing: An Evolution of Concentration on Core Business Concepts and Transaction Cost Economies.

*Resumen:* El artículo exhibe la tendencia incremental existente en la contratación externa en los servicios de negocios, más aún, con un enfoque mayor en la contratación extranjera pertinente a la división de las Tecnologías de Información (conocida por sus cifras en inglés como IT). A lo largo del escrito, se explican las razones y los beneficios que puede generar una firma al implementar dicha estrategia. Se analiza y se observa como tal actividad efectúa una reducción en los gastos operacionales de la entidad (se observa a través de la aplicación de la Teoría de Coste de Transacción). No obstante, también se exhiben las implicaciones y las desventajas



producidas por la contratación extranjera sobre las firmas empleadoras de tales servicios y sus contratistas.

*Tema: Operacional*

- The Evolution of Inventory Management in Manufacturing and Services Companies.

*Resumen:* El artículo expone un análisis ante las fallas del modelo tradicional y más popular en el control de inventario, este es: la Cantidad Económica de Pedido (“Economic Order Quantity Model”). Asimismo, el autor explica como la aplicación de este modelo es más complicado ya que se utilizan bastantes cálculos matemáticos y fórmulas estadísticas. No obstante, el autor distingue el Método Justo a Tiempo (“Just In Time Philosophy”), el cual no se manifiesta a través de cifras matemáticas tan complejas. También se resalta como los expertos en la administración de inventario deben enfocarse en escoger y aplicar el modelo más favorecedor para la organización y no en las derivaciones estadísticas. Al final se concluye señalando la importancia sobre las autoridades y como deben de estar más atentos en el manejo del inventario ya que es un componente substancial que determina el nivel de competitividad empresarial.

*Tema: Operacional*

- Auditoría de la formación.

*Resumen:* Explicación y análisis sobre el concepto de la Auditoría de la Formación, como sujeto directamente enlazado a la división de recursos humanos de una empresa. La indagación presenta un extracto de las principales ideologías y los dos modelos primordiales del concepto empresarial. De igual modo, el autor expone la historia tras la formación del principio, los propósitos iniciales, los mecanismos constituyentes ante una de las ideologías más importantes (la Pedagogía Laboral), la relación existente entre el tema de la formación organizacional con los cambios internos y externos dentro de la entidad y cómo se desenvuelve ante la sociedad.

Finalmente, el artículo concluye con una discusión sobre cómo puede efectuarse el concepto de la Auditoría de la Formación como un factor de inversión o un gasto para la entidad.

*Tema: Recursos Humanos*

## **VOLUMEN 6.1**

- Reseña - Toward Defining a Communication Theory for Business and the Professions: A Semiotic Paradigm.

*Resumen:* Descripción y análisis sobre el libro *Toward Defining a Communication Theory for Business and the Professions: A Semiotic Paradigm* (Segunda Edición) por Leticia Rodríguez. Se señala la presentación concisa y directa por la autora ante la teoría de comunicación. Asimismo, se detalla la estructura del texto (compuesta por siete capítulos) y se resume cada capítulo con la data más importante.

*Tema: Literatura*

- La reingeniería en la empresa y la tecnología informática como uno de sus elementos fundamentales.

*Resumen:* La exposición y clasificación de la literatura relacionada con la Reingeniería de los Procesos Empresariales (RPE) y su vinculación con la tecnología informática. Se ostenta la importancia de aplicar las últimas metodologías y tecnologías dentro del ámbito comercial, ya que son grandes componentes que permiten la agilidad de los procesos organizacionales y en fin, aumentan la eficiencia y efectividad empresarial. Además de la catalogación entre cuatro categorías distintas, los autores proponen un modelo estándar compuesto por los pasos necesarios para la para implementación eficaz de la RPE. Finalmente, el escrito culmina presentando la urgencia y oportunidad que la RPE tendrá en las investigaciones en un futuro.

*Tema: Tecnología*

- Importancia y desempeño de la pequeña y mediana industria (PyMI) manufacturera en la economía venezolana. Período 1989-1996.

*Resumen:* Se explora el comportamiento de las pequeñas y medianas industrias manufactureras (PyMIS) en Venezuela durante los años 1989 a 1996, ya que en esta época se manifiestan grandes impactos hacia la sociedad del país. El autor explica la conceptualización de las PyMIS y el impacto de las mismas ante el desarrollo económico del sector industrial venezolano y en el ámbito macroeconómico. Para validar la data provista a través del escrito, se efectúa un análisis utilizando algunos indicadores de desempeño, entre estos: el número de establecimientos, el personal ocupado, los activos y el capital fijo, el valor bruto de la producción y el valor agregado.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- Tipologías de subcontratación de pequeñas empresas mineras: Un estudio de casos en la mediana minería cuprífera del norte de Chile.

*Resumen:* Es aquí donde se exploran ante las diferentes modalidades de subcontrataciones entre las pequeñas firmas mineras en las regiones de Antofagasta y de Atacama del norte de Chile. Se emplea el método de estudio de casos múltiples para hallar los diferentes tipos de relación y su potencial en desarrollar una mayor ventaja competitiva dentro de la industria de minería. El estudio entonces distingue tres distintas tipologías de contratación, entre estas: la profesionalizada, la tangencial y la paternalista. Las tres modalidades de subcontratación son explicadas individualmente de acuerdo a la conceptualización de las estrategias y la determinación las posibilidades y las capacidades de desarrollo en las entidades contratadas.

*Tema: Operacional*

- Teoría de segmentación de mercados: ¿Explica la actual estructura de términos de tasas de interés? Una aplicación en Chile.

*Resumen:* Artículo inferencial que observa la evolución dentro del Mercado de Capitales en Chile, tomando en cuenta la presentación y consolidación de grandes empresas inversoras. Consecutivamente, se analiza como el impulso financiero de tales instituciones se refleja en la Estructura de Términos de Tasas de Interés (ETTI), la cual según el autor, podría estar aclarada por la Teoría de Segmentación de Mercados o de Hábitat Preferido. La investigación por consiguiente examina si la segmentación de mercados afecta (y en que medida) la ETTI en comparación con las influencias incorporadas de las expectativas y de preferencia por liquidez.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

## **VOLUMEN 6.2**

- Challenges in Building a Global Supply Chain in the Apparel Industry.

*Resumen:* A pesar del continuo desarrollo en las cadenas de suministros a través de distintas industrias a nivel global, es innegable la complejidad existente que se encuentra en la industria de ropa y vestimenta. Los autores, por consiguiente ostentan los distintos retos que enfrenta la administración de la cadena de suministros (“Supply Chain Management”) al encontrarse bajo el mercado internacional de la vestimenta. Entre tales oposiciones, se detectan las siguientes: la comunicación ineficaz, las relaciones culturales, la tecnología, los procesos de producción, los arreglos entre suplidores y la infraestructura de la transportación necesaria. Los autores culminan sugiriendo varias recomendaciones para las futuras investigaciones ante el manejo de la cadena internacional de suministros ante la industria de vestimenta.

*Tema: Operacional*

- Proceso de desintermediación financiera en Chile: Una revisión.

*Resumen:* El artículo presenta el origen y el funcionamiento del concepto de Desintermediación Financiera. Se explica como tal principio tiene el objetivo de vincular directamente a los usuarios de crédito y los proveedores de los fondos. Es decir, busca eliminar la participación de

las unidades o los representantes intermediarios, lo cual efectúa entonces una reducción en los costos de transacción. Consecutivamente, el escrito expone un modelo matemático que muestre la desintermediación financiera en Chile durante el periodo 1988 a 1977. Se utilizan las siguientes como las variables explicativas: la competitividad y el rendimiento bancario, la diversificación en la emisión de acciones y los bonos y la globalización.

*Tema: Finanzas*

- Describing Case Study Method and Identifying the Factors that Contribute to the Successful Conduct of Case Studies.

*Resumen:* Exposición ante las críticas y limitaciones que manifiesta la metodología que se lleva a cabo en los trabajos de investigación. Es aquí donde se identifican las fallas en los procedimientos y se determinan los factores que mejor contribuyen al estudio. Por consiguiente, el enfoque primordial del artículo se centraliza en la importancia de la construcción temática de la investigación. De igual modo, se provee un modelo o guía estándar para orientar al analista durante la realización de la recopilación de información. El artículo finalmente concluye resaltando como los trabajos de investigación se han creado con la intención de crear teorías, lo cual según los autores, es totalmente erróneo.

*Tema: Educación*

## **VOLUMEN 7.1**

- La importancia de la pequeña empresa no estatal en el mejoramiento de la capacidad productiva de la economía cubana.

*Resumen:* Las empresas en pequeña escala, lo mismo las formales y visibles que las invisibles e informales, han crecido en importancia en los países en desarrollo como fuentes de trabajo para los desempleados o subempleados y como factores que contribuyen al crecimiento económico nacional y a la igualdad económica. En Cuba, las medidas de política económica, instauradas con

plena fuerza alrededor de 1993, facilitaron muchas actividades comerciales de trabajo por cuenta propia que anteriormente eran consideradas ilegales y que los cubanos ya ejercían clandestinamente, mejorando así la satisfacción de importantes necesidades básicas, sobre todo en la alimentación, el transporte de carga y pasajeros. El objetivo del trabajo, por lo tanto, no sólo es el de plantear que el Estado permita la concertación más amplia de estas empresas individuales y familiares, sino también en el plano de la estrategia industrial, proponer que la pequeña empresa no estatal pueda percibir mejor al sector gubernamental en el papel de facilitador que en el de fiscalizador.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- Modelos de clasificación y producción de quiebra de empresas: una aplicación a empresas chilenas.

*Resumen:* La clasificación y predicción de quiebra de empresas es un tema ampliamente tratado en el ámbito internacional, sin embargo existen pocos estudios de este tipo aplicados a las empresas chilenas. En este contexto, el objetivo de esta investigación es identificar cuál es el modelo que clasifica y predice, con mayor grado de confiabilidad, la quiebra de empresas en Chile. Con tal fin, se comparan tres modelos comúnmente utilizados: *Análisis Discriminante Múltiple (ADM)*, *Regresión Logística (LOGIT)* y *Redes Neuronales (RN)*, los que utilizan diferentes índices financieros, variables macroeconómicas y otras variables de control. Los modelos fueron aplicados a una muestra de 98 empresas, seleccionadas accidentalmente, sin restricción de giro comercial, 49 quebradas y 49 no quebradas. El resultado de la investigación muestra que si bien el modelo de *Redes Neuronales* resultó superior, tanto al modelo ADM como al LOGIT, en lo que respecta a clasificación y predicción, se requiere de otras herramientas para determinar el conjunto óptimo de variables a utilizar.

*Tema: Empresarial*

- Hostigamiento sexual virtual: perspectiva del ordenamiento jurídico de EEUU de Norteamérica.

*Resumen:* La implantación de herramientas de convergencia de tecnologías en las empresas, como el correo electrónico y el uso productivo de la Internet se han convertido en medios útiles e indispensables en la globalización económica. Una de las preocupaciones es que estas tecnologías emergentes y convergentes se utilicen para perpetuar y acrecentar discriminaciones como es el hostigamiento sexual. Esta investigación pone en perspectiva la experiencia del ordenamiento jurídico de los Estados Unidos de Norteamérica sobre el tema.

*Tema: Recursos Humanos*

## **VOLUMEN 7.2**

- Experimental study of the Effect of Language (spanish and english) on Advertisement Effectiveness with Puerto Rican Hispanic University Students.

*Resumen:* A pesar de que la población de Puerto Rico cuenta con un gran por ciento de residentes con algún conocimiento del idioma Inglés (bilingües), el gran mayoría se comunica utilizando español, que es su lengua materna. No es sorprendente que la mayoría de los anuncios en Puerto Rico de la prensa utilice el idioma español. La suposición de sentido común de que la publicidad en español es significativamente superior a la publicidad en inglés orientado a los hispanos que viven en Puerto Rico se prueba experimentalmente en este estudio. El componente de Valor Social de la Teoría de los valores de consumo era utilizado para generar varias hipótesis que favorezcan el uso del idioma inglés. El experimento utilizó impresos de anuncios de revistas como para probar las hipótesis, todos ellos tratar con eficacia relativa de españoles frente a los anuncios de idioma Inglés. Los resultados muestran que los anuncios en español y anuncios en inglés fueron aproximadamente la misma en términos de su efectividad de persuasión.

*Tema: Mercadeo*

- Modelos mentales: análisis comparativo de liderazgo y aprendizaje de los estudiantes de empresarial de pregrado de las Universidades de Talca, Chile y Gottingen, Alemania.

*Resumen:* La visión estratégica de directivos innovadores con la mirada puesta en el tercer milenio, ha dado pie para el estudio de los modelos mentales. Es por ello que realizamos esta investigación con el propósito de comparar las características del *liderazgo* y las *capacidades de aprendizaje* de los estudiantes de empresariales de distintos países. Los resultados sugieren que los estudiantes de empresariales de la Universidad de Talca en Chile poseen atributos de liderazgo más autoritario y aprendizaje conceptual y abstracto, en tanto que los estudiantes de la Universidad de Göttingen en Alemania muestran características de aprendizaje más orientadas a la aplicación y la experiencia práctica y un estilo de liderazgo más participativo.

*Tema: Liderazgo*

- Las empresas familiares frente a la implementación de Sistemas de Control de Gestión.

*Resumen:* Las empresas contemporáneas se enfrentan a condiciones muy cambiantes, lo cual les exige implementar estrategias claras y algún modelo de gestión para ser más eficiente, eficaz y que ayude a generar mejores niveles de rendimiento. Si a ello se le añaden problemas y conflictos que nacen por el hecho de ser empresas familiares, es necesario mejorar la gestión de la organización y los sistemas de control que se estén implementando. La razón de ello no es un capricho, sino una necesidad urgente de este tipo de organizaciones, que representan un alto porcentaje de las empresas del país, alrededor de un 70%, que se estructuran como Pequeñas y Medianas Empresas y que tienen dificultades para planificar sus operaciones formalmente y así desarrollarse a corto y largo plazo.

*Tema: Empresarial*

## **VOLUMEN 8.1**

- Análisis de las transformaciones en el sistema empresarial cubano.

*Resumen:* En el presente trabajo se analizó el impacto de algunos desequilibrios relacionados con el funcionamiento del sistema capitalista, a partir de la primera mitad de los años 70 y cómo



estos impactaron la dinámica económica de los principales países capitalistas. Así mismo, se analizaron las particularidades de este proceso en los entonces países socialistas. Se ofrecen consideraciones generales en torno al Perfeccionamiento Empresarial (PE), destacándose su lugar e importancia en el contexto del programa de reformas económicas desarrollado en Cuba durante el decenio de los años 90. Finalmente, se ofrecen algunas consideraciones en torno a las principales restricciones que enfrenta este proceso en el término de corto plazo.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- The Swedish start up grant-A qualitative study of success and failure.

*Resumen:* Los préstamos de “start up grant (SG)” para el establecimiento de pequeñas empresas han sido una herramienta exitosa. Sin embargo este estudio muestra como este éxito o fracaso puede ser visto en distintos niveles y en distintos ángulos. En el nivel de la compañía los SG pueden generar éxito permitiendo un inicio flexible pero al mismo tiempo puede contribuir a un fracaso por sus reglas y regulaciones. Desde una perspectiva de empleo el préstamo puede tanto abrir como cerrar puertas a futuras oportunidades de empleo. En términos de individuo el SG puede posicionar a las personas en condiciones de dificultades financieras y condiciones de trabajo deficiente.

*Tema: Empresarial*

- Cambios en el proceso de enseñanza-aprendizaje del curso Métodos Cuantitativos 3031.

*Resumen:* El curso Métodos Cuantitativos (MECU 3031) o Pre cálculo es el primero en una secuencia vertical de cursos requeridos a todos los estudiantes del bachillerato en Administración de Empresas del Recinto de Río Piedras de la Universidad de Puerto Rico. En los últimos cinco años, el porcentaje de estudiantes que fracasa en este curso por semestre ha fluctuado entre 36% y 60%. A consecuencia de la revisión curricular del Bachillerato en Administración de Empresas, el comité de currículo de la Facultad, solicitó que se incluyeran otros temas que regularmente no forman parte del curso.

Con el propósito de determinar el efecto que el cambio en temario y metodología de enseñanza de MECU 3031 tiene en el aprovechamiento académico de los estudiantes, durante el

primer semestre 1999-2000, se desarrolló este proyecto de investigación. Se seleccionaron dos secciones de MECU 3031 en las que se utilizó el temario preliminar aprobado por el grupo de profesores de Métodos Cuantitativos, el cual en comparación con el temario anterior, añade programación lineal, el método “simple” y el uso de la calculadora gráfica.

Método tradicional de conferencias y discusión de ejercicios. Al finalizar el semestre se efectuó una comparación entre las dos secciones en cuanto al porcentaje de fracasos como medida de aprovechamiento académico. En la sección que se usó aprendizaje cooperativo 19% fracasó (D,F,W,X), en la otra sección fracasó el 61%.

*Tema: Educación*

## **VOLUMEN 9.1**

- Fondos de pensiones: Riesgo y rentabilidad, un análisis al caso chileno.

*Resumen:* En los últimos años las rentabilidades de los Fondos de Pensiones han bajado considerablemente, e incluso, en algunas oportunidades, éstas han sido negativas (en términos reales). Dada la obligatoriedad para un trabajador dependiente de ingresar a una Administradora de Fondos de Pensiones (AFP), en este trabajo se quiso analizar la combinación rentabilidad/riesgo asumida por los afiliados. Si bien los resultados de este trabajo señalan que, en general, la combinación rentabilidad/riesgo no es distinta a lo que la teoría predice, también es cierto la necesidad urgente de implementar los multifondos, para permitir que los distintos afiliados elijan los perfiles de rentabilidad/riesgo de acuerdo a sus preferencias.

*Tema: Economía Latinoamericana*

- An Analysis of Strategic Marketing Practices of High-Growth U.S. Family Firms.

*Resumen:* Este artículo se basa en una investigación sobre las prácticas estratégicas de mercadeo de las Empresas Familiares de Rápido Crecimiento (EFRC) en los Estados Unidos. De acuerdo a los resultados de la investigación, en general, éstas prefieren una estrategia de diferenciación y son más propensas a adoptar la estrategia de “imitador creativo” al mercadear productos o

servicios nuevos. Se valen de los productos existentes, en gran parte, las que tienen más de tres años en operación, sin embargo, casi una tercera parte de sus ventas provienen de productos y servicios nuevos. Este dato revela que estas empresas son expertas en ofrecer productos y servicios nuevos para mantener su ímpetu en el mercado. Además de encontrar productos y servicios nuevos, tienen que buscar clientes nuevos. Aunque algunos investigadores han señalado a la globalización como la fuerza para el crecimiento rápido, otros han notado que las empresas familiares evitan el mercado global. Nuestro modelo demostró que estas empresas tienden a ganar la mayoría de sus ingresos en el mercado local. Las ventas internacionales tienen una correlación significativa con varios factores, incluso la presencia de un director externo en la junta directiva y el uso de agentes y corredores.

*Tema: Mercadeo*

- La participación de los empleados: Fórmula para salir de la crisis.

*Resumen:* Una de las interrogantes más frecuentes entre los teóricos, pragmáticos y ejecutivos, en fin, entre todo aquel vinculado a la administración empresarial es: ¿Cómo se logra la competitividad? Pero mucho más complicado es preguntarse por la competitividad en países latinoamericanos enmarcados en condiciones socioeconómicas turbulentas. En este artículo se indica, cómo la generación de resultados económicos - propósito de la totalidad de las compañías que se han enfocado en cambiar su modelo de operación para lograr la globalización - demanda estrategias organizacionales mucho más efectivas como: la movilización de inteligencias, el aprendizaje y la innovación. Muchas de éstas las podemos enmarcar como elementos estructurales de la empresa e, igualmente, como procesos que garantizan los resultados económicos.

*Tema: Productividad*

## **VOLUMEN 9.2**

- Una nueva propuesta para modelar y proyectar la actividad económica en Puerto Rico.

*Resumen:* Los procesos para proyectar y modelar la actividad económica en Puerto Rico son fundamentales en la toma de decisiones tanto para el sector público, como para el sector privado. No llevar a cabo este proceso en la forma correcta puede acarrear costos altos, los cuales se reflejan en ineficiencias en los procesos de decisión. En este trabajo se presenta un método alternativo para modelar la actividad económica, basado en la teoría económica y la información estadística y matemática de las series a estudiar

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Second/Third Generation Asian Business Entrepreneurs in the UK.

*Resumen:* Esta investigación explora el rol de la segunda y tercera generación de empresarios asiático- británicos nacidos y educados en el Reino Unido. La herramienta de investigación que se empleó consistió de entrevistas cualitativas a una muestra de 10 participantes: 5 hombres y 5 mujeres. Se les administró un cuestionario que incluyó temas sobre la generación de la banca, estilos gerenciales, uso de tecnología y la expansión. Además, se incluyó el tema sobre los conflictos entre fundadores y sucesores. La investigación arroja luz sobre varios aspectos desatendidos en el empresarismo étnico, como son los aspectos sobre género y etnicidad. La mitad de los participantes fueron mujeres, con lo que se pretendió explorar la participación de éstas en la administración de empresas, tema que no se había estudiado hasta el momento. Entre las recomendaciones, se insta a todos los que ostentan el poder decisonal, a reconocer la importancia de la diversidad de las minorías étnicas en los negocios.

*Tema: Empresarial*

- The sources of support and training for export oriented manufacturing small and medium enterprises (SMEs) in Australia.

*Resumen:* En este artículo se intentó estudiar las fuentes de apoyo y adiestramiento o capacitación para las empresas menores y medianas (SMs) orientadas a la exportación en Australia. Austrade (una agencia de gobierno) es la fuente principal de información, orientación

y adiestramiento o capacitación para un gran número de empresas menores y medianas. El tipo de adiestramiento o capacitación que la mayoría de las SMEs tomaron se relacionó, en su mayor parte, con los aspectos técnicos de la exportación, por ejemplo, los procedimientos y la documentación relativa a las exportaciones. Muchas SMEs parecen usar múltiples medios para obtener información relacionada al mercado.

*Tema: Empresarial*

- NAFTA and Beyond: Challenges in Free Trade.

*Resumen:* El Tratado de Libre Comercio de Norte América (ALCA) parece haber logrado sus objetivos sin planes adicionales para continuar negociando otras provisiones para el tratado. Sin embargo, con la intención de seguir avanzando el comercio de Norte América, el nuevo Tratado de Libre Comercio para las Américas o FTAA por sus siglas en inglés, es un acuerdo comercial sumamente ambicioso que entrelaza una amplia cantidad de economías diversas en tamaño, desarrollo, desempeño y filosofía. Esto aumenta su complejidad y también la probabilidad de que fracase. Este documento señala las áreas donde se espera que haya dificultades en las negociaciones y provee sugerencias basadas en lo que se ha aprendido de la experiencia con el ALCA que será relevante para el FTAA.

*Tema: Comercio*

## **VOLUMEN 10.1**

- El “tipo” de trabajo como moderador de la relación “locus de contro-desempeño en el trabajo”.

*Resumen:* Esta investigación examinó el grado al cual la relación “locus de control en el trabajo (LCT)–desempeño” depende del “tipo” de trabajo. Doce ingenieros y veintiséis coordinadores de servicio al cliente participaron como sujetos. La relación LCT-desempeño fue negativa para los ingenieros y positiva para los coordinadores. Esto apoya las siguientes hipótesis: (1) en el trabajo de ingeniero (trabajo “internamente controlado”), a mayor internalidad en LCT, mejor el

desempeño; (2) en el trabajo de coordinador de servicio al cliente (trabajo “externamente controlado”), a mayor externalidad en LCT, mejor el desempeño. Se discuten limitaciones y algunas sugerencias para investigaciones futuras.

*Tema: Productividad*

- Lavado Ambiental: ¿Un nuevo tipo de lavado?

*Resumen:* Las empresas –imitando el ejemplo dado por unos cuantos personajes públicos en algunos países– han recurrido también a la estrategia que, a falta de mejor nombre, llamaremos “de mercadeo inverso” y que consiste en auto-proclamarse exactamente lo contrario a lo que la crítica ha señalado. Así, el gobernante que toma el poder de su país por la fuerza e instaura una dictadura, se define a sí mismo como *libertador* o algo similar. No es de extrañar que algunas de las empresas que más han comprometido el medio ambiente debido a las actividades productivas que llevan a cabo, impulsan onerosas campañas de publicidad en las cuales asumen el rol de protectores del medio ambiente. Antes, sin embargo, de llegar a las precisiones en este ámbito, establecimos el marco propiciatorio para que el fenómeno se produzca. La globalización, aunque es un fenómeno multidimensional, dado que abarca prácticamente todo el espectro de las relaciones humanas, nacional e internacionalmente, adquirió su máxima intensidad en el plano de la economía. Específicamente, si se dice globalización=libre mercado, aunque sea una sola forma de ver el problema, no resulta exagerado *vis-a-vis* lo que la sociedad entera tiende a interpretar cuando se usa tal vocablo.

*Tema: Mercadeo*

- Competitividad: ¿un nuevo paradigma económico?

*Resumen:* La competitividad se constituye hoy día como el “nuevo” paradigma que permite triunfar en el mercado global. De ser así, es inevitable preguntarse, si acaso, en tiempos pasados no se requería ser competitivo para tener éxito en el comercio internacional. Reconociendo la discusión en torno al tema y su densidad teórico-conceptual, en el presente trabajo se estudia esta

vieja noción. Su significado, en esencia, es el mismo de siempre, aún cuando realidades nuevas en el ambiente mundial actual le confieren un carácter distintivo y obliga a nuevos y viejos actores a concertar acciones y a unir esfuerzos para lograr la superioridad competitiva.

*Tema: Competitividad*

- Hacia una universidad con espíritu empresarial.

*Resumen:* El Programa de Desarrollo Empresarial de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras coordinó, en conjunto con el Concilio Internacional para pequeñas Empresas, la Cumbre Empresarial 2003 celebrada en la Universidad Metropolitana, Río Piedras, Puerto Rico. La misma tuvo como tema el Empresarismo: Estrategia de Desarrollo para el Caribe y América Latina. El orador invitado fue el Dr. Rodrigo Varela, quien presentó la conferencia: Hacia una universidad con espíritu empresarial.

*Tema: Empresarial*

## **VOLUMEN 10.2**

- Análisis de la volatilidad accionaria en Latinoamérica.

*Resumen:* En la medida que las economías se van abriendo al mundo se vuelven más vulnerables a las crisis económicas de otros países. A este fenómeno se le denomina contagio. En este trabajo, mediante el uso de modelos GARCH, se investiga la existencia de contagio de volatilidad en los retornos de los índices bursátiles de los países latinoamericanos, a partir de dos crisis económico-financieras ocurridas en la década pasada: la crisis mexicana y la crisis asiática. Los resultados indicaron que solo Brasil y México (los países latinoamericanos con la mayor apertura financiera) experimentaron contagio de volatilidad producto de la crisis asiática. Así se comprueba que la reducción de controles de capital trae consigo una mayor vulnerabilidad de la economía.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- ¿La inflación: elemento inocuo en las decisiones de inversión?

*Resumen:* Este artículo demuestra que en las decisiones de proyecto de inversión se obtiene el mismo valor presente neto, si las proyecciones del flujo de caja libre se hacen a precios corrientes o constantes.

*Tema: Finanzas*

- The role of small tourism business in the sustainable tourism: The case of the “Paradores of Puerto Rico”.

*Resumen:* Esta investigación tuvo dos objetivos como propósito: primero, examinar el rol de los paradores en el turismo sostenible así como la economía de Puerto Rico; segundo, determinar el conocimiento de los dueños de paradores en cuanto al término de turismo sostenible. La muestra consistió de 25 paradores de Puerto Rico. Los que se consideraron como pequeñas y medianas empresas de turismo. Se desarrolló e implementó un cuestionario (Vega y Romaguera, 1995) como parte del diseño de investigación. Este cuestionario fue enviado a los dueños de paradores; se recibieron 13 cuestionarios debidamente llenados, lo que representa un 52% de respuesta.

Se encontró lo siguiente: primero, los paradores desempeñan un papel importante en el turismo sostenible en Puerto Rico ya que estos negocios contribuyen al desarrollo económico y social de las comunidades adyacentes, así como también demuestran respeto por los recursos ambientales y promueven la cultura e idiosincrasia del lugar en donde están localizados. En segundo lugar, los dueños de paradores no están familiarizados con la definición de turismo sostenible, sin embargo aportan directamente al desarrollo de esta modalidad de turismo mediante diferentes formas.

*Tema: Turismo*

## **VOLUMEN 11.1**

- The Effect of dividend tax policy on corporate investment.



*Resumen:* En los Estados Unidos, el *Job Growth and Taxpayer Relief Reconciliation Act* de 2003 bajó la tasa de impuestos sobre los dividendos al mismo nivel de las ganancias de capital. Este artículo desarrolla un modelo que examina el efecto que la reducción impositiva tendrá sobre la inversión corporativa. Mediante el modelo se encontró que una reducción impositiva aumentará el costo del capital corporativo y reducirá la inversión. Por lo tanto, cualquier aumento en el valor de la bolsa de valores, como consecuencia de esta acta, simplemente será el resultado de un aumento en los rendimientos después de restar los impuestos y no de un aumento en la producción.

*Tema: Finanzas*

- Potencial innovador de las pequeñas y medianas empresas de la región de Antofagasta-Chile: Un estudio exploratorio.

*Resumen:* El objetivo de la investigación es analizar el potencial innovador de las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) de la región de Antofagasta-Chile. Para ello, se realizó una revisión bibliográfica amplia sobre los procesos de innovación de la región y una encuesta realizada a 37 PyMEs consideradas innovadoras, de acuerdo con los criterios de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Los resultados de la encuesta deben tomarse con cautela debido al tamaño de la muestra, éstos tienden a indicar que existe en la región una conciencia creciente sobre la importancia de la innovación, así como de obstáculos considerables para innovar.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- Managing the servicescape for the funeral home industry.

*Resumen:* Cómo puede una firma de familia, tradicional y pequeña, competir con firmas grandes, más sofisticadas y mejor financiadas? Las respuestas a esta pregunta pueden ser muy complejas. Este artículo, sin embargo, utiliza una firma de servicio de vida real para explorar dilemas administrativos relacionados con la toma de decisiones; tácticas y estratégicas sobre cómo manejar el entorno físico a fin de desarrollar y expandir una ventaja competitiva en una industria cada vez más compleja y creciente. Un marco de

*servicescape* se les ofrece a los gerentes de la industria funeral para que lo consideren antes de invertir sus recursos limitados.

*Tema: Competitividad*

## **VOLUMEN 11.2.**

- Efectos de los tratados de libre comercio exterior: Predicciones para Puerto Rico de casa al CAFTA-RD.

*Resumen:* Este artículo examina los efectos de los tratados regionales de libre comercio en la actividad comercial internacional. El análisis estima modelos gravitacionales de comercio que sirven para evaluar el posible impacto del

CAFTA-RD en el comercio exterior de Puerto Rico y los Estados Unidos.

Los efectos estimados del CAFTA-RD para Estados Unidos son invariablemente modestos. En el caso de Puerto Rico, los efectos son considerablemente más importantes, aunque todavía algo pequeños. La inclusión de la República Dominicana en el Tratado, sin embargo, es crítica en estos últimos resultados.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- ¿Existe reversión a la media en el Puerto Rico Stock Index?: Un enfoque bayesiano.

*Resumen:* En este artículo se estudia, mediante el uso de la estadística Bayesiana, la existencia de reversión a la media en el índice de valores de Puerto Rico

(*Puerto Rico Stock Index*, PRSI), para horizontes de inversión de corto y largo plazo. Se utiliza el rendimiento mensual de este índice desde diciembre de 1995 a agosto de 2006. Se implanta una modificación del Muestreo de Gibbs para generar las varianzas de los rendimientos del PRSI y determinar mediante una prueba del “Variance Ratio” (VR) si existe reversión a la media. Se encontró que existe evidencia estadística de reversión a la media para algunos de los horizontes estudiados de corto plazo (3 y 12 meses), implicando que para estos horizontes los rendimientos mensuales del PRSI exhiben autocorrelaciones negativas y cierto grado de predictibilidad. Este

resultado contrasta con otros estudios donde se demuestra, mediante el uso de la estadística clásica, que los rendimientos mensuales del PRSI para el periodo entre el 1995 y 1998 exhiben paso aleatorio.

*Tema: Finanzas*

- Actitudes hacia la creación de empresas: Un estudio comparativo entre Catalunya y Puerto Rico.

*Resumen:* En este trabajo se analizan las actitudes hacia la creación de empresas de dos muestras de estudiantes universitarios de Catalunya y Puerto Rico, respectivamente. Se estudian las percepciones de deseabilidad, viabilidad e intencionalidad de crear empresas propias. El marco teórico de referencia utilizado es la Teoría Económica Institucional, dada su adecuación para el estudio de los factores que condicionan la actividad empresarial. Excepto diferencias poco relevantes, los resultados obtenidos en cuanto a las actitudes hacia la creación de empresas son muy similares para las dos muestras consideradas.

*Tema: Empresarial*

## **VOLUMEN 12.1**

- Las normas internacionales de contabilidad y su efecto en las fusiones y adquisiciones.

*Resumen:* Con el fin de conocer si la armonización contable internacional es un mecanismo que favorece el proceso de globalización, se examinó la relación entre la adopción de normas internacionales de contabilidad y la incidencia de actividades de fusiones y adquisiciones internacionales que se llevaron a cabo entre los años de 1994-2004 en Argentina, Brasil, Chile, México, Perú y Venezuela. Se establecieron cuatro hipótesis y se utilizaron diversos instrumentos analíticos.

*Tema: Contabilidad*

- El modelo post-privatización del sector eléctrico de São Paulo–Brasil: La satisfacción del consumidor doméstico de Eletropaulo.

*Resumen:* La presencia del Estado en el sector eléctrico brasileño aumentó significativamente en la década del 1970, alcanzando participación hegemónica en un periodo. Las prolongadas dificultades para generar recursos en el mercado nacional e internacional llevaron a un agotamiento del modelo estatal y a la implementación de un nuevo modelo apoyando un ambicioso programa de privatización. Este estudio busca determinar si el nuevo modelo ha resultado en mejores servicios para los consumidores domésticos de electricidad.

*Tema: Economía de Latinoamérica*

- Lags from Money to Inflation in a Monetary Integrated Economy: Evidence from the Extreme Case of Puerto Rico.

*Resumen:* En este trabajo se estudia la longitud temporal del efecto a corto y a largo plazo del crecimiento monetario en la inflación, así como la influencia en esta variable como las intervenciones políticas y la inflación pasada. El sistema analizado es uno en el cual existe un alto grado de integración económica: El caso de Puerto Rico. El crecimiento monetario se midió mediante la tasa de crecimiento de los depósitos bancarios totales y la inflación con la tasa de crecimiento del índice de precios al consumidor. De acuerdo a los resultados una expansión dinámica del dinero se refleja en la inflación de manera inmediata, pero el efecto unitario se refleja en aproximadamente diez trimestres. Además la inflación local es influenciada de manera significativa por la política monetaria y su pasado, sin embargo la política monetaria ejerce mayor influencia sobre la inflación.

*Tema: Economía de Puerto Rico*

- Impacto de la estructura espacial en los retornos de los índices accionarios.

*Resumen:* Actualmente las economías se encuentran integradas, a nivel comercial, financiero, social y cultural. Esta integración facilita la transmisión de acontecimientos económicos hacia el resto de las regiones, provocando impactos imprevistos que estimulan las fluctuaciones internas y originan incertidumbre en los inversionistas. Así, como resultado de esta interacción, surgen efectos no esperados en el desarrollo económico de las naciones. En esta investigación se muestra que los rendimientos accionarios de los países americanos exhiben dependencia espacial significativa. Con ello se demuestra la existencia de externalidades espaciales, las cuales posibilitan que los cambios que afectan a los rendimientos accionarios de cada país se propaguen a través del continente, impactando también a los rendimientos de los demás países americanos.

*Tema: Finanzas*

- Aproximación a la cooperación inter empresarial. Un análisis desde las farmacias de Mérida.

*Resumen:* Ante una competencia globalizada, altos costos fijos, difusión tecnológica veloz, corto ciclo de los productos e innovación creciente, nuevas tendencias empresariales apuntan hacia una dinámica competitiva en la que juega un gran protagonismo la cooperación entre empresas, la cual parece consolidarse incluso en el ámbito de las PyMEs. Desde esta perspectiva se emprende esta investigación exploratoria-descriptiva, cuyo sujeto de estudio es el sector farmacéutico del Municipio Libertador del Estado Mérida. A esos efectos, se realizaron entrevistas a 80 propietarios de farmacias, concluyéndose que dicha asociatividad conduce.

*Tema: Competitividad*

- The Economical and Behavioral Determinants of Cash Dividends Policy Motives.

*Resumen:* Distintos factores financieros y de comportamiento afectan la política de pagos de dividendos. La información disponible en los mercados de valores disminuye la incertidumbre y ayuda a tomar decisiones adecuadas para el rendimiento y la efectividad organizacional. Las empresas enfrentan incertidumbre relacionada con la política global, crecimiento, estabilidad, tecnología y cambios en las preferencias de los consumidores. Los factores y determinantes que influyen en los pagos de dividendos incluyen las percepciones de todos los relacionados a la empresa sobre los anuncios de dividendos, los patronos de pagos de dividendos, las oportunidades de inversiones, los efectos en los precios de las acciones, los efectos de las contribuciones y el tamaño de la empresa.

*Tema: Finanzas*

- La generación de una ventaja comparativa sostenible a través de la formación.

*Resumen:* Este artículo analiza la importancia de la *formación* como factor generador de capital humano, lo que permite la obtención de ventajas competitivas sostenibles en el tiempo que suponen una mayor rentabilidad. La investigación profundiza la naturaleza de la relación entre formación y resultado empresarial, utilizamos dos perspectivas diferentes: el enfoque universalista y el contingente. Inicialmente se formularon dos hipótesis desde una perspectiva universalista para posteriormente incorporar al modelo el posible efecto moderador de la estrategia con el fin.

*Tema: Competitividad*

## **VOLUMEN 13.1**

- Conocimiento y disposición a usar el teletrabajo en organizaciones de servicio de la Región del Maule, Chile.

*Resumen:* Este artículo explica los conocimientos referente al teletrabajo de la región Maule en Chile. Los directivos y ejecutivos de empresas medianas y grandes escogen como se utiliza esa modalidad laboral por organizaciones orientadas a ese sector. El estudio se hace a través de cuestionarios y grupos focales compuesto por 195 entidades, logrando 143 casos. Los datos fueron analizados de forma probabilística, aleatoria y proporcional de acuerdo a los criterios de ventas anuales. Los resultados mostraron que en más del 50% de las organizaciones, que las variables humanas y socioculturales son importantes pero la escasez en tecnología hacen imposible el teletrabajo.

*Tema: Laboral*

- Fundamentos morales de las evaluaciones éticas de los contadores: Estudio empírico de Latinoamérica y Estados Unidos.

*Resumen:* El artículo habla sobre la importancia de ofrecer trabajo ético en la profesión de contador. Algunos investigadores han buscado desarrollar teorías de discusión sobre este tema. Ellos buscan desarrollar un tema con enfoque cuantitativo para que sirva de modelo a estudios de otras áreas. La teoría del Desarrollo Moral de Kohlberg proveyó el marco teórico y un instrumento de mediación para análisis futuros. Los resultados del estudio indican que los individuos varios conceptos morales para sus evaluaciones éticas y se ajustan de acuerdo a su cultura y situación.

*Tema: Etico*

## **VOLUMEN 13.2**

- Collective Entrepreneurship as a means for sustainable community development: a cooperative case study in South Africa.

*Resumen:* El artículo habla sobre comunidades rurales en Suráfrica y sus pobres condiciones de vivienda. Se indica que se puede aliviar este problema si el gobierno comienza a estimular las actividades económicas del país. El autor sugiere a los empresarios creen alianzas cooperativas para que las ganancias se devuelvan al propietario y como resultado la comunidad mantenga la

riqueza. De esta manera, el objetivo principal de crear empleos y elevar a las comunidades a un mejor porvenir, llega a alcanzarse. El artículo busca enfocarse en las limitaciones institucionales y empresariales junto con las habilidades de los agricultores para la creación de una cooperativa como mecanismo para promover el emprendimiento de la comunidad.

*Tema: Empresarial*

- Las prácticas de recursos humanos y su relación con el desempeño percibido de las pequeñas empresas.

*Resumen:* El artículo expone como objetivo el analizar la relación que tienen las empresas pequeñas en su gestión de recursos humanos, según su propietario. El estudio utilizó a 321 empresas pequeñas de Hidalgo, México ya que han sido objeto de aportación a la economía. Las pequeñas empresas representan un importante sector en el sector empresarial, logrando una estructura organizacional más formalizada. El análisis responde a la necesidad de analizar las prácticas de recursos humanos y la percepción del propietario de acuerdo su relación con los indicadores económicos. Los resultados indicaron que existe relación entre las empresas y su desempeño, de igual forma en sus programas de incentivos de acuerdo a su desempeño.

*Tema: Recursos Humanos*

## **VOLUMEN 14.1**

- An empirical analysis of payout policy and option expensing.

*Resumen:* El artículo habla sobre la compra de acciones y el componente de compensación otorgado por la Junta de Normas de Contabilidad Financiera en el 2002. La aprobación de nuevas leyes y reglamentos, buscaban que las corporaciones, como requisito, divulgaran información adicional sobre sus gastos en los estados financieros. Luego en el 2004 este requerimiento de opciones se hizo obligatorio para las empresas. La investigación utiliza modelos de regresión Tobit para verificar los cambios significativos que surgen en algunos



grupos de empresas, sobre sus gastos en estados financieros. Como resultado, no vieron grandes aumentos, lo que se vio fue una aceleración de beneficios y cambios en planes de compensación.

*Tema: Finanzas*

- Economía informal: un análisis al comercio ambulante de la región del Maule, Chile.

*Resumen:* El artículo presenta características del comercio informal en Maule, Chile. El estudio utilizó ofreció un cuestionario de forma aleatoria a seis ciudades, incluyendo capitales provinciales y ciudades tamaño mediano. Se buscaba identificar las motivaciones, causas y limitaciones de los participantes, así como el cumplimiento de regulaciones legales y laborales. El estudio concluye que personas con edad promedio de 45 años poseen un nivel bajo de educación. No cuentan con permisos municipales y las condiciones de sanidad y laborales son mínimas, a pesar de esa situación indican que no cambiarían su fuente laboral por lo que confirma que el comercio informal es parte de su vida diaria.

*Tema: Laboral*

- Internet y el ejercicio de los derechos de los accionistas en las empresas: un análisis empírico.

*Resumen:* Este artículo busca analizar sobre cómo el Internet como tecnología puede contribuir a la relación entre accionistas y empresas. El hecho de las situaciones que han surgido en la economía y los problemas financieros que se riegan fácilmente por la globalización, ha afectado la confianza de los mercados de capital. Eso ha surgido que se produzcan doctrinas para lograr mayor transparencia y accesibilidad a la información. Las tecnologías ocupan un papel importante en las estrategias de gobierno, al incorporar el internet y la adopción de nuevas prácticas. Tanto accionistas como empresarios se deben adaptar a las nuevas tecnologías en vista de la creciente globalización de mercados.

*Tema: Finanzas*

## VOLUMEN 14.2

- An Empirical analysis of Latin American board of directors and minority shareholders rights.

*Resumen:* El artículo busca examinar la estructura de gobierno corporativo y la posible retirada de los derechos a accionistas minoritarios. El estudio analiza durante los años 2000 y 2002 a 97 empresas de diferentes países como, México, Brasil y Chile. Hay dos factores que indican el porqué los inversionistas no quieren invertir en Latinoamérica, la relación de las familias en las empresas y el pobre ambiente legal. Los resultados del estudio demuestran que el aumentar la junta de directores disminuye la expropiación de derechos de los accionistas minoritarios y a mayor tiempo en la junta, menor por ciento de propiedad de los CEOs.

*Tema: Empresarial*

- Cause related marketing and its effects on employees.

*Resumen:* El artículo busca investigar las perspectivas de contadores profesionales y grupos que laboren en firmas globales con relación a su desempeño en causas comunitarias. Se utilizó como muestra a una firma de contabilidad pública ubicada en Puerto Rico. El resultado fue que los empleados estaban a favor de que la empresa participara de causas benéficas, ya que servía de una buena imagen pública a la empresa. Los empleados indicaron que sienten orgullo de pertenecer a una empresa que aportara al bienestar comunitario. Este resultado se basa en la creciente concienciación de la sociedad en respaldar estas causas sociales.

*Tema: Social*

- The closed-end funds puzzle: A survey review.

*Resumen:* Este artículo tiene como objetivo investigar el enigma de los fondos mutuos y capital fijo desde el comportamiento de las finanzas. Esto provee una mayor comprensión de cómo se desarrolla el fondo de capital fijo. Lo que provoca la investigación adicional de la eficiencia en el mercado, valor de activos y comportamientos financieros. Al momento no se ha podido explicar el enigma basado las finanzas tradicionales y su comportamiento. Esto sigue siendo un importante debate en el tema de las finanzas.

*Tema: Finanzas*

- Motivos de fusiones y grupos económicos: El caso Davivienda-Bansuperior-Bancafé.

*Resumen:* Este artículo expone la fusión entre los casos Davivienda, Bansuperior y Bancafé. El estudio utiliza 17 tipologías junto con tres corrientes teóricas, economías a escala, costos de transacción y enfoque en los recursos. Se utiliza la escala Likert, en el estudio de caso que se obtiene de diferentes fuentes y entrevistas a altos directivos. Se encontró que la fusión horizontal de una empresa es lo que obtiene beneficios para las otras empresas del grupo. También se discute sobre la fusión vertical que busca beneficios a las empresas a través del ahorro en costos de transacción.

*Tema: Economía*

## **VOLUMEN 15.1**

- An empirical analysis of employment and wage clusters in Puerto Rico:1979-1999.

*Resumen:* El artículo propone identificar las variables de empleo y nómina de las economías en el sector económico de Puerto Rico. Para el estudio se utilizan distintas bases de cálculo como los cocientes de localización, índices de empleo y nómina, e índices de promedios nacionales. Estos métodos se desglosan en varias categorías derivadas en etapas de desarrollo: declinantes, maduros y emergentes. El autor aplica la metodología en las regiones económicas de Puerto Rico

de 1980 al 2000. Este trabajo ha creado una herramienta adicional para investigadores para este grupo de actividades económicas, identificando regiones de empleo y concentración de salario.

*Tema: Economía*

- Aprendizaje activo a nivel post-secundario para promover el desarrollo de gestión de competencias empresariales sobre el liderazgo en respuesta a los requerimientos del mercado laboral de Puerto Rico.

*Resumen:* Este artículo habla sobre cómo se debe promover el desarrollo de estudiantes empresariales ante la necesidad del mercado laboral en Puerto Rico. El estudio utiliza estudiantes de Administración de Empresa, y lleva a cabo un proceso de inducción a través de la teoría y la práctica. El análisis cualitativo muestra la efectividad del proceso de enseñanza y aprendizaje de acuerdo a esas metodologías utilizadas. Los resultados se pudieron observar en el aprovechamiento de los estudiantes en el proceso de enseñanza y aprendizaje. El mismo creó un aumento en el nivel de competencia de liderazgo en los estudiantes, entre otras medidas.

*Tema: Empresarial*

- El patrimonio de marca (brand equity) en el sector de la educación: un estudio exploratorio en el segmento de cursos de MBA.

*Resumen:* Este artículo explica sobre el auge de las escuelas de negocios en Latinoamérica y los cursos que éstas ofrecen para ser más atractiva antes las otras. Los estudiantes en esa área están relacionándose con una fuerte competencia debido a las alternativas que ofrecen, alternativa eficaz para mejorar la competitividad. El estudio busca identificar factores de formación de marca en el sector educativo. Se utilizó un método exploratorio con investigación bibliográfica y más de 450 estudiantes de MBA en Brasil. Muestran los resultados que las escuelas tienen una imagen positiva pero no cuentan con un plan para fomentar el *brand equity* según exige el mercado y su competitividad actual.

*Tema: Educación*

- El aprendizaje organizacional, prueba piloto de instrumentos tipo Likert.

*Resumen:* El artículo muestra unos resultados obtenidos según la prueba con objetivo de diseñar el instrumento que permita la capacidad de aprendizaje organizacional. Utilizan la medida de tipo Likert, la cual permite establecer la variable de análisis en el aprendizaje organizacional. La capacidad de aprendizaje se considera una variable multidimensional en este estudio, y se pueden segregar en dimensión estática y dinámica. El estudio confirma la necesidad de las empresas de nuevas herramientas para crear valor entre los empleados. Se logró el objetivo del estudio al poder identificar la afinidad de las variables con cada factor expuesto.

*Tema: Organizacional*

## **VOLUMEN 15.2**

- Factores que no propenden la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo expone los factores y medidas que benefician a las empresas pequeñas y medianas sobre la internacionalización de los productos. En el estudio se utilizan factores internos como la orientación empresarial y aprendizaje de la organización, al igual que factores externos como el ambiente y competencia. Se mostró una relación significativa en las estadísticas con relación a las ventas internacionales. Los resultados indican que las empresas exportadoras en Puerto Rico se orienten más hacia la estabilidad y solidez del mercado nacional en vez de considerar exportar. Los empresarios puertorriqueños no están suficientemente empapados con información para exportar sus productos y solo un 28% de personas en el estudio tienen conocimiento en el comercio internacional.

*Tema: Comercio*

- Benchmarking for International competitiveness: Lessons for public policy.

*Resumen:* Este artículo presenta un estudio de “benchmarking” con relación a la competitividad de Jamaica en comparación con otras economías del Caribe. El estudio analiza la competitividad de Jamaica a nivel internacional en conjunto con Singapur, economía abierta actualmente más competitiva. De igual forma se compara la relación entre las economías de Costa Rica, Trinidad y Tobago, y Barbados. Los resultados muestran que Jamaica tiene una economía muy débil comparada con Singapur, tienen un ambiente macroeconómico inestable. El caso de Singapur debe ser aplicado en economías pequeñas abiertas para incrementar los niveles de competitividad internacional.

*Tema: Finanzas*

- Los índices culturales de Hofstede y su impacto en los estilos de liderazgo en empresas extranjeras que operan en Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo presenta una investigación con relación entre la cultura nacional y los estilos de liderazgo que proyectan los gerentes de empresas extranjeras que operan en Puerto Rico. El estudio busca examinar la variable cultural nacional, utilizando los índices culturales de Geert Hofstede. También fue utilizado el método de cuestionario desarrollado por Bass y Avolio para examinar la variable de estilos de liderazgo. Los resultados muestran que la cultura nacional tiene una variación en los estilos de liderazgo transnacional de los gerentes que trabajan en empresas extranjeras que operan en Puerto Rico.

*Tema: Empresarial*

- Entrepreneurial education as a strategy for global competitiveness: Entrepreneurship challenge in Puerto Rico.

*Resumen:* El artículo habla sobre la educación empresarial como herramienta de competitividad global en el contexto empresarial. Este es un importante mecanismo para promover las conductas de negocios en las empresas de Puerto Rico. Se escogieron retos empresariales divulgados por diferentes sectores de la sociedad: gubernamental, privado, cívico. El análisis muestra que una estrategia exitosa se debe basar en el proceso integral organizativo. Los resultados buscan remediar la necesidad de un cambio tradicional en la educación de negocios sobre la educación empresarial buscando el crecimiento global y empresarial.

*Tema: Empresarial*

- The User Gap (Perceptions-Expectations) in tourism accommodation services in Merida State, Venezuela.

*Resumen:* El artículo presenta una investigación con relación a la calidad del servicio turístico. La misma utiliza una combinación de dos modelos: el Servqual y 5 brechas. El Servqual mide la calidad de perspectiva del turista, mientras que el 5 brechas busca explicar la diferencia entre las expectativas y percepciones. Las medidas buscan encontrar un déficit de calidad del servicio en ambas temporadas de turismo. Los resultados solo ofrecieron diferencias en los grupos de usuarios por su nivel de ingreso y educación.

*Tema: Turismo*

- El razonamiento bioético y la orientación hacia responsabilidad social empresarial de los estudiantes de negocios.

*Resumen:* El artículo presenta la relación de la bioética con los estudiantes de negocios y su responsabilidad social. La bioética estudia las implicaciones morales y sociales de las tecnologías, como resultado de las ciencias biológicas. La ética empresarial busca examinar los

problemas éticos en los negocios, incluyendo la conducta de individuos y las organizaciones. El estudio busca la relación que existe entre la responsabilidad social empresarial y el razonamiento utilizando un marco conceptual de modelo multidimensional. Los resultados brindaron información importante para diseñar nuevos adiestramientos éticos.

*Tema: Empresarial*

## **VOLUMEN 16.2**

- Auditorías de cumplimiento en los programas de fondos federales de los municipios de Puerto Rico.

*Resumen:* Este artículo discute sobre los programas federales que reciben los municipios de Puerto Rico y cómo son manejados esos fondos. Los municipios son elegibles para recibir fondos federales de los Estados Unidos. El estudio presenta los fondos federales recibidos entre los años 2005 y 2009, al igual que las auditorías realizadas. Los resultados indican que los municipios recibieron un promedio de \$8.2 millones al año. En el caso de San Juan, recibió unos \$126.5 millones, siendo el mayor municipio en recibir fondos por el tiempo estudiado. Un 72.99% de las auditorías resultaron deficientes, además el 53.15% de los fondos auditados vienen de esos programas.

*Tema: Economía*

- Las TI y su relación con la creación de valor: una aplicación empírica en Mexico.

*Resumen:* Este artículo explica el estudio realizado sobre las tecnologías de información y su determinación de valor enfocada en México. Se utiliza la aplicación empírica del modelo Skandia, mediante un grupo de empresas de servicio de gas. Este estudio se realiza para determinar el valor de capital intelectual, en este caso las tecnologías de información. Utilizan a México ya que es un campo que no aplica mucho ni identifica los valores de las empresas para así utilizarlos para maximizar sus ganancias. Los resultados indican que es posible determinar el



valor de las tecnologías de información. De igual forma existe relación entre éstas tecnologías y la creación de valor.

*Tema: Empresarial*

- Propuesta de un modelo orientado a la intención de ampliar servicios de ahorro y crédito bancarios: una aplicación al mercado de clase baja de Monterrey, Nuevo León.

*Resumen:* El estudio habla sobre una investigación realizada en Monterrey, México sobre los clientes bancarios de clase baja. La investigación encontró factores que buscan la ampliación de servicios bancarios. El modelo a medir son los clientes bancarios de clase baja, para definir la satisfacción de ellos en los servicios bancarios. Los resultados indican que la ampliación de servicios se ve afectada por la intención negativa en el cambio de banco. También se indica que las estrategias en base al ahorro y crédito y la actitud de los empleados, afectan el servicio indirectamente, no tuvieron satisfacción en el servicio.

*Tema: Finanzas*

## **VOLUMEN 17.1**

- Evaluando desempeños: alineamiento estratégico y productividad.

*Resumen:* El artículo busca identificar los desempeños y maneras estratégicas que llevan a la productividad eficiente en las empresas. Se indica que es un problema mundial, la inexistencia de las empresas entre la gestión de recursos humanos y indicadores organizacionales. El objetivo principal de la investigación es verificar el plano técnico organizativo y su ruptura en la práctica empresarial. Se utiliza un procedimiento metodológico que busca definir la competencia laboral. De esta forma se podría comparar con el alineamiento y desempeño individual y de forma estratégico organizacional.

*Tema: Empresarial*

- La innovación social en el contexto de la responsabilidad social empresarial.

*Resumen:* El artículo presenta la realidad en cuanto a los problemas sociales y ambientales que no han sido resueltos. Se puede observar que las empresas buscan solución a estos problemas con su comportamiento buscan contribuir a eso. Algunas iniciativas sociales buscan proponer relaciones para beneficiar a los más desfavorecidos en cuanto a seguridad, salud, educación, entre otros. Esta investigación busca abordar la innovación social en el marco de responsabilidad social empresarial. Siguiendo ese enfoque, el estudio plantea ejemplos de empresas venezolanas con enfoque social responsable encaminado a la madurez empresarial.

*Tema: Empresarial*

- El triángulo del fraude.

*Resumen:* Este artículo habla sobre el conocido triángulo del fraude, término que se le llama al existir poder, oportunidad de cometerlo y racionalización. El estudio busca averiguar la relación entre el nivel gerencial y las dimensiones del fraude. El método utilizado para la investigación fue un cuestionario distribuido entre gerentes de banca hipotecaria en San Juan, PR. Se pudo determinar que existe relación entre las características del fraude con los niveles gerenciales de una organización. Sólo se pudo conseguir evidencia de relación con la forma de oportunidad vs. racionalización donde pretende y comete fraude.

*Tema: Empresarial*

**VOLUMEN 17.2**

- International standards and international trade evidence from Caricom economies.

*Resumen:* En este artículo se desarrolla un análisis en cuanto a la relación de los estándares internacionales y comercio internacional. Esta relación se basa entre Estados Unidos como economía desarrollada, y Caricom como economía en vías de desarrollo. La información para determinar enfocarse en la economía de Caricom es un poco limitada para adquirir relación empírica. En el estudio se utiliza el modelo “augmented gravity” con 14 países que pertenecen a Caricom del periodo de 1991 al 2009. El estudio tuvo como resultado que el tamaño de la economía y la distancia son los factores significativos entre Caricom y Estados Unidos y no los estándares internacionales.

*Tema: Comercio*

- La autenticidad como eje diferenciador de marca: su diseño estratégico mediante el uso de brandcepts.

*Resumen:* Este artículo explica sobre los territorios bajo el concepto de autenticidad para el posicionamiento en el mercado de un producto o marca. El método utilizado para la investigación fue *brandcepts* y utiliza a seis amas de casa como grupo focal. Lo que buscan es identificar las metáforas que relacionan al sureño colombiano con la autenticidad. El resultado valida las perspectivas del método y aporta sugerencias gerenciales para implantar los resultados.

*Tema: Productividad*

- Análisis de la seguridad laboral mediante la medición de los niveles de estrés laboral.

*Resumen:* El artículo investiga los niveles de estrés en el campo laboral y sus posibles soluciones. La carga laboral en conjunto con los cambios de horarios entre otras cosas, puede generar estrés que debe atenderse para evitar el personal con desgaste. Este problema puede influenciar el desempeño laboral del empleado, afectando de igual forma la parte emocional y psicológica. El estudio investigó los niveles de estrés laboral en el sistema de emergencias del

estado de Colima, México y se utilizó el modelo MBI. Como resultado, la mayoría de los ejecutivos desarrollaron síndrome *burnout*. Esto provoca que se realicen estrategias que intervengan con este tipo de manejo para desarrollar orientación en el trabajo.

*Tema: Laboral*

**Artículos por Tema**

- *Empresarial*

The development of entrepreneurial networks in Puerto Rico: A global perspective.

Organizational behavior comparative analysis of Southwest Airlines: a relax and fun organizational culture that transform the airline industry.

Implicaciones de la espiritualidad en la administración de empresas.

Effects of Human and Organizational Resources on the Strategies of Small Firms in Nigeria.

Ante un nuevo siglo: nuevos retos y alternativas para la clase empresarial y académica del Área Oeste.

Los llamados empresarios cubanos y la transición en la isla.

Empresas Familiares, ante una crónica de una muerte anunciada.

Modelos de clasificación y producción de quiebra de empresas: una aplicación a empresas chilenas.

Las empresas familiares frente a la implementación de Sistemas de Control de Gestión.

The Swedish start up grant-A qualitative study of success and failure.

Second/Third Generation Asian Business Entrepreneurs in the UK.

The sources of support and training for export oriented manufacturing small and medium enterprises (SMEs) in Australia.

Hacia una universidad con espíritu empresarial.

Actitudes hacia la creación de empresas: Un estudio comparativo entre Catalunya y Puerto Rico.

Collective Entrepreneurship as a means for sustainable community development: a cooperative case study in South Africa.

An Empirical analysis of Latin American board of directors and minority shareholders rights.

Aprendizaje activo a nivel post-secundario para promover el desarrollo de gestión de competencias empresariales sobre el liderazgo en respuesta a los requerimientos del mercado laboral de Puerto Rico.

Los índices culturales de Hofstede y su impacto en los estilos de liderazgo en empresas extranjeras que operan en Puerto Rico.

Entrepreneurial education as a strategy for global competitiveness: Entrepreneurship challenge in Puerto Rico.

El razonamiento bioético y la orientación hacia responsabilidad social empresarial de los estudiantes de negocios.

Las TI y su relación con la creación de valor: una aplicación empírica en Mexico.

Evaluando desempeños: alineamiento estratégico y productividad.

La innovación social en el contexto de la responsabilidad social empresarial.

El triángulo del fraude.

- *Economía – 20 artículos*

Corporate Valuation: a literature review.

El concepto de interdependencia económica en el marco de la Teoría de Insumo-Producto.

Off shoring and foreign direct investment

"The Age Of Turbulence" de Alan Greenspan: Una Revisión Crítica.

An Introduction to the Islamic perspectives of conducting business.

Las Finanzas y el Desarrollo Económico: Una reseña corta.

Una nota sobre el nexa entre el desarrollo financiero y el desarrollo económico.

La administración española de Puerto Rico: las cuentas públicas a finales de su colonización.

El mercado de crédito sobre rigideces endógenas: una visión nueva keynesiana.

Neoliberalismo y desregulación: el fin del intervencionismo keynesiano.

Apuntes preliminares para una evaluación del impacto económico de la legislación laboral en Puerto Rico.

Financiamiento de proyectos económicos.

El desarrollo y la desigualdad económica: perspectiva a un programa de investigación.

Metodología para estimar la probabilidad de compra para la población flotante en los casos del establecimiento de una farmacia o estación de gasolina en Puerto Rico.

El pensamiento económico y legal de Freidrich A. Hayek

Ponencia ante la Comisión de Hacienda y Asuntos Financieros, Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre el sistema tributario de Puerto Rico.

Un modelo de estimación de la probabilidad de una recesión para Puerto Rico.

Ponencia de la Profesora Nilsa de los Ángeles Velázquez Matos ante la Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre la economía del conocimiento.

Motivos de fusiones y grupos económicos: El caso Davivienda-Bansuperior-Bancaffé.

An empirical analysis of employment and wage clusters in Puerto Rico:1979-1999.

Auditorías de cumplimiento en los programas de fondos federales de los municipios de Puerto Rico.

- ***Economía de Puerto Rico – 18 artículos***

A model to estimate the dynamic inverse for the Puerto Rican economy.

Puerto Rico and the economic future: outsourcer or outsource.

Cambio en los niveles de productividad por sector industrial en la economía de Puerto Rico.

Un análisis del proyecto de reforma contributiva.

Estimate for multipliers for the Puerto Rican economy.



The Recent Tax Reforms in Puerto Rico (2005 – 2007) & its Perceived Effects on the Middle Class.

El comercio exterior de Puerto Rico de 1900 a 1940: Una nota histórica.

Impacto del RUM en la economía de Puerto Rico.

Alternativas de alineación del Tren Urbano: un análisis de costo-beneficio.

El mercado laboral en Puerto Rico: fundamentos básicos, análisis e interpretación.

Análisis sectorial de la economía de Puerto Rico.

Estructura contributiva y recursos fiscales de Puerto Rico.

Desembolsos del gobierno, deuda pública y proceso presupuestario en Puerto Rico.

Los efectos de la política monetaria de Estados Unidos en la economía de Puerto Rico: algunos aspectos teóricos.

El impuesto al valor agregado: Una alternativa para Puerto Rico.

Una nueva propuesta para modelar y proyectar la actividad económica en Puerto Rico.

Efectos de los tratados de libre comercio exterior: Predicciones para Puerto Rico de cara al CAFTA-RD.

Lags from Money to Inflation in a Monetary Integrated Economy: Evidence from the Extreme Case of Puerto Rico.

- ***Finanzas – 16 artículos***

The Financial Factors Influencing Cash Dividend Policy: A Sample of U.S. Manufacturing Companies.

The Efficiency of credit unions in Hawaii and Puerto Rico.

Do Stock Prices Associate with the Real Economy?

Teoría de asignación de precios por arbitraje aplicada a la Bolsa de Valores de Caracas

Diversified Investments, Market Return and Low Transaction Cost: Which is the Best Combination of these Factors?

Proceso de desintermediación financiera en Chile: Una revisión.

¿La inflación: elemento inocuo en las decisiones de inversión?

The Effect of dividend tax policy on corporate investment

¿Existe reversión a la media en el Puerto Rico Stock Index?: Un enfoque bayesiano

Impacto de la estructura espacial en los retornos de los índices accionarios.

The Economical and Behavioral Determinants of Cash Dividends Policy Motives.

An empirical analysis of payout policy and option expensing.

Internet y el ejercicio de los derechos de los accionistas en las empresas: un análisis empírico.

The closed-end funds puzzle: A survey review.

Benchmarking for International competitiveness: Lessons for public policy.

Propuesta de un modelo orientado a la intención de ampliar servicios de ahorro y crédito bancarios: una aplicación al mercado de clase baja de Monterrey, Nuevo León

- ***Economía de América Latina - 15 artículos***

Environmental and Economy-Wide Effects of Policy Reform in the Dominican Republic: A General Equilibrium Analysis.

Latin America: Neoliberalism and Globalization.

La pequeña y mediana empresa en Cuba: viabilidad o utopía

El Caribe frente al reto de la regionalización del comercio en América del Norte.

Importancia y desempeño de la pequeña y mediana industria (PyMI) manufacturera en la economía venezolana. Período 1989-1996.

Teoría de segmentación de mercados: ¿Explica la actual estructura de términos de tasas de interés? Una aplicación en Chile.

La importancia de la pequeña empresa no estatal en el mejoramiento de la capacidad productiva de la economía cubana.

Análisis de las transformaciones en el sistema empresarial cubano.

Fondos de pensiones: Riesgo y rentabilidad, un análisis al caso chileno.

Análisis de la volatilidad accionaria en Latinoamérica.

Potencial innovador de las pequeñas y medianas empresas de la región de Antofagasta-Chile: Un estudio exploratorio

El modelo post-privatización del sector eléctrico de São Paulo–Brasil: La satisfacción del consumidor doméstico de Eletropaulo.

- ***Operaciones - 13 artículos***

Lot History Record Streamline: A Case Study.

Use of an alternative decision support system in vendor selection decisions.

Industrial Intelligence and Dynamic Factor Fit Analysis: A Private Sector Led Industrial Policy Framework.

Cambio estructural en la economía de Puerto Rico: Un análisis usando la Técnica De

Descomposición Estructural en el Marco de Insumo-Producto.

Effective ERP & Supplier Coordination For Procurment Performance: A Cross-National Study.

A Case Study On Implementing Lean Manufacturing.

Using the Theory of Constraints for Effective Supply Chain Management.

Business Service Outsourcing: An Evolution of Concentration on Core Business Concepts and Transaction Cost Economies.

The Evolution of Inventory Management in Manufacturing and Services Companies.

Tipologías de subcontratación de pequeñas empresas mineras: Un estudio de casos en la mediana minería cuprífera del norte de Chile.

Challenges in Building a Global Supply Chain in the Apparel Industry.

Frigidaire's disruption free production: a case study.

- ***Comercio - 10 artículos***

El futuro de Cuba: oportunidades y retos emergentes para Puerto Rico

El efecto de los tratados de libre comercio en el crecimiento económico de los países integrados a los acuerdos del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Unión Europea.

El efecto del régimen actual del comercio exterior, en relación al transporte marítimo, sobre la economía de Puerto Rico.

El ALCA y Puerto Rico: lecciones en un contexto distinto.

El futuro energético de Puerto Rico.

El impacto de Walmart en Puerto Rico.

NAFTA and Beyond: Challenges in Free Trade.

Factores que no propenden la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas en Puerto Rico.

International standards and international trade evidence from Caricom economies.

- ***Competitividad***

La competitividad de Puerto Rico a nivel internacional basada en la metodología de Michael E. Porter.

Competitividad: ¿un nuevo paradigma económico?

Managing the servicescape for the funeral home industry.

Aproximación a la cooperación inter empresarial. Un análisis desde las farmacias de Mérida.

La generación de una ventaja comparativa sostenible a través de la formación.

- ***Educación - 10 artículos***

Sistemas expertos en la asignación de cursos a profesores.

Operations Theory and Marketing Theory: What are We Really Teaching?

Assessment criteria applicable to writing business documents.

Métodos cualitativos de investigación: Los grupos focales y el Estudio de Caso.

El proceso educativo en los estudios superiores en la Administración de Empresas: ¿Cómo mejorar sus frutos?

Describing Case Study Method and Identifying the Factors that Contribute to the Successful Conduct of Case Studies.

Cambios en el proceso de enseñanza-aprendizaje del curso Métodos Cuantitativos 3031.

El patrimonio de marca (brand equity) en el sector de la educación: un estudio exploratorio en el segmento de cursos de MBA.

- *Costo*

El verdadero costo de los combustibles derivados del petróleo

- *Socio-Económico - 8 artículos*

La generación Y o generación milenaria: el nuevo paradigma laboral.

Wage Gap by Gender: Puerto Rico & Other Countries.

Modelos de privatización de servicios y administración de salud pública: La Reforma de

Salud en Puerto Rico y la Administración de Centros Primarios de Salud.

La Legislación de Salario Mínimo de Puerto Rico según las últimas enmiendas del 1995.

Labor-Unions' Discriminatory Practices: Its Effects on Female and Minority Employment Opportunities in the U.S.

La mujer en el campo laboral: Participación y tendencias.

Puerto Rican Women in International Business: Myths and Realities

- *Recursos Humanos - 7 artículos*

El re examen del campo de la administración de los recursos humanos.

El acoso moral (laboral) en el trabajo: consciencia y desarrollo en Puerto Rico.

Why employees do not follow procedures?

El análisis de la relación entre el cambio estructural y el aprendizaje.

Auditoría de la formación.

Hostigamiento sexual virtual: perspectiva del ordenamiento jurídico de EEUU de Norteamérica.

Las prácticas de recursos humanos y su relación con el desempeño percibido de las pequeñas empresas.

- ***Político-Económico***

Political Business cycle: a theoretical appraisal.

Neoliberalismo, globalización y legislación social: un debate vigente para el Puerto Rico del siglo 21.

- ***Tecnología - 7 artículos***

A technology use in higher education and faculty development.

Are European Banks Interested In Their Customers?: The Use And Misuse Of ICT For CRM From A Historical Perspective, 1996-2001.

El rol y contribución de los sistemas expertos en la prevención de vulnerabilidades y riesgos en las redes y estaciones de trabajo.



Tecnología y desarrollo económico: apuntes sobre el caso de Puerto Rico.

Mercadeo y el Internet, ¿Qué retos gerenciales plantea?

La reingeniería en la empresa y la tecnología informática como uno de sus elementos fundamentales.

- *Mercadeo - 6 artículos*

Race avoidance in a direct marketing operation.

Click Fraud; is it the Achilles Heel of Online Advertising?

Retos al mercadear servicios: Los encuentros críticos.

Experimental study of the Effect of Language (spanish and english) on Advertisement Effectiveness with Puerto Rican Hispanic University Students.

An Analysis of Strategic Marketing Practices of High-Growth U.S. Family Firms

Lavado Ambiental: ¿Un nuevo tipo de lavado?

- *Estadístico*

Conceptos básicos y aspectos matemáticos sobre el análisis de raíces unitarias y cointegración.

- *Gerencia - 6 artículos*

Culture as a possible factor affecting the productivity of Hispanic employees working under the supervision of non-Hispanic American managers.

Deficit Strategic Planning: The Case Of An American Pharmaceutical Company Operating In Puerto Rico.

The Effects Managerial Characteristics & Organization Growth on Strategic Change.  
Leadership and Power: Informal vs Formal Power Structures And Their Effect On The Leadership And Power In The Organization.

Dualidad Matemática y calidad gerencial: una vislumbre del Karma en el ámbito económico-organizacional.

Cultural diversity of interpersonal communication competence: A study of Puerto Rican Managers.

- ***Social - 5 artículos***

La influencia cultural en el tiempo de espera de un cliente en una fila de pago: un estudio preliminar comparativo entre dos supermercados.

Factores relacionados con el consumo de alcohol en menores de edad

Estrategia para articular el tejido urbano del centro tradicional de Bayamón.

Un comentario sobre la distribución de ingresos y pobreza en Puerto Rico.

Cause related marketing and its effects on employees.

- ***Contabilidad - 4 artículos***

The Implications Of Materiality Concept On Accounting Practices And Decision Making

Mexico under NAFTA: Accounting information in a changing economy.

El misterio del activo desaparecido.

Las normas internacionales de contabilidad y su efecto en las fusiones y adquisiciones.

- *Sistemas de mercado*

Las organizaciones religiosas protestantes de asistencia benéfica-social en Puerto Rico en el contexto de mercado global contemporáneo de bienes simbólicos-reales: en pos de la “confianza”.

Modelo de mercado para incentivar a los profesores del sistema universitario.

- *Liderazgo*

Determinantes del liderazgo en la organización.

Modelos mentales: análisis comparativo de liderazgo y aprendizaje de los estudiantes de empresarial de pregrado de las Universidades de Talca, Chile y Gottingen, Alemania

- *Productividad*

La participación de los empleados: Fórmula para salir de la crisis.

El “tipo” de trabajo como moderador de la relación “locus de contro-desempeño en el trabajo”.

La autenticidad como eje diferenciador de marca: su diseño estratégico mediante el uso de brandcepts.

- ***Investigación***

Research and International business.

Empirical and realistic approach of research.

¿Publicar o no publicar? La razón detrás del esfuerzo.

Factors affecting successful implementation of niche marketing in Tehran metropolis

- ***Legal***

El derecho al desarrollo: dónde estamos y hacia dónde vamos.

Resumen de la Ley General de Corporaciones de Puerto Rico (Título 14 – Leyes de Puerto Rico Anotadas).

- ***Artes***

El mercado del arte internacional.

- ***Turismo***

Turismo sostenible en Porta del Sol.

The role of small tourism business in the sustainable tourism: The case of the “Paradores of Puerto Rico”.

The User Gap (Perceptions-Expectations) in tourism accommodation services in Merida State, Venezuela.

- ***Literatura***

Reseña: *La Revista de Contabilidad* (UPR, 1962), una publicación desconocida.

El mundo de los números en *El Quijote*.

Reseña *Lexicon of Intentionally Ambiguous Recommendation*.

Reseña - *Toward Defining a Communication Theory for Business and the Professions: A Semiotic Paradigm*

- ***Laboral***

Conocimiento y disposición a usar el teletrabajo en organizaciones de servicio de la Región del Maule, Chile.

Economía informal: un análisis al comercio ambulante de la región del Maule, Chile

Análisis de la seguridad laboral mediante la medición de los niveles de estrés laboral.

- ***Ético***

Fundamentos morales de las evaluaciones éticas de los contadores: Estudio empírico de Latinoamérica y Estados Unidos.

- ***Organizacional***

El aprendizaje organizacional, prueba piloto de instrumentos tipo Likert.

**Resultados**

Luego de un profundo análisis, se identificaron aproximadamente 29 temas distintos entre el contenido de los 200 artículos económicos pertinentes a las tres revistas académicas en línea

de Puerto Rico anteriormente mencionadas. No obstante, se optó por determinar y recopilar los escritos entre 15 temáticas fundamentales, lo cual facilitará el acceso a los documentos académicos para los futuros trabajos investigativos de acuerdo al contexto de los mismos. Las catalogaciones, en orden descendente a partir del número de artículos que conlleva cada una<sup>1</sup>, son las siguientes:

- Empresarial – 24 artículos
- Economía – 20 artículos
- Economía de Puerto Rico – 18 artículos
- Finanzas – 16 artículos
- Economía de América Latina - 15 artículos
- Operaciones - 13 artículos
- Comercio - 10 artículos
- Educación - 10 artículos
- Socio-Económico - 8 artículos
- Recursos Humanos - 7 artículos
- Tecnología - 7 artículos
- Mercadeo - 6 artículos
- Gerencia - 6 artículos
- Social - 5 artículos
- Contabilidad - 4 artículos

Por otro lado, se determinó la gran participación del género masculino ante la elaboración de los estudios realizados a través de las tres revistas académicas. Se descubrió que 149 artículos fueron publicados por profesores y catedráticos del sexo masculino, lo cual reflejó un 74% de las 200 investigaciones efectuadas<sup>2</sup>. La aportación de los hombres principalmente se notó en la *Revista Empresarial Inter Metro*; en donde los escritores formalizaron 49 artículos, lo cual reveló un 92% del total de 53 documentos desplegados dentro de la misma revista. Asimismo, en

---

<sup>1</sup> Ver Gráfica 1.1 en el Apéndice.

<sup>2</sup> Ver Tabla 1.1 y Gráfica 2.1 en el Apéndice.

la publicación académica de *Ceteris Paribus*, los autores masculinos emplearon 29 artículos, manifestando un 78% del total de 37 escritos expuestos. No obstante, en el *Fórum Empresarial*, aunque el grupo varonil sí ostentó el mayor número de publicaciones de 71 artículos, la participación masculina disminuyó a un 64% en términos porcentuales en comparación con las previas dos revistas mencionadas debido a una mayor intervención por las féminas y cooperación entre ambos géneros<sup>3</sup>.

Por lo contrario, la contribución del género femenino ante los escritos publicados es relativamente minoritario en contraste con el género masculino. El grupo de expertas y escritoras féminas efectuó una sumatoria de 32 investigaciones entre las 200 literaturas en total, lo cual representó sólo un 16% de participación. La publicación que más contiene los estudios económicos realizados por mujeres es la *Revista Fórum Empresarial*; exhibiendo una suma de 25 artículos, lo cual reflejó un 23% del total de 110 escritos de la misma revista y representó un 78% entre los artículos totales efectuados por el género femenino. Consecutivamente, las publicaciones de *Ceteris Paribus* y *Empresarial Inter Metro* muestran una escasa contribución investigativa por las mujeres; la primera ostentó un 11% de participación y la segunda un 6% entre su totalidad de artículos.

De igual modo, se detectó una diminuta combinación por ambos sexos ante la elaboración de los artículos; esta agrupación mixta expuso un total de 19 artículos entre los 200 análisis académicos realizados, representando casi un 10% en su totalidad. El *Fórum Empresarial* abarcó la mayor participación por ambos géneros, mostró un total de 14 escritos entre los 110 pertinentes a la revista, lo cual consiguientemente representó un 13% de participación. Finalmente, la publicación de *Ceteris Paribus* ostentó un 11% de intervención combinada y la *Revista Empresarial Inter Metro* mostró la menor cifra contributiva en términos porcentuales representado por un 2%.

De acuerdo a la nacionalidad de los autores, se descubrió una gran participación ante el desarrollo de las investigaciones académicas por la facultad local. Entre los 200 artículos llevados a cabo por los profesionales y expertos académicos (sin especificar los géneros), 124

---

<sup>3</sup> Ver data detallada entre las revistas académicas: Gráficas 2.2, 2.3, y 2.4 en el Apéndice.

escritos fueron ejecutados por puertorriqueños, ostentando un 62% de dominio sobre el total de los escritos publicados<sup>4</sup>. Las literaturas de *Empresarial Inter Metro* y *Ceteris Paribus* fueron las que exhibieron la mayor aportación por los especialistas nacionales; entre ambas revistas se manifestó un total de 73 autores locales, más aún, cada revista reflejó un 81% de participación entre las mismas. De igual modo, ambas literaturas detectaron 17 artículos por profesionales externos, es decir, un 19% de colaboradores extranjeros y ninguna realización de los artículos a través de escritores entre nacionalidades diferentes. Por otro lado, la *Revista Fórum Empresarial* sí expuso una mayor contribución de escritores extranjeros que los expertos locales; se determinó la formalización de 57 artículos por la nacionalidad extranjera en comparación con 51 artículos por escritores puertorriqueños, ambas cantidades desarrolladas entre la suma de 110 artículos fomentados por la revista. Más aún, en la *Revista Fórum Empresarial* fue donde únicamente se realizaron 2 artículos con una aportación entre dos nacionalidades distintas<sup>5</sup>.

---

<sup>4</sup> Ver Tabla 1.2 y Gráfica 3.1 en el Apéndice.

<sup>5</sup> Ver data detallada entre las revistas académicas: Gráficas 3.2, 3.3, y 3.4 en el Apéndice.



### **Limitaciones del Estudio**

Luego de culminar con el análisis y desglose de temas de los artículos de las diferentes revistas en línea se identificaron algunas limitaciones a la investigación realizada. Entre las limitaciones halladas se encuentra primordialmente la accesibilidad a los artículos. Es decir, se encontraron distintos problemas técnicos con algunos artículos de las revistas, en los cuales no se permitía el acceso a ellos. Como por ejemplo, en el Volumen 1.1 de la revista Forum Empresarial, no pudimos obtener los artículos por problemas técnicos con el archivo. Por otro lado, otra barrera ante la investigación es la falta de digitalización de los artículos académicos. A pesar de ser revistas en línea, algunas publicaciones entre los años 1991-1996 de la *Revista Ceteris Paribus*, no se encontraban digitalizadas, había que entonces obtener la revista físicamente para poder adquirir los artículos entre tal periodo.

Por último, la clasificación de los artículos fue otra gran limitación. Esto debido a que los artículos, en su mayoría relacionados con aspectos económicos y empresariales, podían ser clasificados entre más de un tema. Seleccionar un único tema en general no necesariamente abarca todo el artículo. Si por el contrario se utilizaba más de una clasificación por artículo resultaba en un análisis estadístico incierto considerando que un mismo artículo estaría en más de una clasificación duplicando así el mismo. De igual forma, a pesar de ser revistas empresariales, había artículos que no estaban relacionados con el tema empresarial, económico o administrativo, como por ejemplo artes, humanidades, entre otros.

## **Bibliografía**

Alameda Lozada, J. L. (2004, March). El impacto de Walmart en Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.

Alameda Lozada, J. L. (2007, March). Un modelo de estimación de la probabilidad de una recesión para Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Alameda, J. & Irizarry, E. (Marzo, 2001). Impacto del RUM en la economía de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.

Alameda, J. Do Stock Prices Associate with the Real Economy? *Fórum Empresarial* , 4 (1), 18-36.

Alameda, J.I. (Marzo, 2002). El mercado laboral en Puerto Rico: fundamentos básicos, análisis e interpretación. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 2.

Alonso Almeida, M. d. (2009, May). Internet y el ejercicio de los derechos de los accionistas en las empresas: un análisis empírico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 14.1, 61-78.

Álvarez, M. & Rodríguez, Z. (Diciembre, 2006). ¿Existe reversión a la media en el Puerto Rico Stock Index?: Un enfoque bayesiano. *Fórum Empresarial*. 11.2. 31-52.

Andino, A. Reseña - Toward Defining a Communication Theory for Business and the Professions: A Semiotic Paradigm. *Fórum Empresarial* , 6 (1), 93-94.

Aponte, M., Urbano, D. & Veciana, J.M. (Diciembre, 2006). Actitudes hacia la creación de empresas: Un estudio comparativo entre Catalunya y Puerto Rico. *Fórum Empresarial*. 11.2.

Bártiz, B. (2010). Are European Banks Interested In Their Customers?: The Use And Misuse Of ICT For CRM From A Historical Perspective, 1996-2001. *Revista Empresarial Inter Metro* , 6 (2), 1-38.

Baumol, W.J. (2005). Puerto Rico & The Economic Future: Outsourcer or Outsourcee. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (1). 1-11.

Berrios, L. El proceso educativo en los estudios superiores en la Administración de Empresas: ¿Cómo mejorar sus frutos? *Fórum Empresarial* , 5 (1), 3-40.

Bridwell, J., Martin, R., & Gargeya, V. Challenges in Building a Global Supply Chain in the Apparel Industry. *Fórum Empresarial* , 6 (2), 25-50.

Bustamante, D. M., Donoso, D. S., & Villareal Navarrete, I. P. (2008, May). Conocimiento y disposición a usar el teletrabajo en organizaciones de servicio de la Región del Maule, Chile. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 13.1, 37-78.

Bustamante, M. A., Díaz Pérez, R. A., & Navarrete, P. V. (2009, May). Economía informal: un análisis al comercio ambulante de la región del Maule, Chile. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 14.1, 37-61.

Bustamante, M., Bravo Palma, A. & Sánchez Peñailillo, A. (Diciembre, 2002). Modelos mentales: análisis comparativo de liderazgo y aprendizaje de los estudiantes de empresarial de pregrado de las Universidades de Talca, Chile y Gottingen, Alemania. *Fórum Empresarial*. 7.2. 30-55.

Cabarroudy, E.A. El impuesto al valor agregado: Una alternativa para Puerto Rico. *Fórum Empresarial* , 3 (2), 3-40.

Cabarrouy, E.A. (Mayo, 2002). La importancia de la pequeña empresa no estatal en el mejoramiento de la capacidad productiva de la economía cubana. *Fórum Empresarial*. 7.1. 2-29.

Caparrós, V. M. La Legislación de Salario Mínimo de Puerto Rico según las últimas enmiendas del 1995. *Fórum Empresarial* , 2 (2), 19-32.

Capparrós, V.M. La mujer en el campo laboral: Participación y tendencias. *Fórum Empresarial* , 3 (2), 51-66.

Cardona, R. J. (2009, May). An empirical analysis of payout policy and option expensing. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,14.1, 1-35.

Castillo, V. (2003, March). Neoliberalismo y desregulación: el fin del intervencionismo keynesiano. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3.

Charrón, M. (2009, December). The closed-end funds puzzle: A survey review. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,14.2, 39-57.

Colón, L.A. (Marzo, 2001). Tecnología y desarrollo económico: apuntes sobre el caso de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.

Colón, R. (2005). El re-examen del campo de la administración de los recursos humanos. *Revista Empresarial Inter Metro*. 1. (1). 71-75

Consuegra, H., & Cintrón, V. Q. (2012, Winter). La autenticidad como eje diferenciador de marca: su diseño estratégico mediante el uso de brandcepts. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,17.2.

- Cortés Morales, F. (2005). The Development of Entrepreneurial Networks in Puerto Rico: A global perspective. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (2). 16-38.
- Crescitelli, E., & Mandakovic, T. (2010, May). El patrimonio de marca (brand equity) en el sector de la educación: un estudio exploratorio en el segmento de cursos de MBA. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 15.1, 45-63.
- Cruz, N. E. (2010). El efecto de los tratados de libre comercio en el crecimiento económico de los países integrados a los acuerdos del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Unión Europea. *Revista Empresarial Inter Metro*, 6 (1), 1-42.
- Cruz, N. E. (2011, Fall). El rol y contribución de los sistemas expertos en la prevención de vulnerabilidades y riesgos en las redes y estaciones de trabajo . *Revista Empresarial Inter Metro*, 7 No. 2, P.1.
- Cué, F.M. (2008). "The Age Of Turbulence" de Alan Greenspan: Una Revisión Crítica . *Revista Empresarial Inter Metro* , 4 (1), 3-43.
- Cué, F.M. (2009). El futuro de Cuba: oportunidades y retos emergentes para Puerto Rico . *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (1), 58-143.
- Dávila Escobar, M.E. (2005). Click Fraud; Is It The Achilles Heel Of Online Advertising? *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (1). 1-11.
- Dávila, I. (Diciembre, 2007). La generación de una ventaja comparativa sostenible a través de la formación. *Fórum Empresarial*. 12.2. 77-104
- Del Valle, C. (Marzo, 2001). Alternativas de alineación del Tren Urbano: un análisis de costo-beneficio. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.
- Delgado, N. Reseña: Teaching with the Internet: Lessons from the classroom. *Fórum Empresarial* , 3 (3), 67-72.
- Der Walt, L. V. (2008, December). Collective Entrepreneurship as a means for sustainable community development: a cooperative case study in South Africa. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 13.2, 3-20.
- Dhaliwal, S. (Diciembre, 2004). Second/Third Generation Asian Business Entrepreneurs In The UK. *Fórum Empresarial*. 9.2. 24-46.
- Díaz Contreras, C. & Higuera Cartes, F. (Mayo, 2004). Fondos de pensiones: Riesgo y rentabilidad, un análisis al caso chileno. *Fórum Empresarial*. 9.1. 3-24.

Díaz Contreras, C. & Higuera Cates, F. (Diciembre, 2005). Análisis de la volatilidad accionaria en Latinoamérica. *Fórum Empresarial*. 10.2. 3-20.

Díaz Pérez, F. M., Morillo-Moreno, M. C., & Bethencourt- Cejas, M. Y. (2011, May). The User Gap (Perceptions-Expectations) in tourism accommodation services in Merida State, Venezuela. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 16.1, 25-57.

Díaz, C. (Diciembre, 2007). Impacto de la estructura espacial en los retornos de los índices accionarios. *Fórum Empresarial*. 12.2. 1-29.

Díaz, C., & Higuera, F. Teoría de segmentación de mercados: ¿Explica la actual estructura de términos de tasas de interés? Una aplicación en Chile. *Fórum Empresarial* , 6 (1), 3-20.

Díaz, C., & Rivera, D. Proceso de desintermediación financiera en Chile: Una revisión. *Fórum Empresarial* , 6 (2), 3-24.

Diaz, I., & Mari, J. V. (2007, March). Turismo sostenible en Porta del Sol. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Díaz, I., Kraybill, D. & Southgate, D. (Marzo, 2001). Environmental and Economy-Wide Effects of Policy Reform in the Dominican Republic: A General Equilibrium Analysis. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.

Erikson, B. & Larsson, P. (Mayo, 2003). The Swedish Start Up Grant-A Qualitative Study Of Success And Failure. *Fórum Empresarial*. 8.1. 43-62.

Felts, G., Motwani, J. & Subramanian, R. (2005). Frigidaire's Disruption Free Production: A Case Study. *Revista Empresarial Inter Metro*. 1. (1). 26-43.

Ferrari, F., & Takahashi, S. El análisis de la relación entre el cambio estructural y el aprendizaje. *Fórum Empresarial* , 5 (2), 31-52.

Ferreira, J. Teoría de asignación de precios por arbitraje aplicada a la Bolsa de Valores de Caracas. *Fórum Empresarial* , 4 (2), 21-50.

Fortín, C. (2007, March). El derecho al desarrollo: dónde estamos y hacia dónde vamos. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Frontera Santana, C. A. (2004, March). Apuntes preliminares para una evaluación del impacto económico de la legislación laboral en Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.

Frontera Santana, C. A., & Mora, E. I. (2007, March). Ponencia ante la Comisión de Hacienda y Asuntos Financieros, Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre el sistema tributario de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Frontera, I.M. (2005). Lot History Record Streamline: A Case Study. *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (1). 45-57.

Garzón Castrillón, M. A., & Fischer, A. L. (2010, May). El aprendizaje organizacional, prueba piloto de instrumentos tipo Likert. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 15.1, 65-101.

Gautier, L. (2003, March). Political Business cycle: a theoretical appraisal. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3.

Ginoro, A. R. (2011, Spring). Organizational behavior comparative analysis of Southwest Airlines: a relax and fun organizational culture that transform the airline industry. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7, No. 1, P. 14.

González, G. Los llamados empresarios cubanos y la transición en la isla. *Fórum Empresarial* , 5 (1), 41-59.

González, J. El misterio del activo desaparecido. *Fórum Empresarial* , 4 (1), 37-52.

Hernández, A. Particularidades y tendencias del empleo a tiempo parcial en los EE. UU. *Fórum Empresarial* , 3 (3), 35-54.

Herrero, J. A., Soriano, A. L., & Valentín, J. (2003, March). El efecto del régimen actual del comercio exterior, en relación al transporte marítimo, sobre la economía de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3, 17.

Hightower, R., Brand, R. & Bourdeaux, B. (Mayo, 2006). Managing The Servic Escape For The Funeral Home Industry. *Fórum Empresarial*. 11.1. 43-58.

Hoyos Ruperto, M. D., & Figueroa Medina, C. I. (2011, May). Entrepreneurial education as a strategy for global competitiveness: Entrepreneurship challenge in Puerto Rico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 16.1, 1-23.

Irizarry Hernandez, E. B. (2006, Fall). Determinantes del liderazgo en la organizacion. *Revista Empresarial Inter Metro*, 2, No. 2, 69.

Irizarry, E. (2008). Cambio estructural en la economía de Puerto Rico: Un análisis usando la Técnica De Descomposición Estructural en el Marco de Insumo-Producto. *Revista Empresarial Inter Metro* , 4 (2), 1-22.

Irizarry, E.B. (2009). La generación Y o generación milenaria: el nuevo paradigma laboral. *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (2), 10-25.

Irrizary Mora, E. (Marzo, 2002). Análisis sectorial de la economía de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 2.

Jaramillo Salgado, V.H. (Diciembre, 2002). Las empresas familiares frente a la implementación de Sistemas de Control de Gestión. *Fórum Empresarial*. 7.2. 56-81.

Juma'h, A.H. (2005). Research And International Business. *Revista Empresarial*

Juma'h, A.H. (2005). Empirical And Realistic Approach Of Research. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (1). 88-108.

Juma'h, A.H. (2005). Off Shoring And Foreign Direct Investment. *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (2). 50-61.

Juma'h, A.H. (Diciembre, 2007). The Economical and Behavioral Determinants of Cash Dividends Policy Motives. *Fórum Empresarial*. 12.2. 53-76.

Juma'h, A. H. (2011, Spring). An Introduction to the Islamic perspectives of conducting business. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7. No. 1, 58.

Juma'h, A.H. & Cavus, M. Describing Case Study Method and Identifying the Factors that Contribute to the Successful Conduct of Case Studies. *Fórum Empresarial* , 6 (2), 51-68.

Juma'h, A.H. (2008). The Financial Factors Influencing Cash Dividend Policy: A Sample of U.S. Manufacturing Companies. *Revista Empresarial Inter Metro*, 4 (2), 23-43.

Juma'h, A.H. (2009). The Implications Of Materiality Concept On Accounting Practices And Decision Making . *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (1), 22-37.

Juma'h, A.H. Business Service Outsourcing: An Evolution of Concentration on Core Business Concepts and Transaction Cost Economies. *Fórum Empresarial* , 5 (2), 3-30.

Karman, J. C. (2011, Fall). ¿Publicar o no publicar? La razón detrás del esfuerzo. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7 No. 2, P. 64

Karman, J. C. (2011, Spring). Sistemas expertos en la asignación de cursos a profesores. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7, No.1, P.1.

Kicinski, E. (Marzo, 2001). Modelo de mercado para incentivar a los profesores del sistema universitario. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.

Kicinski, E. A. (2003, March). Ante un nuevo siglo: nuevos retos y alternativas para la clase empresarial y académica del Área Oeste. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3.

Kicinski, E. A. (2005, March). Un comentario sobre la distribución de ingresos y pobreza en Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 5.

Kicinsky, E. (Marzo, 2002). Los efectos de la política monetaria de Estados Unidos en la economía de Puerto Rico: algunos aspectos teóricos. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 2

Lebrón, C. (Diciembre, 2002). Experimental Study Of The Effect Of Language (Spanish And English) On Advertisement Effectiveness With Puerto Rican Hispanic University Students. *Fórum Empresarial*. 7.2. 2-27.

León, M. d., Baptista, M. V., & Contreras, H. (2012, May). La innovación social en el contexto de la responsabilidad social empresarial. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 17.1, 31-63.

Lockamy III, A., & Draman, R. Using the Theory of Constraints for Effective Supply Chain Management. *Fórum Empresarial*, 4 (2), 3-20.

López Palau, D. S. (2008, May). Fundamentos morales de las evaluaciones éticas de los contadores: Estudio empírico de Latinoamérica y Estados Unidos. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 13.1, 3-33.

López Sierra, H. (2005). Las organizaciones religiosas protestantes de asistencia benéfica-social en Puerto Rico en el contexto de mercado global contemporáneo de bienes simbólicos-reales: en pos de la “confianza”. *Revista Empresarial Inter Metro*. 1. (1). 58-70.

López, D. M. (2011, December). Auditorías de cumplimiento en los programas de fondos federales de los municipios de Puerto Rico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 16.2, 1-17.

Luciano, I., & Rodríguez, C. A. (2003, March). El mercado de crédito sobre rigideces endógenas: una visión nueva keynesiana. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3, 12.

Lufín, M., Romani, G., & Bembow, M. Tipologías de subcontratación de pequeñas empresas mineras: Un estudio de casos en la mediana minería cuprífera del norte de Chile. *Fórum Empresarial*, 6 (1), 43-70.



Mahmood, M. (Diciembre, 2004). The Sources Of Support And Training For Export Oriented Manufacturing Small And Medium Enterprises (Smes) In Australia. *Fórum Empresarial*. 9.2. 49-63.

Maíz Vázquez, E. J. (2010, December). Factores que no propenden la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas en Puerto Rico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 15.2, 1-26.

Marquetti Nodarse, H. (Mayo, 2003). Análisis de las transformaciones en el sistema empresarial cubano. *Fórum Empresarial*. 8.1. 3-42.

Martínez Calimano, E. (2005). Culture As A Possible Factor Affecting The Productivity Of Hispanic Employees Working Under The Supervision Of Non-Hispanic American Managers. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (1). 12-38.

Martínez Martínez, G. (2005). A Technology Use In Higher Education And Faculty Development. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (2). 1-15.

Martínez Martínez, G. (2005). Use Of An Alternative Decision Support System In Vendor Selection Decisions. *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (2). 1-14.

Martínez, A. G. (2005, March). El desarrollo y la desigualdad económica: perspectiva a un programa de investigación. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 5.

Martínez, A. G., & Alameda Lozada, J. L. (2005, March). Metodología para estimar la probabilidad de compra para la población flotante en los casos del establecimiento de una farmacia o estación de gasolina en Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 5.

Martínez, A. J. Dualidad Matemática y calidad gerencial: una vislumbre del Karma en el ámbito económico-organizacional. *Fórum empresarial* , 2 (1), 21-32.

Martínez, J. G. (2008). Effective ERP & Supplier Coordination For Procurment Performance: A Cross-National Study. *Revista Empresarial Inter Metro* , 4 (2), 44-69.

Martínez, O. (Marzo, 2002). Desembolsos del gobierno, deuda pública y proceso presupuestario en Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 2.

Marty Altieri, V. (Diciembre, 2005). The Role Of Small Tourism Business In The Sustainable Tourism: The Case Of The “Paradores Of Puerto Rico”. *Fórum Empresarial*. 10.2. 49-66.

Meléndez, V. & Toro, C. (Mayo, 2005). El “tipo” de trabajo como moderador de la relación “locus de contro-desempeño en el trabajo”. *Fórum Empresarial*. 10.1. 3-24.

- Moheno, J. M., & Hernández Calzada, M. A. (2008, December). Las prácticas de recursos humanos y su relación con el desempeño percibido de las pequeñas empresas. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 13.2, 23-43.
- Mora, E. I. (2004, March). El ALCA y Puerto Rico: lecciones en un contexto distinto. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.
- Mora, E. I. (2005, March). Financiamiento de proyectos económicos. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 5.
- Moreno, W. L., & Sánchez Ríos, J. A. (2012, May). El triángulo del fraude. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 17.1, 65-81.
- Morrine Cosentino, H., Ari Zilber, M. & Lex, S. (Mayo, 2007). El modelo post-privatización del sector eléctrico de São Paulo–Brasil: La satisfacción del consumidor doméstico de Eletropaulo. *Fórum Empresarial*. 12.1. 24-42.
- Mosheim, R. (2003, March). The Efficiency of credit unions in Hawaii and Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3.
- Mulinary, G. The Evolution of Inventory Management in Manufacturing and Services Companies. *Fórum Empresarial* , 5 (2), 74-90.
- Murciano, P. M., Hernández Borreguero, J. J., & Pérez, B. E. (2012, Spring). La administración española de Puerto Rico: las cuentas públicas a finales de su colonización. *Revista Empresarial Inter Metro*, 8, No. 1, P. 16.
- Murtas, S. El Caribe frente al reto de la regionalización del comercio en América del Norte. *Fórum Empresarial* , 4 (1), 53-62.
- Nazario de Arce, M. (Mayo, 2003). Cambios en el proceso de enseñanza-aprendizaje del curso Métodos Cuantitativos 3031. *Fórum Empresarial*. 8.1. 63-82.
- Noursina, M., Zare, A., Bagheri, F., & Gholi Nia, N. J. (2012, Spring). Factors affecting successful implementation of niche marketing in Tehran metrópolis. *Revista Empresarial Inter Metro*, 8, No. 1, 33.
- Otero, L.A. & Fonseca, C. (2005). Race Avoidence In A Direct Marketing Operation. *Revista Empresarial Inter Metro*. 1. (1). 44-57.
- Otero, L.A. & Motwani, J. La reingeniería en la empresa y la tecnología informática como uno de sus elementos fundamentales. *Fórum Empresarial* , 6 (1), 71-92.

Otero, L.A. (2009). Deficit Strategic Planning: The Case Of An American Pharmaceutical Company Operating In Puerto Rico. *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (1), 38-57.

Otero, L.A. (2010). La influencia cultural en el tiempo de espera de un cliente en una fila de pago: un estudio preliminar comparativo entre dos supermercados. *Revista Empresarial Inter Metro* , 6 (2), 71-84.

Otero, L.A. Case Study On Implementing Lean Manufacturing. *Fórum Empresarial* , 4 (1), 3-18.

Pagán, J. Labor-Unions' Discriminatory Practices: Its Effects on Female and Minority Employment Opportunities in the U.S. *Fórum Empresarial* , 2 (2), 3-18.

Palau, S. L., & Cruz, B. R. (2011, May). El razonamiento bioético y la orientación hacia responsabilidad social empresarial de los estudiantes de negocios. *Fórum Empresarial-Administración de Empresas UPRRP*, 16.1, 59-102.

Pellet, P. F. (2008). Industrial Intelligence and Dynamic Factor Fit Analysis: A Private Sector Led Industrial Policy Framework. *Revista Empresarial Inter Metro* , 4 (1), 1-13.

Peña Vela, N. S., Arroyo, J. C., & Sánchez Lezama, A. P. (2011, December). Propuesta de un modelo orientado a la intención de ampliar servicios de ahorro y crédito bancarios: una aplicación al mercado de clase baja de Monterrey, Nuevo León. *Fórum Empresarial-Administración de Empresas UPRRP*, 16.2, 43-67.

Peña, J. Reseña - Lexicon of Intentionally Ambiguous Recommendation. *Fórum Empresarial* , 4 (1), 63-65.

Peñaloza, M. (Diciembre, 2007). Aproximación a la cooperación inter empresarial. Un análisis desde las farmacias de Mérida. *Fórum Empresarial*. 12.2. 31-51.

Peñaloza, M. (Mayo, 2005). Competitividad: ¿un nuevo paradigma económico? *Fórum Empresarial*. 10.1. 42-67.

Peñaloza, M. Importancia y desempeño de la pequeña y mediana industria (PyMI) manufacturera en la economía venezolana. Período 1989-1996. *Fórum Empresarial* , 6 (1), 21-42.

Pérez Cruz, O. A. (2012, Winter). Análisis de la seguridad laboral mediante la medición de los niveles de estrés laboral. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 17.2.

Pérez, O. E., & Togores, V. La pequeña y mediana empresa en Cuba: viabilidad o utopía. *Fórum empresarial* , 2 (1), 3-20.

Peter, I. (2012, Spring). Effects of Human and Organizational Resources on the Strategies of Small Firms in Nigeria. *Revista Empresarial Inter Metro*, 8 No. 1, 1.

- Plenart, G. A Simulation Tool to Compare, MRP, JIT, and TOC. *Fórum Empresarial* , 2 (2), 49-70.
- Puchi-Acuña, M., & Rodríguez, C. Modelos de privatización de servicios y administración de salud pública: La Reforma de Salud en Puerto Rico y la Administración de Centros Primarios de Salud. *Fórum empresarial* , 2 (1), 57-72.
- Pumarada, Y. (Marzo, 2001). Latin America: Neoliberalism and Globalization. *Ceteris Paribus-Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.
- Quiñones, V. Retos al mercadear servicios: Los encuentros críticos. *Fórum Empresarial* , 3 (1), 41-50.
- Quiñones, V., & Rebollo, J. (2009, December). Cause related marketing and its effects on employees. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 14.2, 19-37.
- Ramos, E. La auditoría de la comunicación organizacional en una empresa en Puerto Rico. *Fórum Empresarial* , 2 (2), 33-48.
- Ramos, R. & Castillo Gatica, C. (Mayo, 2005). Lavado Ambiental: ¿Un nuevo tipo de lavado? *Fórum Empresarial*. 10.1. 25-39.
- Reyes, T. Métodos cualitativos de investigación: Los grupos focales y el Estudio de Caso. *Fórum Empresarial* , 4 (2), 75-87.
- Ríos, E.R. (Marzo, 2002). Estructura contributiva y recursos fiscales de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 2
- Rivera Aponte, A. L., & Figueroa Medina, C. I. (2010, May). Aprendizaje activo a nivel post-secundario para promover el desarrollo de gestión de competencias empresariales sobre el liderazgo en respuesta a los requerimientos del mercado laboral de Puerto Rico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 15.1, 25-43.
- Rivera Rodríguez, H. (Mayo, 2004). La participación de los empleados: Fórmula para salir de la crisis. *Fórum Empresarial*. 9.1. 43-54.
- Rivera, A. T. (2004, March). Neoliberalismo, globalización y legislación social: un debate vigente para el Puerto Rico del siglo 21. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.
- Rivera, D. Assessment criteria applicable to writing business documents. *Fórum Empresarial* , 3 (2), 67-76.

- Rivera, E. O. (2010, December). Los índices culturales de Hofstede y su impacto en los estilos de liderazgo en empresas extranjeras que operan en Puerto Rico. *Fórum Empresarial-Administración de Empresas UPRRP*, 15.2, 59-81.
- Rivera, F. Resumen de la Ley General de Corporaciones de Puerto Rico (Título 14 – Leyes de Puerto Rico Anotadas). *Fórum Empresarial* , 5 (1), 75-80.
- Rivera, J. Mexico under NAFTA: Accounting information in a changing economy. *Fórum Empresarial* , 3 (1), 3-18.
- Robles, E. (2011, Spring). Implicaciones de la espiritualidad en la administración de empresas. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7, No.1, P. 29.
- Rodríguez Ramos, C. A. (2004, March). Conceptos básicos y aspectos matemáticos sobre el análisis de raíces unitarias y cointegración. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.
- Rodríguez, A. (2009). Leadership and Power: Informal vs Formal Power Structures And Their Effect On The Leadership And Power In The Organization. *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (2), 1-9.
- Rodríguez, C. (Diciembre, 2004). Una nueva propuesta para modelar y proyectar la actividad económica en Puerto Rico. *Fórum Empresarial*. 9.2. 3-23.
- Rodriguez, C. (Mayo, 2007). Lags From Money to Inflation in a Monetary Integrated Economy: Evidence from the Extreme Case of Puerto Rico. *Fórum Empresarial*. 12.1. 44-57.
- Rodríguez, E. (2005). El acoso moral (laboral) en el trabajo: consciencia y desarrollo en Puerto Rico. *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (1). 12-34.
- Rodríguez, H. A. (2008). The Recent Tax Reforms in Puerto Rico (2005 – 2007) & its Perceived Effects on the Middle Class. *Revista Empresarial Inter Metro* , 4 (1), 14-29.
- Rodríguez, L. (2010). Empresas Familiares, ante una crónica de una muerte anunciada. *Revista Empresarial Inter Metro* , 6 (1), 62-68
- Rodríguez, M. (2010). El mercado del arte internacional. *Revista Empresarial Inter Metro* , 6 (2), 39-46.
- Romani Chocce, G. & Atienza Urbada, M. (Mayo, 2006). Potencial innovador de las pequeñas y medianas empresas de la región de Antofagasta-Chile: Un estudio exploratorio. *Fórum Empresarial*. 11.1. 19-42.

- Romani, G.A., Aroca, P., Aguirre, N., Leiton,P. & Muñoz,J. (Mayo, 2002). Modelos de clasificación y producción de quiebra de empresas: una aplicación a empresas chilenas. *Fórum Empresarial*. 7.1. 33-50.
- Rosillo, J. (Diciembre, 2005). ¿La inflación: elemento inocuo en las decisiones de inversión? *Fórum Empresarial*. 10.2. 21-48.
- Ruiz Mercado, A. L. (2011, Fall). Una nota sobre el nexo entre el desarrollo financiero y el desarrollo económico. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7 No.2, 49.
- Ruiz Mercado, A. L. (2011, Spring). Las Finanzas y el Desarrollo Económico: Una reseña corta. *Revista Empresarial Inter Metro*, 7 No. 1, 69.
- Ruíz, A.L. (2005). A Model To Estimate The Dynamic Inverse For The Puerto Rican Economy. *Revista Empresarial Inter Metro*. 1. (1). 1-16.
- Ruiz, A.L. (2005). Cambio en los niveles de productividad por sector industrial en la economía de Puerto Rico. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (1). 39-87.
- Ruíz, A.L. (2005). El concepto de interdependencia económica en el marco de la Teoría de Insumo-Producto. *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (1). 35-44.
- Ruíz, A.L. (2005). Estimate For Multipliers For The Puerto Rican Economy. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (2). 59-68.
- Ruiz, A.L. (2009). Wage Gap by Gender: Puerto Rico & Other Countries. *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (2), 26-51.
- Ruiz, A.L. (2010). El comercio exterior de Puerto Rico de 1900 a 1940: Una nota histórica. *Revista Empresarial Inter Metro* , 6 (1), 43-61.
- Ruperto, J.C. (Marzo, 2001). Factores relacionados con el consumo de alcohol en menores de edad. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 1.
- Saavedra García, M. L. (2011, December). Las TI y su relación con la creación de valor: una aplicación empírica en Mexico. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,16.2, 19-41.
- Sánchez, J. Auditoría de la formación. *Fórum Empresarial* , 5 (2), 53-73.
- Santiago, A. (2005). Why Employees Do Not Follow Procedures? *Revista Empresarial Inter Metro*. 3. (2). 15-49.

Santiago, L. E., & García, E. P. (2010, May). An empirical analysis of employment and wage clusters in Puerto Rico:1979-1999. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,15.1, 1-23.

Santiago, M., & Brown, C. J. (2009, December). An Empirical analysis of Latin American board of directors and minority shareholders rights. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,14.2, 1-18.

Santos, A. C. (2012, May). Evaluando desempeños: alineamiento estratégico y productividad. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*,17.1, 1-30.

Sarramía, T. El mundo de los números en El Quijote. *Fórum Empresarial* , 3 (3), 55-66.

Sarramía, T. Reseña: *La Revista de Contabilidad* (UPR, 1962), una publicación desconocida. *Fórum empresarial* , 2 (1), 73-77.

Signoret, J. (Diciembre, 2006). Efectos de los tratados de libre comercio exterior: Predicciones para Puerto Rico de casa al CAFTA-RD. *Fórum Empresarial*. 11.2. 3-30.

Smith, L. L. (2003, March). El verdadero costo de los combustibles derivados del petróleo. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 3, 7.

Smith, L. L. (2004, March). El futuro energético de Puerto Rico. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4.

Soto, M. (Diciembre, 2004). NAFTA & Beyond: Challenges in Free Trade. *Fórum Empresarial*. 9.2. 67-81.

Soto, M. Puerto Rican Women in International Business: Myths and Realities. *Fórum Empresarial* , 4 (2), 51-74.

Spencer, M. S. Operations Theory and Marketing Theory: What are We Really Teaching? *Fórum empresarial* , 2 (1), 43-Sosa, J. C. Mercadeo y el Internet, ¿Qué retos gerenciales plantea? *Fórum empresarial* , 2 (1), 33-42.

Suárez, I., Gorbaneff, Y., & Beltrán, J. (2009, December). Motivos de fusiones y grupos económicos: El caso Davivienda-Bansuperior-Bancafé. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 14.2, 59-92.

Taboada, J. G. (2007, March). El pensamiento económico y legal de Freidrich A. Hayek. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Torrez, J. (Mayo, 2006). The Effect Of Dividend Tax Policy On Corporate Investment. *Fórum Empresarial*. 11.1. 3-18.

Torrez, J., Al-Jafari, M. & Juma'h, A.H. (2005). Corporate Valuation: A Literature Review. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (2). 39-58.

Umukoro, F. G. (2009). The Effects Managerial Characteristics & Organization Growth on Strategic Change. *Revista Empresarial Inter Metro* , 5 (1), 1-21.

Upton, N., Teal, E. & Seaman, S. (Mayo, 2004). An Analysis of Strategic Marketing Practices of High-Growth U.S. Family Firms. *Fórum Empresarial*. 9.1. 25-42.

Valera Villegas, R. (Mayo, 2005). Hacia una universidad con espíritu empresarial. *Fórum Empresarial*. 10.1. 70-83.

Vaught, B., Pettit, J., & Goris, J. Cultural diversity of interpersonal communication competence: A study of Puerto Rican Managers. *Fórum Empresarial* , 3 (3), 19-34.

Vega Castro, B. (Mayo, 2007). Las normas internacionales de contabilidad y su efecto en las fusiones y adquisiciones. *Fórum Empresarial*. 12.1. 2-21.

Vega Lozada, F. (Mayo, 2002). Hostigamiento sexual virtual: perspectiva del ordenamiento jurídico de EEUU de Norteamérica. *Fórum Empresarial*. 7.1. 53-64.

Vega Rosado, L. L. (2005, March). La competitividad de Puerto Rico a nivel internacional basada en la metodología de Michael E. Porter. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 5.

Velázquez Matos, N. D. (2006, August 10). Ponencia de la Profesora Nilsa de los Ángeles Velázquez Matos ante la Cámara de Representantes de Puerto Rico sobre la economía del conocimiento. . *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 6.

Ventura, J. Diversified Investments, Market Return and Low Transaction Cost: Which is the Best Combination of these Factors? *Fórum Empresarial* , 5 (1), 60-74.

Viqueira Keller, E. V. (2004, March). Estrategia para articular el tejido urbano del centro tradicional de Bayamón. *Ceteris Paribus- Revista de Economía de Puerto Rico*, 4

Williams, D. (2012, Winter). International standards and international trade evidence from Caricom economies. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 17.2.

Williams, D. A., & Morgan, B. (2010, December). Benchmarking for International competitiveness: Lessons for public policy. *Fórum Empresarial- Administración de Empresas UPRRP*, 15.2, 27-58.

Zalacaín, F. (2005). Un análisis del proyecto de reforma contributiva. *Revista Empresarial Inter Metro*. 2. (1). 109-118.



**Apéndice**

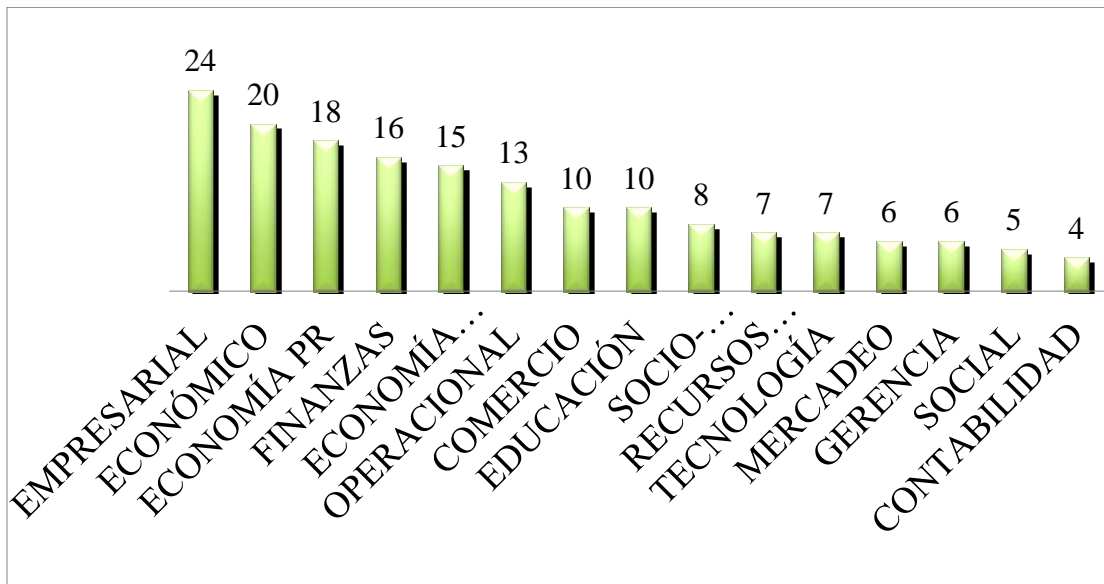
**Tabla 1.1**

<b>AUTORES POR GÉNERO</b>				
<b>Revistas académicas</b>	<b>Género</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Femenino</b>	<b>Masculino</b>	<b>Ambos</b>	
<b>Fórum Empresarial</b>	25	71	14	<b>110</b>
<b>Inter Metro</b>	3	49	1	<b>53</b>
<b>Ceteris Paribus</b>	4	29	4	<b>37</b>
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>149</b>	<b>19</b>	<b>200</b>

**Tabla 1.2**

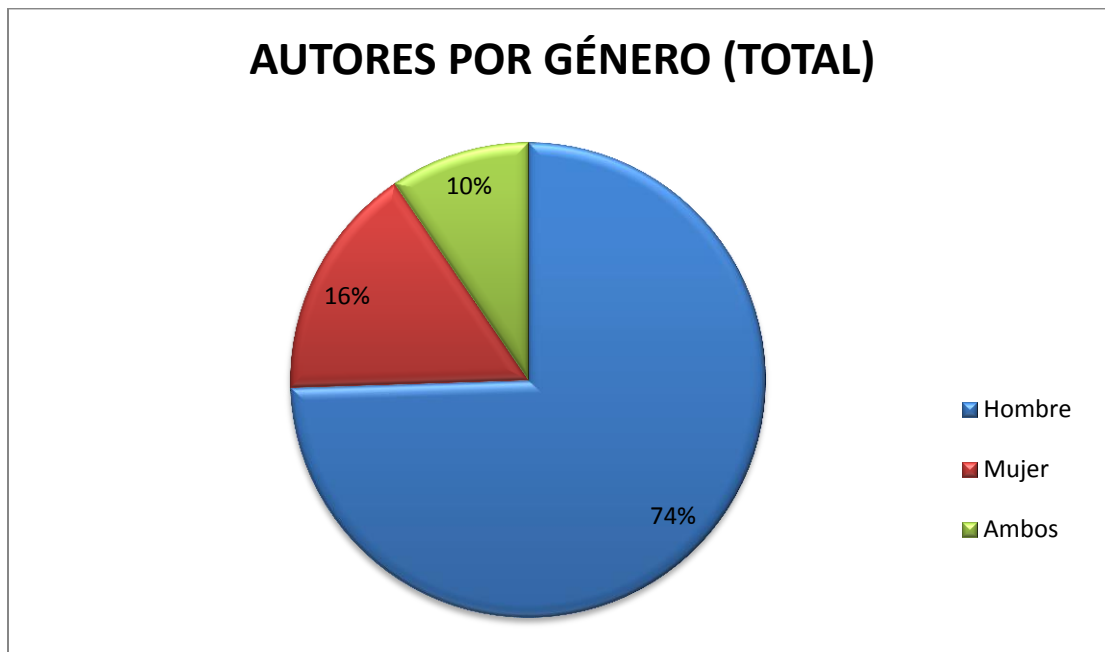
<b>AUTORES POR NACIONALIDAD</b>				
<b>Revistas académicas</b>	<b>Nacionalidad</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Puertorriqueña</b>	<b>Extranjera</b>	<b>Ambos</b>	
<b>Fórum Empresarial</b>	51	57	2	<b>110</b>
<b>Inter Metro</b>	43	10	0	<b>53</b>
<b>Ceteris Paribus</b>	30	7	0	<b>37</b>
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>74</b>	<b>2</b>	<b>200</b>

**Gráfica 1.1: TEMAS DE ARTICULOS**



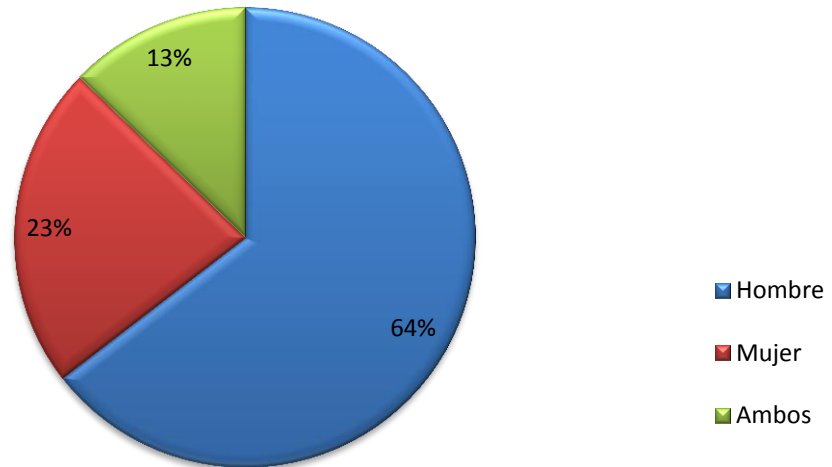
**AUTORES POR GÉNEROS**

**Gráfica 2.1**



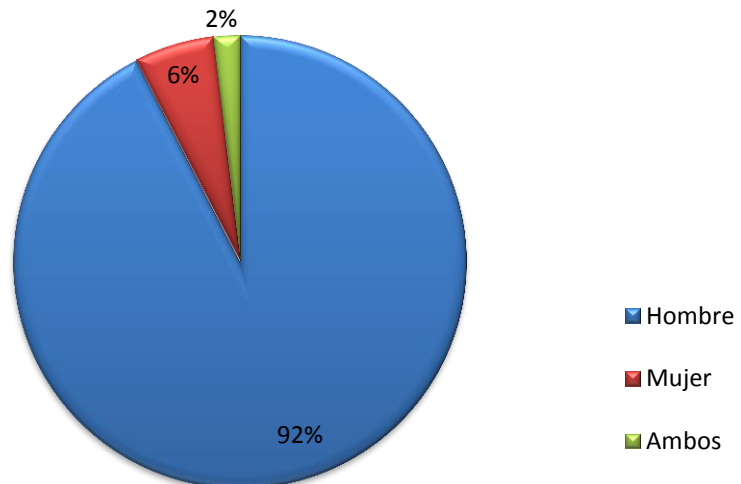
**Gráfica 2.2**

### AUTORES POR GÉNERO: REVISTA FORUM EMPRESARIAL



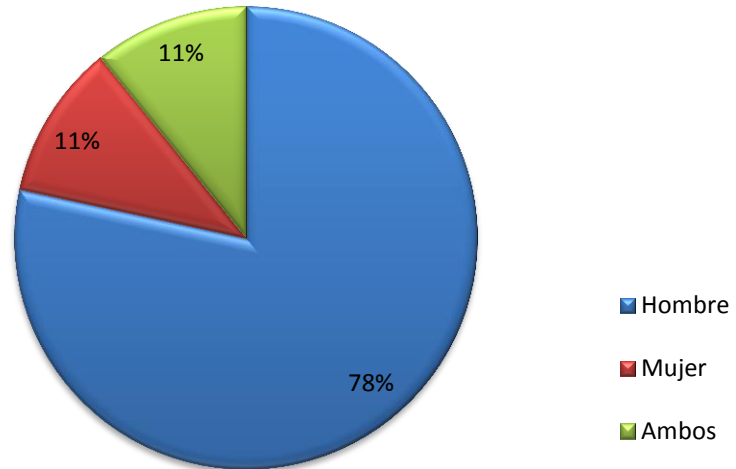
Gráfica 2.3

### AUTORES POR GÉNERO: REVISTA EMPRESARIAL INTER METRO



Gráfica 2.4

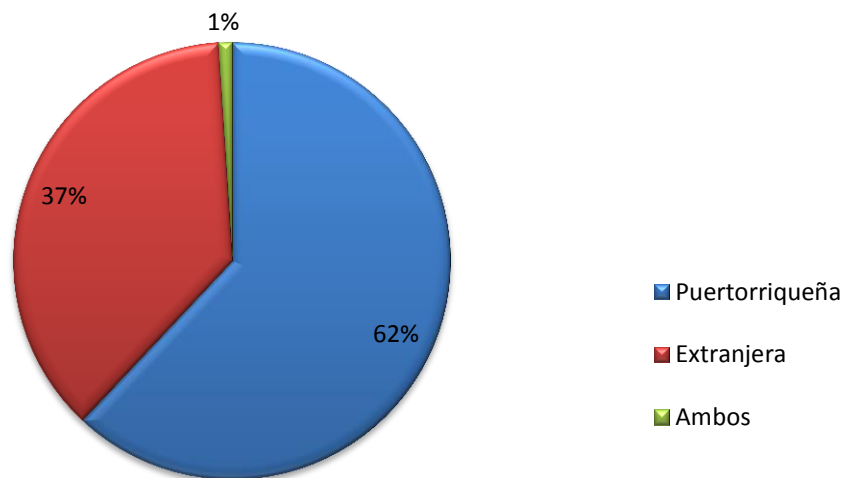
### AUTORES POR GÉNERO: REVISTA CETERIS PARIBUS



### AUTORES POR NACIONALIDAD

Gráfica 3.1

### AUTORES POR NACIONALIDAD (TOTAL)



Gráfica 3.2



Gráfica 3.3



Gráfica 3.4

